ICL
Where needs take us

כיל דוח אחריות תאגידית 2015

Where needs take us

דבר מנהל תחום קיימות בכיל

עבור קהילת הקיימות הגלובלית, הכוללת ממשלות, ארגונים לא ממשלתיים וגורמים עסקיים, התאפיינה שנת 2015 בכינוסו של מפגש הפסגה העשרים ואחד לעניין אמנת האו"ם לשינוי אקלים, אשר הוביל לחתימה על הסכמי פריס בדצמבר 2015, כמו גם בתהליכים שהובילו לגיבושם של הסכמים צופי-פני-עתיד אלו. אחת מאבני היסוד המרכזיות בתהליכים אלו הייתה קביעתם של "יעדי פיתוח בר-קיימא" (Sustainable Development Goals – SDGs), אשר אומצו על-ידי העצרת הכללית של האו"ם בספטמבר 2015. ישנם 17 יעדים הכוללים 169 מטרות, העוסקות במגוון רחב של סוגיות פיתוח בר-קיימא. הרשימה כוללת, בין היתר, מאבק בעוני וברעב, שיפור הבריאות והחינוך, שיפור הקיימות של ערים, מאבק בשינויי האקלים והגנה על האוקיינוסים והיערות. ה-SDGs מסייעים לממשלות ולעסקים ומשמשים כקו מנחה הן לאסטרטגיה והן לפעילות. כיל, החותרת לזהות ולפעול על-פי צרכיה הבסיסיים ביותר של האנושות, בחרה להשתמש ב-SDGs כבסיס ליצירת הקשר לדוח האחריות התאגידית של החברה לשנת 2015.

נוכחותה הגלובלית של כיל והאינטגרציה האנכית המאפיינת אותנו מסייעות לנו להתמודד עם מספר אתגרים מרכזיים, ולהפוך את צרכיה ויעדיה של האנושות למהות העסק שלנו. ואכן, ה-SDG השני – "חיסול הרעב, השגת בטחון תזונתי ושיפור התזונה, וקידום חקלאות בת-קיימא" – מהווה את ליבת עסקיה של כיל. בנוסף, עלינו למלא תפקיד מרכזי גם במספר יעדים המתמקדים בצמצום השפעות סביבתיות, כדוגמת SDGs הנוגעים לאנרגיה ולשינוי האקלים: "הבטחת נגישות כוללת למקורות אנרגיה נקייה, בת-קיימא, ואמינה בעלות סבירה" (SDG 7), וכן "נקיטת צעדים דחופים למאבק בשינוי האקלים ובהשפעותיו" (SDG 13).

משכך, דוח האחריות התאגידית של כיל לשנה זו מהווה, בראש ובראשונה, הזמנה לשיח ולמעורבות מחזיקי העניין של כיל, על מנת להבטיח כי אנו ממשיכים לצעוד בבטחה בדרך שאליה יצאה כיל: "להיכן שהצרכים מובילים".

צחי מור,
קיימות וניהול סיכונים
Tzachi.Mor@icl-group.com

אנו מזמינים אתכם לבחון לעומק את פעילויות כיל בתחום האחריות התאגידית

אנו מזמינים אתכם להעמיק בקריאתו של דוח האחריות התאגידית שלנו לשנת 2015. מטרתו של דוח זה היא לספק לכם, הקוראים, את הכלים שיאפשרו לכם לאתר את המידע הרלוונטי ביותר עבורכם. לצורך כך, פרסמנו מידע פרטני על גבי דפי אינטרנט ייעודיים, המאפשרים בחינה מעמיקה של היבטים שונים הנזכרים בדוח זה, ומאפשרים לכם להתמקד בתחומים הרלוונטיים. בנוסף, בדוח זה משולבים סרטוני וידאו בהם ניתן לצפות באמצעות סריקת קוד QR או באמצעות הקלקה על הקישורית (במידה שאתם מעיינים בדוח זה באופן מקוון). הינכם מוזמנים להוריד אפליקציה לסריקת קודי QR מחנות האפליקציות המועדפת עליכם, אשר תאפשר לכם לסרוק את קודי ה-QR המופיעים בדוח זה.

סרקו או הקליקו כדי לבקר באתר האינטרנט של כיל, בו תוכלו למצוא שפע של מידע אודות הקבוצה, לרבות דוחות אחריות תאגידית משנים קודמות.

מקרא

ציטוט

סרטון, סרוק/ הקלק לצפייה

קובץ PDF להורדה

קישור לאתר

מחוון GRI

אימות מוגבל*

**מידע רלוונטי אודות היקף האימות המוגבל שבוצע ביחס לקטעים הרלוונטיים מפורט בגוף הדוח. יש להתייחס לכל הקטעים המסומנים בכפוף לאמור בדוח האימות המוגבל המצורף בעמ' 5-7 לדוח זה.*

סומך חייקין
מגדל המילניום KPMG
רחוב הארבעה 17, תא דואר 609
תל אביב 6100601
03 684 8000

4 בדצמבר 2016

דוח בלתי תלוי להבטחת מהימנות מוגבלת בהיקפה (Limited Assurance) לקוראי/משתמשי דוח האחריות התאגידית לשנת 2015 של כימיקלים לישראל בע"מ

הנהלת כימיקלים לישראל בע"מ (להלן: "החברה") התקשרה עמנו לצורך ביצוע הבטחת מהימנות מוגבלת בהיקפה (Limited Assurance) (להלן: "הבטחת מהימנות"), בנוגע לנושאים שצוינו בטבלה המופיעה בסוף דוח הבטחת המהימנות (להלן: "נושאים ספציפיים"), המסומנים[1] ב- (LA) בגוף הדוח, בנוגע למידע הנכלל בדוח האחריות התאגידית לשנת 2015 של כימיקלים לישראל בע"מ (להלן "הדוח").

אחריות הנהלת החברה הינה א) עריכתו והצגתו של דוח האחריות התאגידית, בהתאם לעקרונות ה-Global Reporting Initiative G4 (להלן: "GRI") כפי שמופיעים בעמודים 194-201 לדוח, וכן כל המידע והמצגים הרלוונטיים הנכללים בדוח ב) לקביעת היעדים של החברה בהתייחס להתפתחות בת קיימא, ביצועים ודיווח, ובכלל זה זיהוי מחזיקי העניין והנושאים המהותיים לדיווח ג) מיסודן ותחזוקתן של מערכות מתאימות לבקרה פנימית ולבחינת הביצועים והתוצאות הניהוליים, הנוגעות לעריכת והצגת דוח האחריות התאגידית באופן שאינו מכיל הצגה מוטעית מהותית, בין אם בעקבות הונאה ובין אם בעקבות טעות.

אחריותנו הינה לבצע הבטחת מהימנות ולהביע מסקנה בהתבסס על העבודה שבוצעה. ביצענו את ההתקשרות בהתאם לתקן הבינלאומי להתקשרויות לצרכי ביצוע הבטחת מהימנות Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information (ISAE 3000) שיצא לאור על-ידי המועצה הבינלאומית לתקני ביקורת והבטחת מהימנות (IAASB). תקן זה דורש, כי אנו נעמוד בדרישות אתיות מקובלות, כולל דרישות אי תלות, וכן שהעבודה תתוכנן ותבוצע על מנת לבצע הבטחת מהימנות מוגבלת בהיקפה בהתייחס לכך שהנושאים שבדקנו בדוח אינם כוללים טעות מהותית.

התקשרות לבצע הבטחת מהימנות, בהקשר למידע ונתונים הנכללים בנושאים הספציפיים בדוח האחריות התאגידית כוללת ביצוע ראיונות, בדגש אל מול הגורמים האחראיים בחברה להכנתו של המידע המוצג בדוח ויישומן של בדיקות אנליטיות ונהלים נוספים לאיסוף ראיות תומכות בהיקף נאות. נהלים אלה כללו את הפעולות הבאות:

- בחינת נושאים ספציפיים בתכולת הדוח לצורך תהליך ביצוע הבטחת מהימנות בהתבסס על מקורות מידע ציבוריים, הכרות עם פעילות החברה, ומידע השוואתי אל מול ארגונים דומים.

(LA)

[1] *הסימון (LA) שנכלל במסגרת פסקה נתונה, מתייחס למידע הנכלל במסגרת המשפט הרלוונטי.*

G4-33

סומך חייקין, שותפות ישראלית וחברה ברשת KPMG של פירמות עצמאיות המאוגדות ב- KPMG International Cooperative ("KPMG International") ישות שוויצרית.

- קיום ראיונות עם ההנהלה הבכירה ועם אנשי צוות רלוונטיים בהנהלת החברה בנוגע לאסטרטגיית האחריות התאגידית ומדיניות החברה בנוגע לנושאים הספציפיים, ויישומם של אלו באופן רוחבי בפעילותו העסקית של החברה.
- קיום ראיונות עם הנהלת החברה לצורך הבנת התהליכים ששימשו לקביעת הנושאים המהותיים למחזיקי העניין העיקריים של החברה.
- קיום ראיונות עם גורמי הנהלה על מנת לקבל הבנה בנוגע לנושאים הספציפיים.
- קיום ראיונות עם גורמים רלוונטיים בהנהלת ויחידות החברה האחראים לספק את המידע הנדרש לצורך עריכת הדוח.
- ביקור באתרי החברה בספרד ואנגליה (אתר Iberpotash ואתר Cleveland Potash), שנבחרו על בסיס הערכת סיכוני הדיווח, שכלל התחשבות בנתונים הכמותיים והאיכותיים במידע הנכלל בדוח.
- ביקור ותקשורת אל מול אתרי החברה בישראל ומטה הנהלת החברה בתל אביב על בסיס הערכת סיכוני הדיווח, שכלל התחשבות בנתונים הכמותיים והאיכותיים במידע הנכלל בדוח.
- ביצוע השוואה כי הנושאים הספציפיים המוצגים בדוח תואמים לאסמכתאות הקיימות במקורות המידע הרלוונטיים לעריכת הדוח, וזאת על מנת לקבוע האם כל המידע המהותי הקיים במקורות אלה נכלל בדוח.
- בהתאם לרלוונטיות, קיום ראיונות בנוגע לאופן החישוב, החיבור, האיחוד והשיטות ששימשו לאיסוף המידע המהותי והדיווח.
- קריאת המידע המוצג בדוח על מנת לקבוע אם הוא עומד בקנה אחד עם הידע הכללי והניסיון הידוע בהקשר לביצועי כימיקלים לישראל בע"מ בנושא אחריות תאגידית.
- כחלק מתהליך ביצוע הבטחת מהימנות, בחנו את השינויים בטיוטת הדוח של כימיקלים לישראל בע"מ וסקרנו את הגרסה הסופית של הדוח על מנת להבטיח שהיא משקפת את ממצאינו.

היקף נהלי האיסוף ובחינת מידע תומך המבוצעים בתהליך הבטחת מהימנות מוגבלת בהיקפה (Limited Assurance), הינם פחותים מאלה המיועדים לשם ביצוע הבטחת מהימנות בהיקף סביר (Reasonable Assurance), ולפיכך ניתנת רמה נמוכה יותר של הבטחת מהימנות, בנוגע לדוח האחריות התאגידית של כימיקלים לישראל בע"מ. אנו סבורים שהתהליכים שבוצעו והראיות שהתקבלו מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בהתבסס על הנהלים שתוארו לעיל בביצוע הבטחת מהימנות מוגבלת בהיקפה, לא הובא לידיעתנו דבר היכול להעיד כי הנושאים הספציפיים בדוח האחריות התאגידית של כימיקלים לישראל בע"מ לשנת 2015, המצוינים בטבלה מטה, אינם

G4-33

סומך חייקין, שותפות ישראלית וחברה ברשת KPMG של פירמות עצמאיות המאוגדות ב- KPMG International Cooperative ("KPMG International") ישות שוויצרית.

מוצגים, מכל הבחינות המהותיות, באופן נאות, בהתאם לעקרונות ה- G4-GRI ולקריטריוני הדיווח של כימיקלים לישראל בע"מ.

הבטחת המהימנות ניתנה אך ורק עבור כימיקלים לישראל בע"מ והינה בהתאם לתנאי ההתקשרות ביננו לבין כימיקלים לישראל בע"מ. עבודותינו נעשתה כדי שנוכל לבצע הבטחת מהימנות מוגבלת בהיקפה עבור כימיקלים לישראל בע"מ על הנושאים אותם נתבקשנו לבחון במסגרת עבודתנו ולא לאף מטרה אחרת. אנו לא מקבלים או מניחים כי קיימת לנו אחריות כלפי גורם כלשהו מלבד כימיקלים לישראל בע"מ, בהקשר לעבודה שבוצעה או מסקנות הבטחת המהימנות.

תל אביב
01 בדצמבר, 2016
סומך חייקין

G4-33

מסמך זה הינו תרגום נוחות להבטחת המהימנות המוגבלת בהיקפה (Limited Assurance) שניתנה ביום ה-9 באוגוסט, 2016. הנוסח המחייב של הבטחת המהימנות ודוח האחריות התאגידית לשנת 2015 של כימיקלים לישראל בע"מ הינו נוסח הדיווח באנגלית שפורסם ביום זה.

יצוין כי הבטחת המהימנות התייחסה למידע ולנתונים שנכללו בנושאים המפורטים ברשימה זו.
להלן רשימת הנושאים עליהם בוצעה הבטחת מהימנות מוגבלת בהיקפה בהקשר למידע ולנתונים ספציפיים:

עמוד	נושא
18	תמהיל עסקים של כיל לשנת 2015
34-37	סוגיות מהותיות[2]
62	מידע פיננסי נבחר של כיל לשנת 2015
63	השפעת כיל על הנגב, המשק הישראלי וסך הייצוא [3]
68	הוצאות והשקעות סביבתיות של כיל לשנת 2015
93	תשלומים ותמלוגים של כיל איבריה (Iberpotash) לשנת 2015
94	תשלומים ותמלוגים של כיל בריטניה (CPL) לשנת 2015
107	הוצאות מחקר ופיתוח בכיל לשנת 2015
137	צריכת האנרגיה העקיפה של כיל לשנת 2015 [4]
137	צריכת הגז הטבעי של כיל לשנת 2015 [4]
141	פליטות גזי החממה, מכלול 2 מבוססות-שוק של כיל לשנת 2015
143	מדד השקיפות ומדד הביצועים של כיל וממוצע ענף החומרים לפרויקט דיווח פחמן לשנים 2011-2015
148	צריכת המים שפירים של כיל אירופה לשנת 2015 [4]
148	צריכת המים הלא שפירים של כיל אירופה לשנת 2015 [4]
150	פליטות השפכים של כיל לשנת 2015 [4]
151	הפסולת המוצקה שאינה מסוכנת של כיל לשנת 2015 [4]
176	סכום התרומות של כיל לשנת 2015

[2] *הבטחת מהימנות לנושאים מהותיים כללה התייחסות לתהליכים הרלוונטיים שבוצעו על ידי החברה במסגרת ניתוח המהותיות שלה כפי שפורטו בדוח בלבד.*

[3] *הבטחת המהימנות לנושאים ספציפיים הקשורים למידע המבוסס על מחקר "השפעת כיל על כלכלת ישראל ככלל ואזור באר שבע בפרט" בוצעה על בסיס המידע הציבורי שפורסם במסגרת המחקר בלבד.*

[4] *הבטחת מהימנות מוגבלת בוצעה בנוגע לאתרי כיל בספרד ואנגליה (אתר Iberpotash ואתר Cleveland Potash) בלבד.*

סומך חייקין, שותפות ישראלית וחברה ברשת KPMG של פירמות עצמאיות המאוגדות ב- KPMG International Cooperative ("KPMG International") ישות שוויצרית.

תוכן עניינים

10 דבר יו"ר הדירקטוריון והמנכ"ל

12 כיל – סקירה תאגידית

אודות כיל **15**
מבט על כיל 16
כיל אחת 18
מביטים אחורה – צועדים קדימה 22
סיפורה של כיל: "להיכן שהצרכים מובילים" 25
יעדים, ביצועים וצעדים עתידיים 28
סוגיות מהותיות 34

40 ממשל תאגידי ואחריות כלכלית

ממשל תאגידי **42**
אחריות תאגידית 43
מדיניות פיתוח בר-קיימא 45
נוכחות גלובלית 46
הדירקטוריון 47
מבט ממוקד בפעילות עסקי הליבה 52
תרבות ארגונית ועסקית **43**
לנהל עסקים בהגינות 44
מעורבות מקצועית וענפית 58
תקנים וולונטריים חיצוניים 58
שקיפות ודיאלוג עם מחזיקי עניין **59**
מעורבות מחזיקי העניין של כיל 60
אחריות כלכלית **62**
נתונים פיננסיים נבחרים 62
השפעת כיל על משקי מדינות 63

66
אחריות סביבתית

מדיניות סביבתית **68**
קיימות במחזור חיי המוצר **73**
שלב 1: חומרי גלם וכריית מחצבים 75
שלב 2: פיתוח מוצרים 106
שלב 3: ייצור ותפעול 113
שלב 4: לוגיסטיקה והפצה 118
שלב 5: שלב השימוש במוצר 122
שלב 6: סוף חיי המוצר 132
ביצועים סביבתיים **136**
צריכת אנרגיה 137
פליטת גזי חממה ושינוי אקלים 140
איכות האוויר 145
צריכת מים 148
פסולת נוזלית ומוצקה 150

154
אחריות חברתית

העסקה הוגנת ואחראית **158**
העצמת עובדים 163
שמירה על זכויות אדם 166
בטיחות וגהות בעבודה **167**
שמירה על סביבה בריאה ובטיחותית 167
שינוי תרבות הבטיחות 196
בטחון 174
מעורבות קהילתית **176**
מעורבות חברתית בישראל 177
מעורבות חברתית באירופה 183
מעורבות חברתית ביבשת אמריקה 185

188
אודות הדוח

193
מפתח תוכן לפי פרוטוקול GRI G4

דבר יו"ר הדירקטוריון והמנכ"ל

מר ניר גלעד
יושב-ראש הדירקטוריון

מר סטפן בורגס
נשיא ומנכ"ל

מחויבותנו לנהל את כיל באופן אחראי היא כיום ברורה מתמיד, ומהווה מגדלור המדריך את קבלת ההחלטות בחברה

אנו שמחים להציג בפניכם את דוח האחריות התאגידית של כיל לשנת 2015, המתעד את התמקדותה והתקדמותה של כיל בחתירתה לתת מענה לצרכים ולאתגרים הגלובליים הניצבים בפני האנושות.

השנה החולפת התאפיינה עבור כיל באירועים המדגישים את טבעה הגלובלי האמתי של החברה: השקנו מיזמים חדשים בסין ובאתיופיה, פתחנו את המטה החדש של כיל-אירופה בהולנד, חיזקנו את פעילויותינו בספרד ובברזיל, והחלנו בהפעלתה של תוכנית הנגשה יזומה בתחום החקלאות בהודו ובאתיופיה. כיל שילבה את מומחיותה הנודעת בתחום הקיימות בכל אחד ואחד מן המיזמים הללו.

המשכנו ביישומה של האסטרטגיה רחבת-הטווח שלנו, שמטרתה ליצור חברה מאוזנת, משולבת ויעילה יותר, המתמקדת בשוקי-קצה מיוחדים. הקיימות האקולוגית, הפיננסית והחברתית מהווה חלק אינטגרלי מאסטרטגיה זו. כיל נותנת מענה לצרכים חיוניים בשלושה שוקי-קצה עיקריים – חקלאות, מזון וחומרים מורכבים – באמצעות ניצולה של שרשרת ערך גלובלית משולבת המבוססת על מינרלים מיוחדים. שוקים אלו מצויים בחזית הגלובלית של אתגרים חיוניים, כדוגמת בטחון תזונתי ושינויי אקלים. בשנת 2015 גובשו יעדי פיתוח בר-קיימא (SDGs), הכוללים 17 יעדים ו-169 מטרות ספציפיות, אשר אומצו על-ידי 193 המדינות החברות העצרת הכללית של האו"ם. יעדים אלו נוגעים במגוון נושאים, החל במניעת עוני ורעב, עבור בצמצום שינויי אקלים, וכלה בהרחבת הנגישות למי שתייה. אנו רואים ביעדי פיתוח בר-קיימא אלה מצפן חשוב המדריך אותנו בדרכנו.

G4-1

דבר יו"ר הדירקטוריון והמנכ"ל

G4-1

כיל משלבת שיקולי קיימות באסטרטגיה ובפעילות החברה, בדרך של יצירת סביבת עבודה משתפת, יעילה וחדשנית עבור 13,500 עובדיה המוערכים של החברה, המאפשרת להם להתייחס לצרכים המתפתחים בשוקי הליבה של החברה. כמה מן התוצאות המוקדמות של גישה זו נסקרות כבר בדוח זה. כך למשל, מוצר הפוליסולפט החדש של כיל הינו דשן אורגני, בר-קיימא וטבעי המתאפיין בהשפעה סביבתית נמוכה (ראו עמ' 126). יוזמות אחרות בחברה מצויות בשלבי פיתוח ויישום שונים, ונועדו כולן לשפר את יעילותה הפיננסית והאקולוגית של החברה ולאפשר לנו לבנות פלטפורמות בנות-קיימא שיהפכו את כיל לחברה גמישה, איתנה ויצרנית יותר.

במקביל, אנו מגבירים את השקיפות בכל הנוגע לביצועים ויעדים בתחום הקיימות. השקיפות חיונית על מנת ליצור סביבה תאגידית המאפשרת מצוינות בתחום הקיימות, כמו גם מעורבות יעילה של מחזיקי העניין בכיל בכל רחבי העולם. דוגמה אחת מני רבות להתקדמות שהושגה בתחום זה היא ההכרה לה זכינו מטעם פרויקט גילוי הפחמן (Carbon Disclosure Project) ביחס לרמת השקיפות והביצועים של כיל.

בשוקי ההון שוררת אי-ודאות גוברת ביחס לנכונותן – וליכולתן – של מדינות רבות להתמודד עם כמה מן האתגרים הדחופים ביותר מולן ניצב כיום העולם, ולהתגבר על הבעיות החברתיות והפיננסית הפנימיות. במהלך תקופה זו, נותרה כיל מחויבת להפחתת טביעת הרגל הסביבתית שלה, להגברת הקיימות של מוצריה לכל אורך שרשרת הערך, ולפיתוח הדור הבא של מוצרים בתחומי אחסון האנרגיה, הדישון המאוזן, תוספי המזון ומעכבי בערה ידידותיים לסביבה.

בדוח זה אנו פותחים צוהר לפעילויותיה ולהישגיה של כיל ומציגים את מפת הדרכים של כיל לעתיד. אנו בכיל נמשיך לקיים דיאלוג עם לקוחותינו, עובדינו, ומחזיקי העניין שלנו בכל רחבי העולם, מתוך מודעות למחויבותנו לנהל את כיל באופן אחראי ובר-קיימא.

תקוותנו היא שדוח זה יספק לקוראים הבנה מעמיקה יותר של פעילויותינו בתחום האחריות החברתית, ואנו מעודדים אתכם הקוראים, מחזיקי העניין של כיל, לחלוק עמנו את רעיונותיכם וחששותיכם לגבי סוגיות אלו, שהן בעלות חשיבות מכרעת עבור כל אחת ואחד מאתנו.

מר סטפן בורגס
נשיא ומנכ"ל

מר ניר גלעד
יושב-ראש הדירקטוריון

1 כיל - סקירה תאגידית

מביאים את האוכל לשולחן: מזון בריא ובשפע לכולם

הדשנים והדשנים המיוחדים של כיל מסייעים לחקלאים להתמודד עם מגוון של תנאי גידול ולספק תוצרת עמידה, איכותית ומשופרת.

נותנים מענה לצרכיה החיוניים של האנושות

אודות כיל

כיל היא יצרנית גלובלית של מוצרים מבוססי מחצבים מיוחדים, הנותנים מענה לצרכיה החיוניים של האנושות בשלושה שוקי ליבה: חקלאות, מזון וחומרים מורכבים.

כיל אחראית לייצורו של כשליש מן הברום המופק בעולם והיא יצרנית האשלג הששית בגודלה בעולם, בנוסף על היותה ספקית מובילה של חומצה זרחתית נקייה. כיל היא יצרנית מרכזית של דשנים מיוחדים, פוספטים מיוחדים ומעכבי בערה. אתרי הכרייה והייצור של כיל ממוקמים בישראל, באירופה, באמריקה הצפונית והדרומית ובסין, ונתמכים ברשתות הפצה ואספקה גלובליות.

המוצרים לחקלאות שמייצרת כיל מסייעים להזין את אוכלוסייתו המתרחבת של העולם. האשלג והפוספטים שכיל מפיקה משמשים כרכיבים בדשנים וכן כמרכיבים חיוניים לתעשיות התרופות ותוספי המזון. תוספי המזון שמייצרת כיל מאפשרים לאנשים ליהנות מזמינות גבוהה יותר של מזון מגוון ואיכותי יותר. מוצרי כיל לטיהור מים מספקים מים נקיים למיליוני אנשים ולתעשייה בכל רחבי העולם. חומרים אחרים, המבוססים על ברום ופוספטים, מסייעים ביצירת מקורות אנרגיה יותר יעילים וידידותיים לסביבה, מונעים התפשטות של שרפות יער ומאפשרים שימוש רחב ובטיחותי במגוון עצום של מוצרים וחומרים.

כיל פועלת במסגרת של אסטרטגיית קיימות הכוללת מחויבות לסביבה, תמיכה בקהילות שבהן ממוקמים אתרי הייצור של כיל ושבהן מתגוררים עובדיה, ומחויבות לכל עובדיה, לקוחותיה, ספקיה ומחזיקי העניין האחרים של החברה.

כיל (כימיקלים לישראל בע"מ), היא חברה ציבורית אשר מניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בניו יורק (NYSE) ובבורסה לניירות ערך בתל אביב (TASE) (סימול בורסאי NYSE ו-ICL.) :TASE 46.2% מהון המניות של כיל מוחזקים על-ידי החברה לישראל בע"מ, 13.9% על-ידי Potash Corporation of Saskatchewan והיתרה על-ידי הציבור.

החברה מעסיקה כ-13,500 עובדים בכל רחבי העולם, והיקף מכירותיה בשנת 2015 עמד על כ-5.4 מיליארד דולר.

אודות כיל – נותנים מענה לצרכים חיוניים (אנגלית):

חזון ואסטרטגיה - מנכ"ל כיל (אנגלית):

G4-3, G4-4, G4-7, G4-9

מבט על כיל

מינרלים

אשלג (אשלגן כלורי) הוא אחד משלושת חומרי ההזנה העיקריים הדרושים לגידול צמחים. האשלג חיוני לא רק לתהליכים הפיזיולוגיים המתרחשים בצמח, אלא אף משפר את עמידותה של התוצרת החקלאית, מסייע לשרידותה בזמן האחסון ומאריך את חיי המדף. עד היום טרם נמצא תחליף מלאכותי לאשלגן.

פוספט, המופק מסלעי פוספט, הוא אחד משלושת חומרי ההזנה העיקריים הדרושים לגידול צמחים. לזרחן תרומה ישירה למגוון רחב של תהליכים פיזיולוגיים המתרחשים בצמח, והוא מאיץ את קצב הצמיחה של התוצרת החקלאית. עד היום טרם נמצא תחליף מלאכותי לזרחן.

ברום הוא יסוד ממשפחת ההלוגנים, וידוע בשימושיו המגוונים בתחומי תעשייה רבים. הברום נדיר יחסית ושכיחותו בקרום כדור הארץ נמוכה משכיחותם של כשלושה רבעים מן היסודות הכימיים. הברום מצוי במי ים ובמאגרי תמלחת תת-קרקעיים. ים המלח מהווה מקור מרכזי לתצרוכת הברום העולמית בשל ריכוז המלח הגבוה במימיו.

מגנזיום הוא היסוד השמיני בשכיחותו בקרום כדור הארץ, וממלא תפקיד חשוב בחייהם של צמחים ובעלי חיים.

עמוד יעד

- אשלג
- דשני פוספט בסיטונות

- דשנים מיוחדים
- פוליסולפט™
- פתרונות לתעשייה
- תוספים מתקדמים מבוססי פוספט וזרחן
- מוצרים מיוחדים למזון

- מעכבי בערה מבוססי ברום וזרחן
- פתרונות תעשייתיים
- תוספים מתקדמים מבוססי פוספט וזרחן

G4-4, G4-12

כיל אחת

סחורות (commodity)

פעילות הסחורות של כיל עוסקת באספקה סיטונית של דשני אשלג ופוספט, סלע פוספט וחומצה זרחתית לשוקי החקלאות, ובאספקת חומרי גלם באינטגרציה לאחור לפעילות המוצרים המיוחדים שלנו.

מוצרים מיוחדים

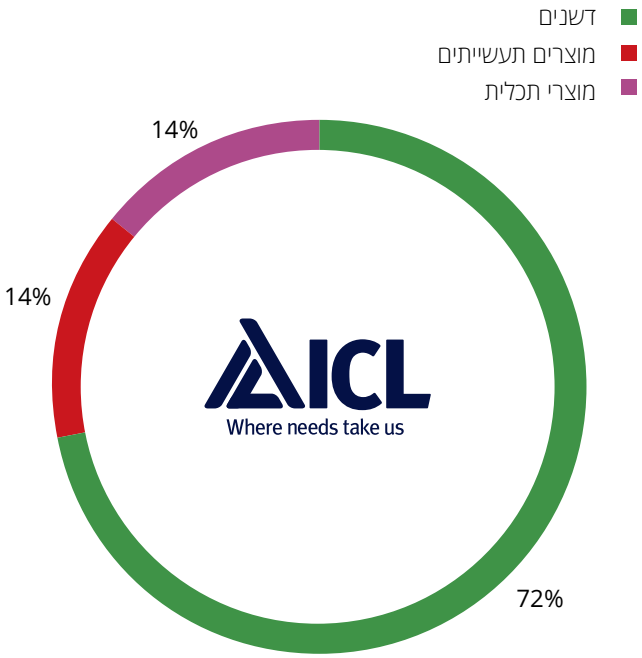
פעילות המוצרים המיוחדים שלנו משרתת את שלושת שוקי הקצה של כיל: חקלאות, מזון וחומרים מורכבים. **בחקלאות**, חומרי הגלם שמפיקה כיל משמשים בייצורם של דשנים מיוחדים להגברת התפוקה החקלאית, שיפור איכות הגידולים, חסכון במים והגנה על הסביבה. **מוצרי המזון** המיוחדים של כיל משמשים לשיפור המרקם, היציבות וחיי המדף של מוצרים בענפי הבשר, המאפים, מוצרי החלב והשתייה הקלה, תוך שימור ואף שיפור של ערכו התזונתי של המזון. עבור שוק **המוצרים המורכבים**, כיל מייצרת מוצרי המשך דוגמת מעכבי בערה לענף האלקטרוניקה בתעשיות הרכב והבנייה, נוזלי תמלחת צלולים מבוססי ברום לתעשיית קידוחי הנפט והגז ותוספים מתקדמים עבור שפע של מוצרי תעשייה ומוצרי צריכה ממגוון רחב של ענפים, לרבות שמנים למנועים, צבעים וציפויים, בנייה, אספלט וכיבוי אש.

מגזרים תפעוליים

כיל היא חברה רב-לאומית מובילה הפועלת בעיקר בתחומי הדשנים והכימיקלים המיוחדים, הנחלקים לשלושה מגזרי פעילות: דשנים, מוצרים תעשייתיים ומוצרי תכלית. בנוסף, לכיל יחידות תפעוליות נוספות, ובהן התפלת מים וייצור מגנזיום.

תמהיל עסקים (LA)

(מבוסס על רווח תפעולי מתואם לשנת הכספים 2015)



LA

הבטחת המהימנות בוצעה בגין תמהיל העסקים של כיל לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

כיל:

G4-8, G4-DMA

כיל אחת

מטרה 2.4 עד שנת 2030, הבטחת ייצור מזון בר-קיימא ויישום פרקטיקות חקלאיות עמידות המגבירות את היצרנות והייצור, מסייעות בשימור מערכות אקולוגיות, מחזקות את יכולת ההסתגלות לשינויי אקלים, מזג-אוויר קיצוני, בצורת, שיטפונות ואסונות טבע אחרים, ומשפרות בהדרגה את איכות האדמה והקרקע.

G4-DMA

דשנים

מגזר הדשנים של כיל מפתח, מייצר, משווק ומוכר דשנים המבוססים בעיקר של אשלג (אשלגן כלורי) ופוספט.

אשלגן, חנקן וזרחן הם שלושה חומרי הזנה הדרושים לצמיחתם של גידולים. כל אחד מן השלושה ממלא תפקיד אחר בהתפתחות הצמח. בהיעדרם של חומרי הזנה אלו, אין ביכולתם של גידולים לממש את פוטנציאל הצמיחה שלהם. האשלגן משפר את עמידות הצמחים בפני בצורת וקור, משפר את יעילות ניצול החנקן וחומרי הזנה אחרים הדרושים להתפתחות הצמח, ומשפר את עמידותה של תוצרת חקלאית באחסון ובהובלה.

אין כיום תחליפים מלאכותיים לזרחן ולאשלגן. שלושת חומרי ההזנה מצויים בקרקע, אך שימוש מתמשך בקרקע לגידולים חקלאיים מביא לאורך זמן לדלדול ריכוזי היסודות הללו בקרקע, העלול לגרום לירידה בתפוקות הגידולים, ויש לחדשם ממקורות חיצוניים באמצעות שימוש בדשנים. כיל מוכרת מוצרים מבוססי זרחן ומוצרים מבוססי אשלגן.

מוצרי תכלית

מגזר מוצרי התכלית של כיל עוסק בעיקר בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של טווח רחב של פוספטים מיוחדים לשימושים שונים, כמו גם חלבון מי-גבינה לתעשיית רכיבי המזון.

מוצרים תעשייתיים

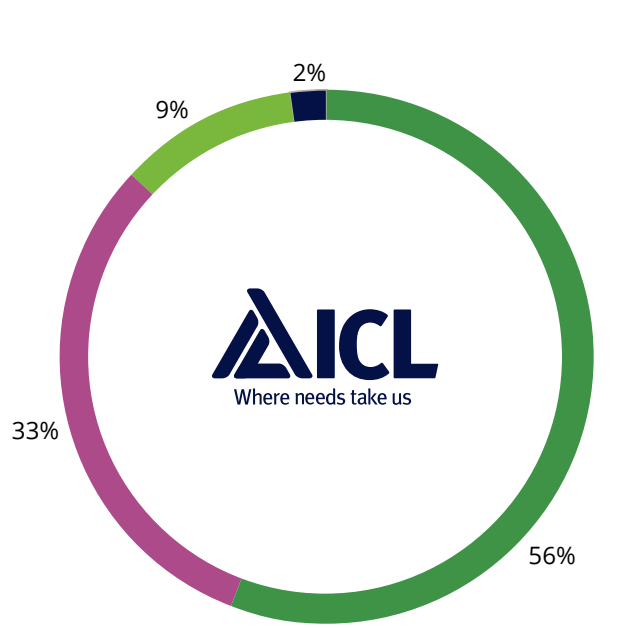
מגזר המוצרים התעשייתיים של כיל מפתח, מייצר, משווק ומוכר מעכבי בערה מבוססי ברום, זרחן ומגנזיום, לשימוש תעשיות האלקטרוניקה, הרכב והבנייה, תרכובות ברום לשימושי תעשייה וחקלאות, נוזלי תמלחת צלולים מבוססי ברום לתעשיית קידוחי הנפט והגז וביוצידים לטיהור מים. מוצרים אלה מבוססים בעיקרם על ברום, מגנזיה, כלור ומלחי ים המלח, כמו גם על זרחן וכלור הנרכשים מצדדים שלישיים.

כיל אחת

שוקי קצה

מעל 98% מהכנסותינו נובעות משלושה שוקי קצה עיקריים.

שוקי קצה
(מבוסס על הכנסה לשנת הכספים 2015)



חקלאות

הביקוש לדשנים מונע ומושפע מהגידול באוכלוסיית העולם, העלייה ברמת החיים והמחסור בשטחים ראויים לעיבוד, היוצרים ביקוש גובר למזון. מוצרי החקלאות מתוצרתה של כיל מסייעים להזין את אוכלוסייתו המתרחבת של העולם באמצעות אספקת חומרי הזנה חיוניים המסייעים לחקלאים להגדיל את כמותם ואיכותם של הגידולים. בנוסף, לכיל מומחיות בתחום הדשנים המיוחדים הנותנים מענה לצרכיהם של גידולים ותנאי אקלים ספציפיים, הכל במטרה למקסם את היצרנות והאיכות של הגידולים.

אשלג
מס' 2 במערב אירופה ומס' 6 בעולם

דשני PK (דשנים מורכבים מבוססי אשלג ופוספט)
מס' 1 במערב אירופה

דשנים מיוחדים CRF ו-MKP
מס' 1 בעולם בדשני MAP/MKP מסיסים
מס' 1 (במשותף) באירופה בדשנים בשחרור מבוקר
מס' 2 בארה"ב בדשנים בשחרור מבוקר

G4-DMA, G4-4, G4-8

כיל אחת

מזון

כיל היא מובילה באספקת מוצרים יעילים וחדשניים לתעשיית המזון והמשקאות. תיק המוצרים של החברה ומומחיותה בתחום מאפשרות לה לספק ללקוחות מוצרים המותאמים במיוחד לצרכיהם.

תוספי מזון מבוססי פוספט
אחת משלושת המובילות בעולם

פוספטים מיוחדים
אחת משתי המובילות בעולם (מזון וחומרים מורכבים)

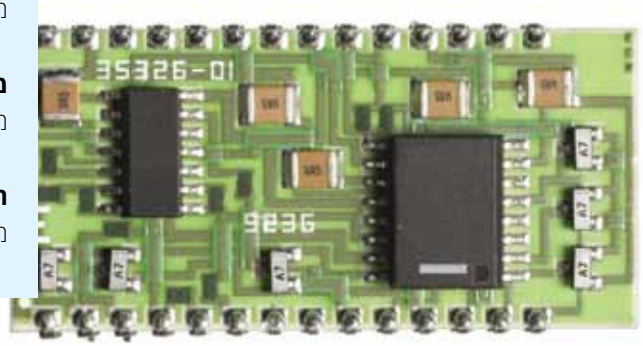
חומרים מורכבים

כיל היא מובילה גלובלית בתחום התוספים והחומרים לתעשייה, לרבות מגוון רחב של מעכבי בערה, מלחי פוספט ותערובות פוספט מיוחדות, חומצה זרחתית נקייה וחומצות זרחתיות מיוחדות באיכות מותאמת לתעשיית האלקטרוניקה. בנוסף, החברה היא ספקית מובילה של סגסוגות מגנזיום לתעשיית הרכב. צוותי התמיכה הטכנית המיומנים של כיל פועלים בצמידות ללקוחות בכל רחבי העולם במטרה לספק יישומים מותאמים ברמת ביצועים גבוהה. חומרים אלה מסייעים ביצירתה של אנרגיה יעילה יותר וידידותית יותר לסביבה, מונעים את התפשטותן של שרפות יער ומאפשרים שימוש בטוח ונרחב במאות מוצרים וחומרים.

ברום אלמנטרי
מס' 1 בעולם

מעכבי בערה מבוססי זרחן
מס' 1 בעולם

חומרי כיבוי לשרפות יער
מס' 1 בעולם



במסגרת פעילויותיה האחרות של כיל ניתן למנות את מגנזיום ים המלח, המייצרת, משווקת ומוכרת מגנזים טהור וסגסוגות מגנזיום. בנוסף, מייצרת החברה קרנליט יבש ומוצרים נלווים, לרבות כלור וסילבניט. מגנזיום ים המלח היא יצרנית המגנזיום השנייה בגודלה בעולם המערבי.

G4-DMA, G4-4, G4-8

מביטים לאחור – צועדים קדימה

1968
- כיל מוקמת על-ידי מדינת ישראל כחברה בבעלות ממשלתית.

1975
- כיל מתרחבת כתוצאה מאיחודה עם חברות ממשלתיות אחרות, לרבות מפעלי ים המלח, החברות שהרכיבו את רותם אמפרט נגב, תרכובות ברום, ותמי (IMI), זרוע המחקר של כיל.

1992
- ראשיתו של תהליך הפרטת כיל על-ידי ממשלת ישראל, רישום מניות כיל למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב והנפקתה של "מניית המדינה" המיוחדת עבור מדינת ישראל, שנועדה להגן על האינטרסים החיוניים של המדינה.

1995-2000
- מדינת ישראל משלימה את תהליך ההפרטה של כיל ומוכרת את גרעין השליטה לחברה לישראל. נכון ליום 31 בדצמבר 2015, החברה לישראל מחזיקה בכ-48.8% מהון המניות הרגילות המונפק והנפרע של כיל.

2001-2015
- במהלך העשור החולף, החברה התרחבה במידה ניכרת, בעיקר באמצעות הגדלת כושר הייצור שלה ופריסתה הגלובלית, הקמת מטות אזוריים ומיזמים משותפים, כמו גם השקעה ברכישות.

2001-2005
- הקמת פאנלים קהילתיים מייעצים (CAPs)
- שילובה של VECAP - תוכנית פעולה וולונטרית לבקרת פליטות בענף מעכבי הבערה

2006
- הרחבת הדיאלוג עם מחזיקי עניין

2007
- דוח אחריות תאגידית ראשון בקבוצת כיל ברמת החברה (תרכובות ברום)

מהלך מקדם עסקים
מהלך מקדם קיימות

** כל דוחות האחריות התאגידית הנזכרים נערכו בהתאם לפרוטוקול GRI למעט דוח האחריות התאגידי הראשון משנת 2009.*

2008

- דוח אחריות תאגידית ראשון בכיל ברמת המגזר (כיל מוצרים תעשייתיים)
- הצגת Merquel®, מוצר פורץ דרך להפחתת פליטות כספית מתחנות כוח מבוססות פחם
- מתן חסות לכנס כימיה ירוקה בישראל
- אימוץ אסטרטגיית קיימות
- הצטרפות כחברה חתומה לאמנה לטיפול אחראי (Responsible Care)

2009

- הצגת דוח אחריות תאגידית ראשון ברמת התאגיד*
- פיתוח מפתח קיימות למו"פ של מוצרים
- השלמת ביצוע אומדני טביעת-רגל פחמנית ביחס לחמישה מוצרי כיל ראשונים (מאז הושלמו מעל 60 אומדנים)

2010

- דוח אחריות תאגידית ראשון ברמת התאגיד המבוסס על הנחיות GRI G3
- תחילת המעבר לגז טבעי בכיל ישראל. שינוי זה יוביל להפחתה משמעותית בפליטות בשנים הבאות
- המבנה הראשון בבעלות כיל שעבר שיפוץ בהתאם לתקני בנייה ירוקה (בית מקלף, באר שבע)

2011

- רכישת שתי חברות חדשות (Everris ו-Fuentes) והקמת תת-מגזר לדשנים מיוחדים, המרחיב משמעותית את פעילות כיל התחום חקלאות בת-קיימא, באמצעות דשנים בשחרור מבוקר ובשחרור אטי
- דוח פחמן CDP ראשון בכיל – ציון B90, הכללה ברשימת CDLI (אינדקס מנהיגות בתחום גילויי אקלים)
- דוח מצאי גזי חממה שנתי ראשון במסגרת תוכנית הדיווח הוולונטרי בישראל

2012

- ייצור מסחרי של פוליסולפט
- ביצוע לראשונה של תהליך אומדן מוכנות לאימות נתוני הקיימות של כיל
- ביצוע והשלמה, לראשונה, של אומדני מחזור חיים מלא של מוצרי כיל מוצרים תעשייתיים

2013

- השקת תוכנית "אשלג לחיים" בהודו ו"אשלג לצמיחה" באתיופיה – להדגמת יתרונותיו של שימוש מאוזן בדשנים

2014

- רישום למסחר בבורסה לניירות ערך בניו יורק (NYSE)
- דוח ראשון ברמת התאגיד לפי פרוטוקול GRI-G4; השלמת ביצוע, לראשונה, של אימות חלקי על-ידי גורם חיצוני
- דוח קיימות ראשון (GRI G4) של כיל איבריה – Iber-potash
- קבלת ציון A, הציון הגבוה ביותר בדוח CDP; כיל החברה הישראלית הראשונה להיכלל ברשימת CPLI (אינדקס מנהיגות בתחום ביצועי אקלים)
- קידום יוזמות קיימות קהילתיות שורשיות במעורבות הקהילה: מיזם "חושבים, עושים" הראשון מושק בירוחם

2015

- השלמת גיבושו של מיזם פוספטים משותף בסין עם Yunan Yuntinhua
- זכייה בתואר סגנית ראשונה בתחרות Green Leaf עבור יוזמתה החדשנית של כיל רותם לשיקום מכרות פוספט
- חברה מקבוצת כיל (מגנזיום ים המלח) זוכה לראשונה בדירוג קיימות זהב מטעם EcoVadis – דירוג קיימות ספקים
- תחילת הפעלת מערכת IT חדשה בכיל – מערכת SoFi לאיסוף, ניהול ודיווח מידע בתחום הקיימות
- כיל מוצרים תעשייתיים משיקה מערכת הערכה שיטתית למעבדי בערה (SAFR™)

להיכן שהצרכים מובילים

הסיפור של כיל: להיכן שהצרכים מובילים

על יסוד מחויבותה לתת מענה לצרכיה של האנושות, כיל קשובה לצרכים של לקוחותיה, של עובדיה, של הקהילות שבהן היא פועלת ושל שאר מחזיקי העניין שלה.

הצרכים והטכנולוגיות החברתיים והסביבתיים נתונים לשינוי מתמיד, וכיל חייבת להתייצב מול הזדמנויות והאתגרים החדשים הללו. אנו עוסקים כל העת בחיפוש הזדמנויות בכל שלבי מחזור החיים של מוצרינו, ומטרתנו היא לעשות את הצעד הבא קדימה.

צועדים בנתיב שהתווה ביעדי הפיתוח בר-הקיימא של האו"ם

פיתוח בר-קיימא הינו יעד גלובלי, אך הדרך להגשמתו מלאה באתגרים. ישנן סוגיות חובקות עולם, החל בעוני ובאבטלה וכלה בסכנות בריאותיות גלובליות והידלדלות משאבי הטבע.

בספטמבר 2015 אימצו מדינות העולם מערך של יעדים לחיסול העוני, שמירה על כדור הארץ והבטחת שגשוג לכל, במסגרת תוכנית חדשה לפיתוח בר-קיימא. 17 יעדי הפיתוח (SDGs), על 169 המטרות הנכללות בהם, שואפים להיבנות מיעדי הפיתוח למילניום ולממש זכויות אדם לכל, כמו להגיע לשוויון מגדרי ולפעול להעצמתן של כל הנשים והנערות בעולם. כל אחד מן היעדים כולל מטרות ספציפיות, אותן יש להשיג במהלך 15 השנים הבאות. היעדים והמטרות יניעו לפעולה, במהלך השנים הקרובות, בתחומים בעלי חשיבות מכרעת לעתיד האנושות וכדור הארץ. היעדים והמטרות שלובים זה בזה ובלתי נפרדים זה מזה, ומקיימים איזון בין שלושת ההיבטים של פיתוח בר-קיימא: ההיבט הכלכלי, ההיבט החברתי וההיבט הסביבתי.

עסקי הליבה של כיל נוגעים במישרין ליעד מס' 2 – חיסול הרעב, השגת ביטחון תזונתי וקידום חקלאות בת-קיימא. האסטרטגיה והפעילות של כיל תומכות גם ביעדים נוספים, דוגמת הבטחת הנגישות לאנרגיה מודרנית, בת-קיימא, מהימנה ובעלות סבירה לכל (SDG 7), המאבק בשינויי אקלים (SDG 13), ויעדים נוספים. כולנו שואפים להצטיין ולהגשים גם יעדים נוספים כגון שוויון מגדרי והעצמת כל הנשים והנערות בעולם (SDG 5).

היעדים מסייעים הן לממשלות והן לעסקים ומשמשים כמגדלור המנחה הן את האסטרטגיה והן את הפעילות. לפיכך, אין תמה כי כיל, השואפת לזהות ולפעול לאורם של צרכיה היסודיים ביותר של האנושות, בחרה להשתמש ביעדים אלה בתור הקשר לדוח האחריות התאגידית לשנת 2015.

הסיפור של כיל:
להיכן שהצרכים מובילים

הסיפור של כיל:
להיכן שהצרכים מובילים

לחיסול הרעב, השגת ביטחון תזונתי ותזונה משופרת, וקידום חקלאות בת-קיימא

הבטחת חינוך איכותי מכליל ושוויוני וקידום הזדמנויות למידה בכל הגילאים לכל

השגת שוויון מגדרי והעצמת כל הנשים והנערות

הבטחת זמינות וניהול בר-קיימא של מים ותברואה לכל

הבטחת נגישות לאנרגיה מודרנית, בת-קיימא, מהימנה ובעלות סבירה לכל

קידום צמיחה כלכלית בת-קיימא, מכלילה ומתמשכת, תעסוקה יצרנית ומלאה ועבודה הוגנת לכל

הקמת תשתיות איתנות, קידום תיעוש בר-קיימא ומכליל וקידום חדשנות

הבטחת דפוסי ייצור וצריכה ברי-קיימא

נקיטת פעולות דחופות למאבק בשינוי האקלים ובהשלכותיו

שימור ושימוש בר-קיימא באוקיינוסים, בימים ובמשאבים הימיים למען פיתוח בר-קיימא

הגנה, שיקום וקידום שימוש בר-קיימא במערכות אקולוגיות קרקעיות, ניהול בר-קיימא של יערות, מאבק בתהליכי מידבּוּר, עצירה והפיכת המגמה של הדרדרות מצב הקרקע, עצירת אובדן המגוון הביולוגי

קידום חברות שוחרות שלום ומכלילות למען פיתוח בר-קיימא, מתן נגישות למערכת המשפט לכל ובניית מוסדות מכלילים, אחראיים ויעילים בכל הרמות

** למידע נוסף אודות יעד (SDG) ספציפי הקליקו על סמליל היעד.*

יעדים, ביצועים והצעדים הבאים קדימה

מוצרים ושירותים ברי-קיימא	יעדים	הישגים	צעדים עתידיים
מוצרים	▪ הגדלת מכירות הפוליסולפט (Polysulphate™), דשן ידידותי לסביבה, בשיעור של 30%-50% וייצור של כמיליון טונות עד שנת 2020.	▪ כיל היא היצרנית הראשונה והיחידה הכורה פוליהליט, אותו היא משווקת כפוליסולפט (Polysulphate™). ייצור מסחרי החל ב-2012.	▪ פיתוח מוצרים נוספים מבוססי פוליסולפט. ▪ בהתרחבות לשווקים נוספים באמצעות העלאת מודעות הלקוחות ותמיכה הן באגרונומיה והן בייצור, ניסויי שטח בהיקף רחב ואספקת תוצאות מחקריות נוספות ביחס ליכולותיו של המוצר. ▪ השלמת הליך הרישום הגלובלי לסדרת הדשנים החדשה פוליסולפט (Polysulphate™). והשלמת רישום מוצר דשן אורגני במדינות הרלוונטיות
	▪ יצירת כלי הערכה מבוסס מדעית עבור מעכבי בערה.	▪ כלי ההערכה השיטתית למעכבי בערה של כיל (SAFR™) מעריך את פרופיל הקיימות של מעכבי בערה ספציפיים על בסיס קריטריונים של סיכון וחשיפה אפשרית במהלך יישומם. ▪ הערכות בוצעו ביחס ל-100% ממעכבי הבערה של כיל תוך שימוש ב- SAFR™.	▪ קידום אימוצה של המתודולוגיה לכל אורך שרשרת הערך, כך שתאפשר קבלת החלטות רכישה בהתבסס על שימוש בר-קיימא במעכבי בערה ליישומים ספציפיים. ▪ כיל תוציא גרסה שנייה של כלי ה-SAFR™ עד סוף שנת 2016.

G4-DMA, G4-2

יעדים, ביצועים והצעדים הבאים קדימה

מוצרים ושירותים ברי-קיימא	יעדים	הישגים	צעדים עתידיים
	▪ הצגת אינדקס קיימות לפיתוח מוצרים עבור כל היחידות העסקיות הרלוונטיות בכיל עד סוף 2016.	▪ כלי אינדקס הקיימות מיושם באופן מלא בכיל מוצרים תעשייתיים.	▪ התאמת אינדקס הקיימות למו"פ של היחידות העסקיות הרלוונטיות. ▪ שילוב אינדקס הקיימות בפרקטיקות היומיומיות של יחידות המו"פ בכיל בכדי לאפשר פיתוח מוצרים ברי-קיימא ובכך להרחיב את היצע המוצרים האמורים של כיל.
	▪ הכללת כל מעכבי הבערה מבוססי ברום (BFRs) הנמכרים על-ידי כיל מוצרים תעשייתיים במסגרת תוכנית VECAP.	▪ בשנת 2015, התחולה הגלובלית של VECAP הקיפה 73% מכל מעכבי הבערה מבוססי הברום הנמכרים על-ידי כיל מוצרים תעשייתיים.	▪ יצירת מערכת דירוג של לקוחות בתחום ה"קיימות" ודיווח על פרקטיקות מיטביות.

G4-DMA, G4-2

יעדים, ביצועים והצעדים הבאים קדימה

מוצרים ושירותים ברי-קיימא	יעדים	הישגים	צעדים עתידיים
חדשנות	▪ התמקדות בפיתוח מוצרים חדשים וטכנולוגיות חדשות, יישומים ופורמולציות חדשים בתחומים האסטרטגיים לכיל: חקלאות, מזון וחומרים מורכבים.	▪ מאז שנת 2012 השקיעה כיל 318 מיליון דולר במו"פ. ▪ במהלך 2015 הועברו שלושה פרויקטים מחטיבת כיל חדשנות ליחידה עסקית של כיל (ICLSF) לפיתוח נוסף והבשלה לשלב מסחרי. ▪ בשנת 2015 הרחיבה כיל באופן משמעותי את פעילויות המחקר בשיתוף צדדים שלישיים בתחומים האסטרטגיים לכיל: חקלאות, מזון וחומרים מורכבים.	▪ הרחבה ניכרת של תיק המוצרים והטכנולוגיות החדשים של כיל. קידום פעילויות לשיפור תהליכי הייצור במתקני הייצור של כיל, מצוינות תפעולית וטיפוח הון אנושי טכנולוגי. ייזום שיתופי פעולה עם גורמים חיצוניים ליצירת חדשנות משבשת (disruptive).
	▪ קידום ושיתוף הידע של כיל בתחום הזנת צמחים באמצעות שיתוף בידע ותמיכה במאות מחקרים הנוגעים למגוון של גידולים, סוגי קרקע ותנאי אקלים בכל רחבי העולם.	▪ כיל הקימה את המרכז לדישון והזנת צמחים (CFPN) בשיתוף עם מינהל המחקר החקלאי – מרכז וולקני, מרכז מחקר בתחום הדשנים והזנת צמחים. ▪ הקמת מרכז מו"פ ליישומי ננזרות זרחן במחוז יונאן שבסין.	▪ הקצאת כ-2 מיליון דולר בשנה בקידום מחקר בתחום הזנת צמחים.

G4-2

יעדים, ביצועים והצעדים הבאים קדימה

אחריות סביבתית	יעדים	הישגים	צעדים עתידיים
גזי חממה	■ עד שנת 2020, צמצום הפליטות במכלולים 3+2+1 בשיעור של 30%, בהשוואה לשנת 2008.	■ פליטות גזי החממה של כיל הופחתו ב-40% בהשוואה לפליטות הבסיס בשנת 2008, הפחתה העולה על יעד החברה לשנת 2020 (30%).	■ הכללת YPH (המיזם המשותף החדש) במצאי גזי החממה התאגידי. ■ ביצוע אומדן מחודש של פליטות שנת הבסיס ויעדי ההפחתה לאור צירופו של המיזם המשותף החדש.
אנרגיה	■ מעבר לגז טבעי כמקור האנרגיה העיקרי במתקנים עתירי-האנרגיה של כיל. ■ השגת חיסכון שנתי של 36 מיליון דולר בעלויות האנרגיה עד 2020, בהשוואה ל-2012.	■ כ-97% ממתקני כיל בישראל עושים שימוש בגז טבעי כמקור האנרגיה העיקרי שלהם. ■ 55% מהיעד הושגו עד סוף שנת 2015.	■ עד סוף 2018 צפויים מתקני כיל נוספים להתחבר לתשתית גז חדשה: המיזם המשותף YPH (כיל סין), כיל חיפה – דשנים וחומרים כימיים, כיל רותם-צין. ■ המשך והרחבה של תוכנית ACE ליעילות אנרגטית בכל המתקנים עתירי האנרגיה של כיל.
שיקום אתרי כרייה	■ השגת שיקום מלא של 25,000 דונם נותרים (מתוך 50,000 דונם) של שטחי כרייה היסטוריים בכיל רותם עד שנת 2021.	■ בוצע שיקום של 25,000 דונם.	■ שילוב מחקר אקולוגי בשטחי הכרייה של כיל. ■ יישום פרקטיקות מיטביות בתחום המגוון הביולוגי באתרי כרייה.
תקריות סביבתיות	■ הפחתה של 15% משנה לשנה במספר הכולל של תקריות ואירועים סביבתיים.	■ כיל מפקחת באופן קפדני על כל סטייה ממצוינות תפעולית. כל תקרית מדווחת בצינורות הרשמיים. ■ מצוינות סביבתית זוכה לתגמול; למנהלים נקבעו מטרות מוגדרות.	■ הפחתת מספר התקריות הסביבתיות עד הגעה לאפס תקריות.

G4-2

יעדים, ביצועים והצעדים הבאים קדימה

אחריות חברתית	יעדים	הישגים	צעדים עתידיים
בטיחות וגיהות	▪ הפחתה בשיעור 20%, על בסיס שנתי, במספר הכולל של תאונות ושיעור תאונות עבודה.	▪ הפחתה של 26.6% בשיעור התאונות בשנים 2011-2015.	▪ השגת יעד של אפס תאונות. ▪ יישום תוכניות לשינוי תרבות הבטיחות.
סטנדרטים ניהוליים	▪ יישום תקני ISO 9001, ISO 14001 ו-OHSAS-18001 (או שווה-ערך) בכל אתרי הייצור של כיל עד שנת 2020. ▪ קבלת הסמכה לפי תקן ISO 50001 בכל האתרים עתירי האנרגיה של כיל עד שנת 2020.	▪ כ-80% מאתרי הייצור של כיל יישמו וזכו להסמכה לפי שלושת התקנים הנ"ל או שווי-ערך. ▪ חמישה אתרי ייצור ברחבי העולם זכו להסמכת ניהול אנרגיה לפי תקן ISO 50001.	▪ השלמת יישום התקנים בכל אתרי הפעילות הרלוונטיים של כיל ▪ שילוב תקן ISO 50001 באתרים הרלוונטיים. קבלת הסמכה בכל אתרי הייצור בישראל עד שנת 2017.
גיוון בתעסקוה	▪ קידום נשים בתפקידי מנהיגות והגדלת מספר הנשים בתפקידי הנהלה בכירים לשיעור של 30% עד שנת 2020.	▪ כיל מינתה שתי נשים לכל ועדה אסטרטגית בקבוצה. ▪ הארגון מחפש מועמדות לתפקידי מנהיגות בכירים.	▪ עדכון הליכי גיוס וקידום במטרה לעודד גיוון בתעסוקה. ▪ גיבוש פורום גלובלי פנימי לקידום גיוון בתעסוקה.

G4-2

סוגיות מהותיות (LA)

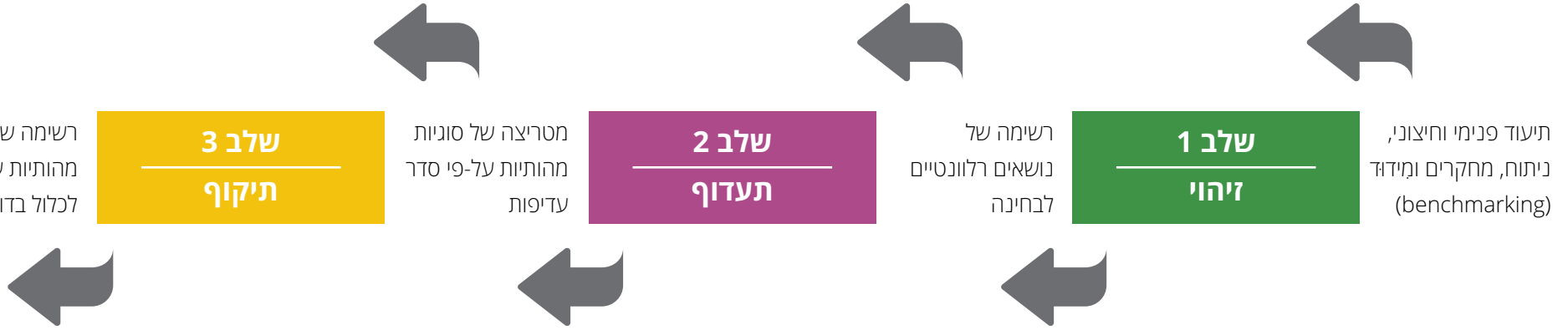
כיל חותרת בהתמדה להבין, לעקוב ולהעריך את הסוגיות הרלוונטיות לחברה ולמחזיקי העניין שלה, ולעדכן את האסטרטגיות והדיווחים שלה בהתאם. בשנת 2015 ביצעה החברה תהליך ניתוח מהותיות על מנת לאמוד את הסוגיות הכלכליות, הסביבתיות והחברתיות החשובות ביותר עבור מחזיקי העניין שלה, אשר עשויות להשפיע באופן משמעותי על יכולתה של החברה לממש את האסטרטגיה העסקית שלה.

במסגרת דוח זה נסקרים מאמציה של כיל בכל רחבי הקבוצה ובכל רחבי העולם, תוך התייחסות לסוגיות המהותיות כפי שעלו מניתוח המהותיות.

ניתוח המהותיות התבסס על המסגרת שפותחה על-ידי ארגון ה-GRI.

התהליך

הסוגיות המהותיות זוהו תוך שימוש בתהליך בן שלושה שלבים:



G4-18

(LA) *הבטחת המהימנות לסוגיות מהותיות בוצעה בגין תיאור הפעולות שננקטו על-ידי החברה במסגרת ניתוח המהותיות, כמתואר בדוח זה בלבד.*

סוגיות מהותיות

G4-18

1. זיהוי

בשלב הראשון, נערכה רשימה של נושאים רלוונטיים על בסיס נקודות המבט הבאות:

נקודת מבט	מקורות
רלוונטיות עסקית	■ מערכת ניהול הסיכונים לעסקים (ERM) של כיל ■ אסטרטגיה תאגידית ■ זיהוי מחזיקי עניין באמצעות שאלונים למנהלים ■ שאלונים לפי הזמנה שמולאו על-ידי מנהלים בכיל
רלוונטיות למחזיקי העניין	■ מעקב אחר מידע זמין לציבור ■ מעורבות סדירה של מחזיקי עניין מרכזיים ■ מעקב אחר שאלות שעלו באתר שאלות-ותשובות של החברה ושהופנו למחלקות כיל השונות (לדוג', יחסי משקיעים, קיימות)
סוגיות מתפתחות בענפי הכימיקלים והכרייה	■ סוגיות מהותיות לארגוני וגופי דיווח רלוונטיים (כגון IFA, ICMM, GRI, CDP, מעלה) ■ מִידוּד פרקטיקות מיטביות בקרב חברות מקבילות ברחבי העולם
ההקשר הכלכלי, החברתי והסביבתי ברמה המקומית והארצית	■ ניתוח תקשורת ורשתות חברתיות

2. תעדוף

הנושאים שקובצו במסגרת השלב הקודם עברו בחינה והערכה על מנת לקבוע אילו מהם מהותיים ביחס לכיל. התהליך נעשה באמצעות ניתוח איכותני וכמותני ובאמצעות דיונים בשאלה האם ובאיזה מידה הם משקפים את השפעותיה הכלכליות, הסביבתיות והחברתיות המשמעותיות של כיל, או משפיעים באופן מהותי על ההערכות וההחלטות של מחזיקי העניין של כיל.

הסוגיות סווגו במסגרת מטריצה שבה מוקמו הסוגיות המהותיות לכיל על ציר ה-X, והסוגיות המהותיות למחזיקי העניין על ציר ה-Y. הסוגיות המהותיות החשובות ביותר עבור כיל (ציר X) הוגדרו ותועדפו בעיקר באמצעות שימוש במערכת ניהול הסיכונים לעסקים (ERM) של החברה, וכן באמצעות הערכה ושקלול של הנתונים שנאספו משאלונים ייעודים ומולאו על-ידי

סוגיות מהותיות

קבוצת מנהלים בכיל, המייצגים את מגוון הפעילויות, המיקומים הגיאוגרפיים ונקודות המבט בחברה.

מערכת ה-ERM, שגובשה על-ידי Ernst & Young, מזהה סיכונים ברמת התאגיד, וכן ברמת החברות. סוגיות קיימות מרכזיות נבחרו מקרב הסיכונים שזוהו, בהתאם לעקרונות המגדירים את תוכן הדוח.

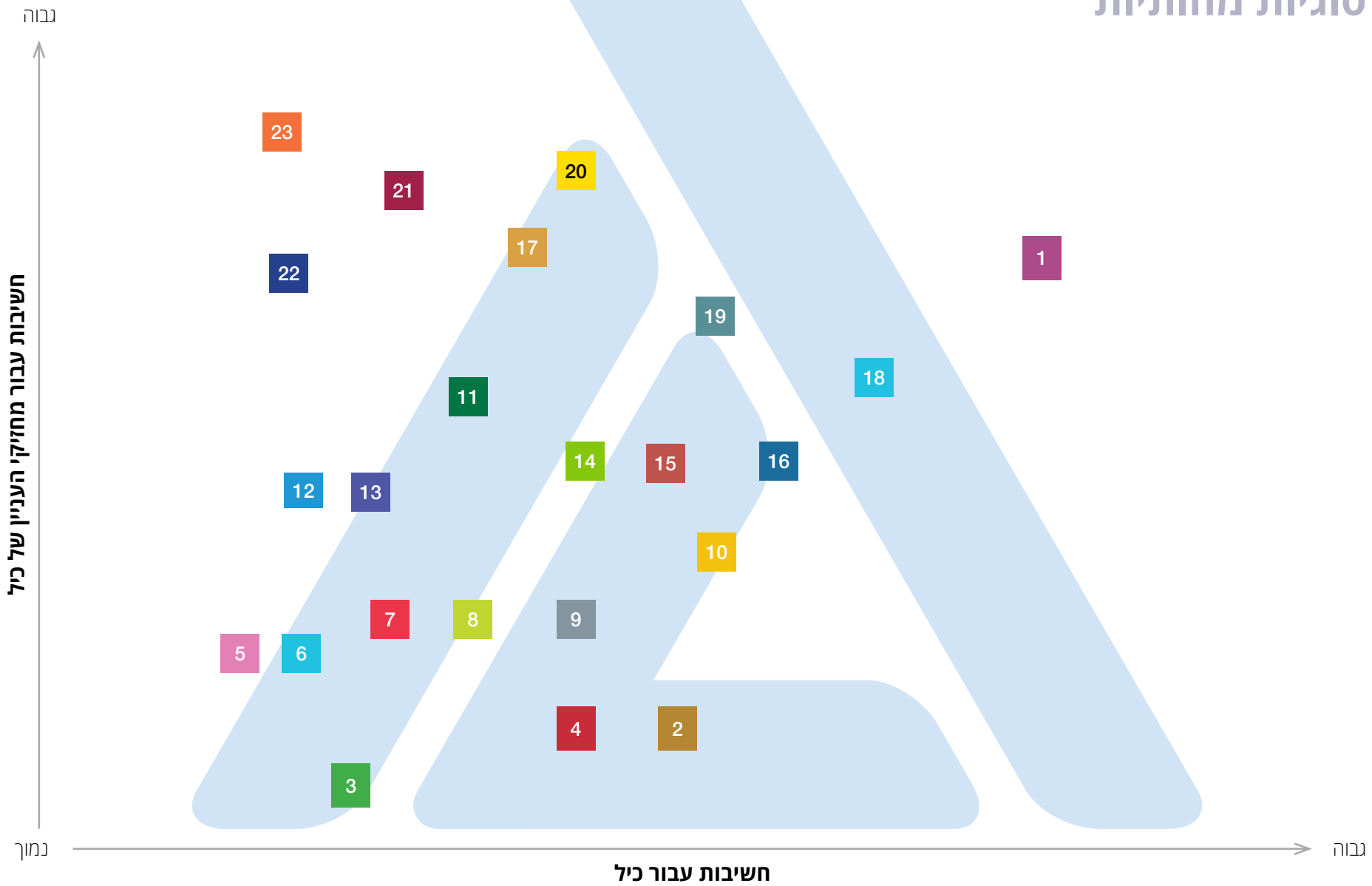
בנוסף, יוחסה תוספת משקל לסוגיות המצויות על סדר-היום של החברה במהלך תקופת הדיווח, כלומר סוגיות שזכו להתייחסות נרחבת יחסית של דירקטוריון והנהלת החברה; קווי מדיניות ונהלים שהוטמעו או עדכנו בעניינים כאמור; השקעות משמעותיות שבוצעו או מעורבות של החברה בנוגע לסוגיה מסוימת.

הסוגיות המהותיות החשובות ביותר עבור מחזיקי העניין של כיל (ציר Y) קובצו בהתאם לבקשות מידע שהוגשו על-ידי מחזיקי עניין, חומרים שפורסמו, ואמצעי תקשורת נוספים עם מחזיקי עניין, הנוגעים לענפי המשק הרלוונטיים בכלל ולכיל בפרט. תהליך בחינה והערכה נוסף בוצע על-ידי צוות הקיימות הפועל תחת סמנכ"ל התפעול, ובהתייעצות עם מחלקות שונות בתאגיד.

G4-18, G4-19

1 ביצועים כלכליים
2 תשלומים לממשלות
3 השפעות כלכליות עקיפות
4 גיוון תעסוקתי ושוויון הזדמנויות
5 חינוך והכשרה
6 בטחון וניהול במצבי חירום
7 זכויות אדם
8 חדשנות במוצרים
9 כרייה – שיקום, השבה והוצאה משירות
10 יחסי קהילה
11 ציות
12 מגוון ביולוגי ושימור הטבע
13 אחריות מוצרים
14 בטיחות וטיפול אחראי בכימיקלים
15 תעסוקה ויחסי עבודה
16 חומרי גלם
17 אתיקה עסקית
18 בטיחות, גהות ורווחת העובדים
19 שפכים, פסולת וניהול חומרים מסוכנים
20 איכות האוויר
21 אנרגיה
22 מים
23 פליטות גזי חממה

סוגיות מהותיות



סוגיות מהותיות

3. תיקוף

מטריצת הסוגיות המהותיות שנבעה מן השלב הקודם נדונה ונותחה על-ידי הצוות בהתאם לעקרונות השלמות וההכללה.
הסוגיות המהותיות המוצגות בדוח הן תוצאה של מטריצה סופית זו.

G4-18

ממשל תאגידי ואחריות כלכלית

מבטיחים את אבני היסוד של העידן הדיגיטלי.

מעכבי הבערה הפולימריים של כיל משמשים בייצורם של מכשירים אלקטרוניים חסיני-אש וידידותיים לסביבה.

ממשל תאגידי

כיל מחויבת לממשל תאגידי ראוי, הכולל פיקוח צמוד על אסטרטגיה עסקית ואחריות פיסקאלית, התנהלות תאגידית אתית והגינות כלפי בעלי מניות ומחזיקי עניין. לפיכך, החברה פועלת על-פי עקרונות מתקדמים של ממשל תאגידי, המגדירים את מערכות היחסים בין החברה, הנהלת החברה, דירקטוריון החברה, בעלי המניות בחברה ומחזיקי העניין שלה.

כיל מאוגדת בישראל, ועל כן פועלת בהתאם לדרישות ממשל תאגידי שונות מכוח חוק החברות, התשנ"ט-1999. דרישות אלו חלות על כיל בנוסף לדרישות החלות עליה מכוח היותה חברה שמניותיה נסחרות בבורסות של תל אביב וניו יורק.

יתרה מכך, החברה אימצה, ותמשיך לאמץ על-פי הצורך, כללים וולונטריים שנועדו להבטיח שקיפות מרבית ביחס לכל מחזיקי העניין, ותוכנית אכיפה שמטרתה להבטיח ציות קפדני הן לדרישות החוק והן לנהליה הפנימיים של החברה.

אחריות תאגידית

כיל מכירה באחריותה התאגידית כלפי בעלי המניות שלה, לקוחותיה, ספקיה, עובדיה, הקהילות שבהן היא פועלת ומחזיקי עניין נוספים. לכיל מחויבות עמוקה לנהל את עסקיה בדרך שתוביל לצמיחה בת-קיימא, תוך איזון בין צרכי מחזיקי העניין השונים של החברה לבין צרכיהם של דורות העתיד, תוך עמידה בכל חובותיה המוסריות והחוקיות. בהקשרים שבהם לא קיימת חקיקה המסדירה את פעילויותיה, חותרת כיל לאמץ באופן וולונטרי סטנדרטים גלובליים המקובלים בענפי פעילותה, אשר ינחו את פעילויותיה.

כיל מייחסת חשיבות רבה לאחריותה התאגידית. תפיסה זו הובילה את החברה להרחיב באופן ניכר את פעילויותיה הסביבתיות, החברתיות והקהילתיות, ומעל לכל, להטמיע מחויבות לפרקטיקות עסקיות אחראיות המנחות את החברה על בסיס יומיומי.

מדיניות הפיתוח בר-הקיימא של כיל מגלמת את מחויבותה של החברה להקפיד על ממשל תאגידי ראוי ולהבטיח שהיא מנהלת את עסקיה בדרך שתוביל לצמיחה בת-קיימא, תוך איזון בין צרכי מחזיקי העניין השונים של החברה. מחויבות זו מתחילה ברמת המנכ"ל, קצין הציות הראשי וההנהלה הבכירה של כיל, ומחלחלת מטה לכל רמות הארגון.

דירקטוריון החברה והנהלת הקבוצה נוקטים בצעדים שונים על מנת להבטיח שעסקי כיל מתנהלים בהתאם לקווים המנחים. כך למשל, הוקמו בחברה ועדות ייעודיות שמטרתן לפקח ולאכוף סטנדרטים מחמירים של אחריות סביבתית וחברתית. ועדות אלה מקיימות התייעצויות סדירות עם מומחים חיצוניים על מנת להעריך ולשפר את השפעותיה הכלכליות, החברתיות והסביבתיות של החברה ולהבטיח ציות לכל החובות החוקיות. דירקטוריון החברה מינה את הסמנכ"ל בכיר ומנהל התפעול הראשי של כיל לשמש כמנהל הסיכונים של החברה האחראי לסוגיות סביבה, בטיחות ונהות בעבודה ואבטחה. סמנכ"ל התפעול מדווח על הפעולות הננקטות בתחומים אלו למנכ"ל כיל ולדירקטוריון החברה על בסיס תקופתי.

אחריות תאגידית

G4-DMA, G4-36

מדיניות פיתוח בר-קיימא

מטרה 12: לעודד חברות, בעיקר חברות גדולות ועל-לאומיות, לאמץ פרקטיקות קיימות ולשלב מידע בתחום הקיימות במסגרת מעגל הדיווחים שלהן

מדיניות ויעדים בתחום האחריות התאגידית

G4-DMA

כיל מיישמת מדיניות מקיפה לפיתוח בר-קיימא, המשלבת שיקולים סביבתיים, כלכליים וחברתיים בכל פעילויותיה העסקיות. מדיניות זו שמה דגש על אחריות חברתית, ובכלל זה נטילת אחריות על בטיחותם ורווחתם של עובדיה, הפחתת ההשפעות הסביבתיות, ויצירת דיאלוג וערוצי תקשורת שקופים עם הרשויות, גורמי השירותים החברתיים, וסוגיות נוספות בתחום הקיימות. במדיניות זו נכללים, בין היתר, הרכיבים שלהלן:

- שימוש אחראי במשאבי קרקע ומשאבי טבע;
- שיקום ערוצי נחלים, שימור והשבה של שטחי ואזורי כרייה והחזרתם לרשות המדינה לאחר תום הפעילויות שהוגדרו להם על-ידי המדינה ובהתאם להוראות החוק החלות על העניין;
- צמצום במקור (במונחי זרימה) של כמות הפסולת הנוצרת על-ידי חברות כיל, והגדלת היקף המִחזור של פסולת שניתן לטפל בה. פעילויות אלה מתבצעות בשיתוף פעולה עם יצרנים, ספקים, מכוני מחקר, לקוחות ומשתמשים אחרים, למטרות פיתוחן ויישומן של שיטות לייצור ושימוש בטיחותי של מוצרים, תוך צמצום או הסרה מוחלטת של הפניעה במשתמשים ובסביבה;
- הובלה בטוחה – בחירה והדרכה של מובילים אחראיים, הפעלת מערכת חירום לטיפול בתקלות בזמן הובלה, הקפדה יתרה בכל הנוגע לאריזה נכונה ווידוא כי יעשה שימוש רק באמצעי הובלה תקינים וסדירים.

לכיל מדיניות של מעורבות והשקעה בחברה ובקהילה, אשר גובשה ואושרה על-ידי הדירקטוריון בשנת 2001 ותוקנה בשנת 2014. כיל מתמקדת בשיתוף פעולה עם הקהילה ובמעורבותה בקהילות, בישראל ובמחוצה לה, שבהן מתגוררים עובדיה החברה ואשר במסגרתן היא פועלת. כיל ממקדת את פעילויותיה בילדים ונוער הסובלים ממובלויות גופניות ומנטליות, בנשים ובילדים בסיכון, בחינוך ובעידוד מצוינות בקרב תלמידים בתחומי הכימיה, מדעי המחשב, יזמים צעירים, אוכלוסיות הסובלות מתנאים סוציו-אקונומיים קשים, ואוכלוסיות נזקקות, לרבות צרכים רפואיים מיוחדים.

בין העקרונות המנחים את כיל הנוגעים לאחריות התאגידית:

- לפעול לשימור אמות המידה הגבוהות ביותר של יושרה וממשל תאגידי, אתיקה והגינות בכל עסקי החברה.
- לפעול תוך ציות לחוקים, לתקנות ולתנאי ההיתרים החלים בכל תחומי הפעילות ולחתור לאמץ באופן יזום את הפרקטיקות המיטביות הנהוגות בתעשייה ואת התקנים הגלובליים המתפתחים בכל רחבי העולם.
- לשאוף בכל עת למצוינות, איכות, כשירות ויעילות, ולעודד חדשנות ויצירתיות בכל פעילויות החברה.
- להבטיח את זמינותם של כל המשאבים המנהליים והפיננסיים הנדרשים לצורך יישום והטמעה של מדיניות האחריות התאגידית, על מנת להגיע לביצועים יוצאי דופן בתחום האחריות התאגידית.

מדינות פיתוח בר-קיימא

- לקבוע נהלים וליישם מערכות בקרה מתקדמות לזיהוי, הערכה ובקרה של סיכונים בארגון ולכל אורך מחזור חיי המוצר ("טיפול אחראי במוצר").
- לקדם דיאלוג ומעורבות מתמשכים עם כל קבוצת מחזיקי עניין, תוך שמירה על רוח של שקיפות ואמון, ולוודא כי מאמציה של החברה יהיו תואמים לסדרי העדיפויות שלהם.
- לנקוט בזהירות מרבית בעת שימוש במשאבי טבע ולשמור על הסביבה, ולחפש כל העת דרכים לצמצום ההשפעה הסביבתית בכל מקום שבו החברה פועלת. לשאוף להתעלות אל מעבר לדרישות הרגולטוריות בביצועיה הסביבתיים של החברה.
- לנצל את נכסי החברה והידע הנצבר בה לפיתוחם של מוצרים ברי-קיימא ופורמולציות ייחודיות, מותאמות ומשולבות שייצרו ערך מוסף עבור לקוחות החברה בשוקי הקצה.
- לחתור לספק יתרונות ארוכי-טווח לקהילות שבמסגרתן פועלת החברה, באמצעות תמיכה ביוזמות בנות-קיימא לפיתוח המרקם המוסדי, הכלכלי והחברתי של אותן קהילות. לשאוף למקסם את ההזדמנויות הכלכליות, העסקיות והתעסוקתיות עבור הקהילות המקומיות במסגרת פעילויותיה הקיימות של החברה, כמו גם באמצעות מיזמים חדשים.
- לנהל את כל הפעילויות בהתאם לאמות המידה המקובלות בתחום קידומן ושמירתן של זכויות אדם.
- לוודא שהחברה מספקת סביבת עבודה בריאה ובטוחה.
- לספק לעובדים פרנסה מתגמלת ומשמעותית, ולחתור להיות "מעסיק מועדף".

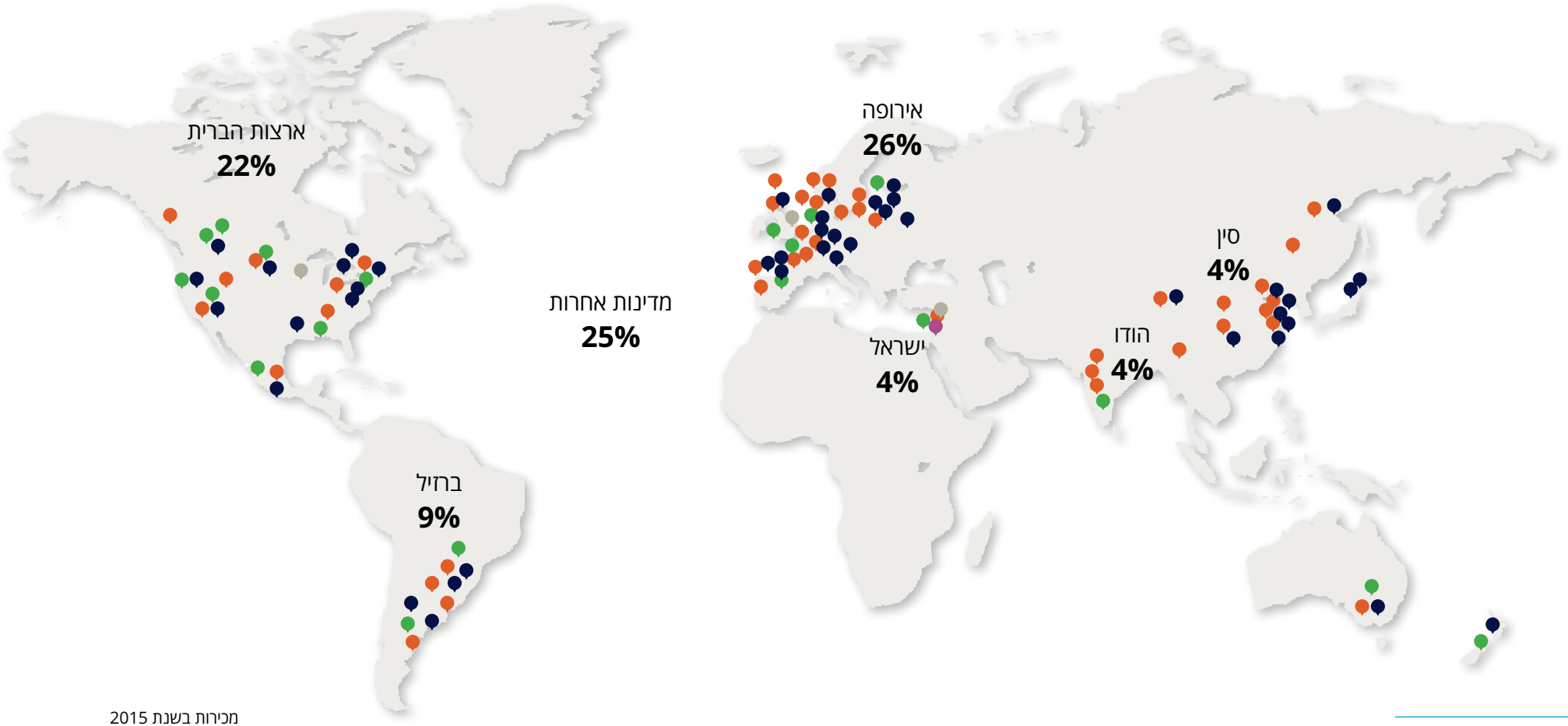
ניהול סיכונים ועקרון הזהירות המונעת

במסגרת התכנון האסטרטגי הנדרש לצורך יישום פעילויות עסקיות בנות-קיימא, הוקם בקבוצת כיל מבנה ניהול סיכונים ארגוני, הכולל תוכניות מוּבְנוֹת לקידום הנושא. בנוסף, מפעילה החברה מרכז למצוינות אקולוגית, המשמש כזרוע כיל לניהול, צמצום ובקרה של סיכונים סביבתיים. באמצעות תהליך מובנה זה, שמטרתו לזהות סיכונים והזדמנויות, מחילה כיל את עקרון הזהירות המונעת על סוגיות סביבתיות וכלכליות.

כיל הקימה, בסיוע Ernst & Young, מערכת ניהול סיכונים לעסקים (ERM) לזיהוי סיכונים קיימים ועתידיים. מערכת ה-ERM מזהה, מודדת, מנהלת ומפחיתה סיכונים, לרבות באמצעות הטמעת נהלים הדרושים ליישום המדיניות. המערכת מתייחסת לסיכונים אסטרטגיים, תפעוליים, חוקיים וכלכליים בכל היבטי פעילותו של הארגון, לרבות השפעתו על הסביבה, על המשק ועל החברה האנושית בכללותה. באשר לסביבה, מחויבותה של כיל לעקרונות האמנה הגלובלית לטיפול אחראי (Responsible Care Global Charter) משמשת כבסיס לשילוב עקרונות הזהירות המונעת.

G4-14, G4-DMA

פריסה גלובלית



G4-5, G4-6

דירקטוריון החברה

דירקטוריון החברה

G4-39, G4-43, G4-34, G4-36, G4-38, G4-42, G4-48

תחומי אחריות ונהלי עבודת הדירקטוריון

בנוסף לאחריות החלה עליו מכוח החוק, על-פי מדיניות כיל הדירקטוריון נדרש גם לאשר את פעולות כיל וחברות-הבת, לרבות השקעות החורגות מסכום מסוים, שינויים ארגוניים, ומיזוגים ורכישות.

תפקידי יו"ר הדירקטוריון ומנכ"ל החברה כרוכים בתחומי אחריות נבדלים, ועל כן תפקידים אלה מבוצעים על-ידי שני יחידים נפרדים. כך גם באשר לדירקטוריון החברה ולנושאי-משרה בחברה שאינם דירקטורים.

לחברה אין הסכמים עם חברי הדירקטוריון הנוכחיים שלה, למעט המנכ"ל ויו"ר הדירקטוריון הפעיל.

הדירקטורים נבחרים מדי שנה באספה הכללית השנתית (למעט דירקטורים חיצוניים, שתקופת כהונתם קבועה בחוק לשלוש שנים).

חברי דירקטוריון חדשים מקבלים מידע אודות כיל ופעילויותיה, וכל חברי הדירקטוריון עוברים הכשרה תקופתית בנוגע לנושאים מסוימים כאשר מתרחשים שינויים משמעותיים בנושאים אלה.

פעילויות דירקטוריון הכרוכות באחריות תאגידית ובקיימות

דירקטוריון כיל מתכנס לפחות אחת לשנה לישיבה ייעודית לדיון באחריות תאגידית וקיימות, בטיחות עובדים, אקולוגיה וכו'.

בשנת 2015 התקיימה פגישה זאת בחודש מאי, ובמסגרתה הוצגו מצגות אודות מדיניות איכות הסביבה, האקולוגיה והבטיחות של החברה, וכן בדבר יישומה של מדיניות זו.

דוח זה, שאושר על-ידי הדירקטוריון, מציג את הקווים המנחים של החברה באשר לאחריות תאגידית ומתעד את התקדמותה המתמשכת של החברה ברמה הגלובלית.

ועדות הדירקטוריון

כל אחת מוועדות הדירקטוריון פועלת בהתאם לכתב מינוי בו מפורטים מבנה הוועדה, אופי פעילותה, דרישות החברות, תחומי האחריות והסמכות להעסיק יועצים. דירקטוריון כיל הקים את הוועדות הבאות: ועדת הביקורת והמאזן; ועדת תגמול ומשאבי אנוש; ועדת איכות הסביבה, בטיחות וקשרי קהילה; ועדת תפעול; ועדת כספים.

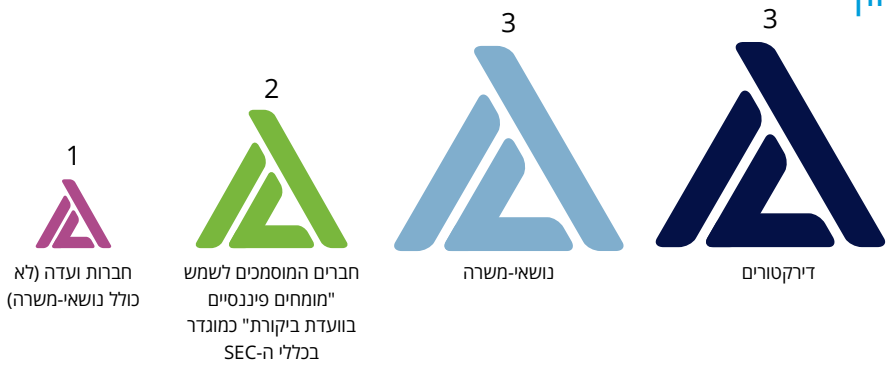
הרכב הדירקטוריון

דירקטוריון החברה

- בשנת 2015 התכנס דירקטוריון כיל 13 פעמים
- חברי קבוצות מיעוט – 0

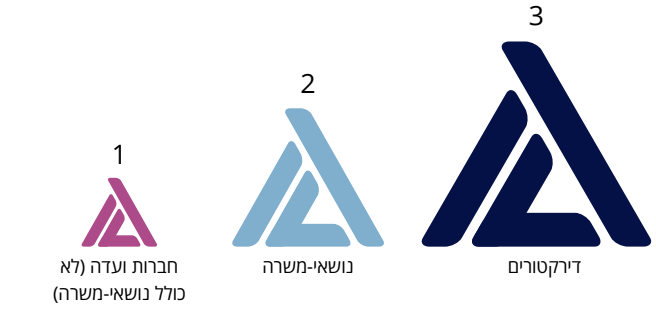
ועדת הביקורת והמאזן

- בשנת 2015 התכנסה הוועדה 7 פעמים
- כל חברי הוועדה מעל גיל 50 (לא כולל נושאי-משרה בחברה)



ועדת תגמול ומשאבי אנוש

- בשנת 2015 התכנסה הוועדה 11 פעמים
- כל חברי הוועדה מעל גיל 50 (לא כולל נושאי-משרה בחברה)



ועדות הדירקטוריון

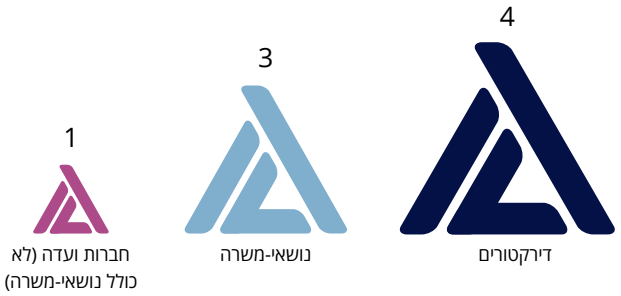
G4-LA12, G4-34, G4-38

** דירקטור נוסף הוגדר "דירקטור בלתי-תלוי" על-פי חוק החברות*

הרכב הדירקטוריון

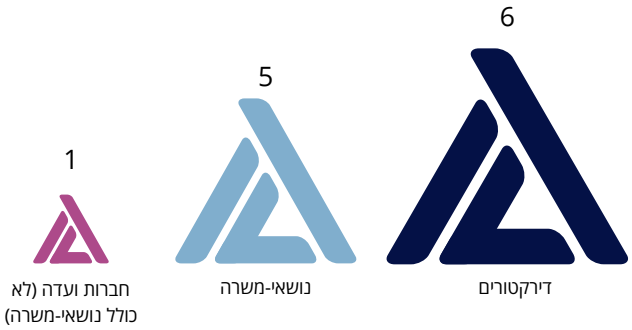
ועדת איכות הסביבה, בטיחות וקשרי קהילה

- בשנת 2015 התכנסה הוועדה 4 פעמים
- כל חברי הוועדה מעל גיל 35



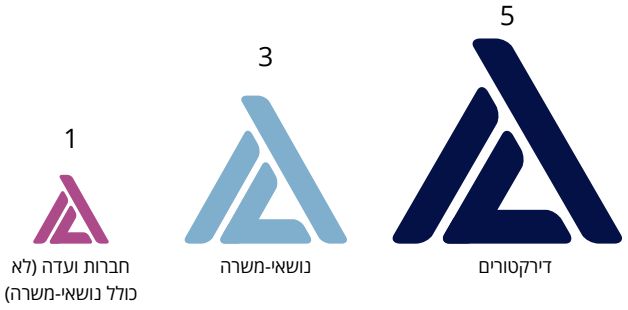
ועדת תפעול

- בשנת 2015 התכנסה הוועדה 6 פעמים
- כל חברי הוועדה מעל גיל 35



ועדת הכספים

- הוועדה הוקמה במארס 2016 וקיימה את ישיבתה הראשונה בחודש יוני
- כל חברי הוועדה מעל גיל 35



G4-LA12, G4-38

תגמול נושאי-משרה בכירים

כיל מציעה לנושאי-המשרה הבכירים חבילת תגמול המאזנת בין רכיבים קבועים לרכיבים משתנים, תוך שימוש במנגנון שיתוף ברווחים.

בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות, האספה הכללית של בעלי המניות בכיל אישרה את מדיניות התגמול לנושאי-משרה בכירים בכיל באוגוסט 2013. תיקונים למדיניות התגמול אושרו בדצמבר 2014.

חבילת התגמול כוללת:

שכר בסיס

שכר הבסיס עשוי להשתנות בין נושאי-המשרה בכיל וייקבע באופן פרטני לגבי כל נושא משרה על-פי השיקולים הבאים, כולם או חלקם:

- השכלתו של נושא המשרה, הכשרתו, כישוריו, מומחיותו, ניסיונו המקצועי והעסקי, ביצועיו והישגיו;
- תפקידו והיקף אחריותו של נושא-המשרה;
- הסכמי שכר קודמים שנחתמו עם נושא-המשרה;
- הסכמי תגמול ברי-השוואה בחברה עצמה.

בנוסף על השיקולים האמורים לעיל, על מנת להבטיח כי החברה מציעה חבילות תגמול תחרותיות עבור נושאי-משרה וכדי שתוכל לגייס ולשמר נושאי-משרה מקצועיים ומוכשרים, קבעה כיל שכר בסיס שיהיה תחרותי לעומת שכר הבסיס המשולם לנושאי-משרה בתפקידים דומים בחברות זרות ומקומיות, באופן שמתאים לכל תפקיד.

תנאים נלווים

נושאי משרה בחברה עשויים להיות זכאים לתנאים נלווים כפי שמחייב או מתיר החוק או על-פי המקובל בחברה, ואשר האורגנים המוסמכים סבורים כי הם רצויים לשם הענקת חבילת תגמול תחרותית.

מענק שנתי במזומן

נושאי-משרה בכיל זכאים למענק כספי בהתאם לתוכנית מענקים שנתית. מטרת תוכנית המענקים השנתית היא ליצור התאמה בין התגמול של נושאי-המשרה לבין יעדיה השנתיים וארוכי-הטווח של החברה.

הזכאות למענק והיקפו נקבעים באמצעות מדדי ביצוע כמותניים ואיכותניים, כאשר המענק השנתי לכל נושא-משרה מחושב בנפרד ביחס לכל קטגוריה מדידה וביחס למדדי הערכת ביצועים.

תגמול הוני

מעת לעת, עשויה החברה להציע לנושאי-המשרה תגמול הוני, במטרה לשמר את נושאי-המשרה בתפקידיהם לטווח ארוך. היקף התגמול ההוני שמוענק לנושא-משרה נקבע בהתאם לתפקיד, תחומי האחריות, ההישגים והכישורים של כל נושא-משרה. תגמול הוני כפוף לתקופת הבשלה (vesting) בת שלוש שנים לפחות.

G4-51

תגמול נושאי-משרה בכירים

הסדרי פרישה וסיום התקשרות

כל נושאי-המשרה זכאים לשחרור כספים שנצברו לטובתם ועל-שמם בקופות תגמולים ייעודיות לפנסיה ולפיצויים. נושאי-משרה מסוימים יהיו זכאים לתשלום כספים נוספים, אם וככל שנוצר הפרש בין הסכומים שנצברו בפועל בקופות התגמולים הייעודיות האמורות לבין הסכום השווה למכפלת שכר הבסיס האחרון במועד פרישתם במספר שנות הוותק שצברו בחברה.

נוהל עסקאות עם בעלי עניין או צדדים קשורים

בשנת 2013 אושר בכיל נוהל לביצוע עסקאות שבהן קיים עניין אישי לבעלי עניין בכיל. ההוראות וההנחיות לאיתורן, זיהוין ואישורן של עסקאות עם צדדים קשורים, כגון בעלי שליטה או דירקטורים, כוללות תהליכים מפורטים לאיסוף המידע הרלוונטי בדבר הצדדים לעסקה ובדבר דרישות הגילוי והדיווח החלות על עסקאות כאמור.

הנוהל בא להוסיף ולא לגרוע מכל חובה חוקית אחרת הנוגעת לאישור עסקאות מסוג זה. לצורך יישומו של הנוהל פותחה בכיל מערכת ממוחשבת המסייעת באיתור וזיהוי עסקאות עם בעלי עניין המחייבות גילוי ודיווח כאמור לעיל.

נושאי-משרה ובעלי שליטה נדרשים למלא שאלון מדי שישה חודשים, על מנת לאתר ולתעד את כל הישויות שבהן יש להם עניין אישי כלשהו. רשימת הצדדים בעלי העניין מוזנת אל המערכת הממוחשבת. המערכת מוציאה התראה בזמן אמת בטרם ביצוע עסקאות (מעל לסכום מסוים) עם צד קשור, ובכך מאפשרת לכיל לבצע את הנוהל הראוי לאישורה של עסקה, בהתאם להוראות הדין ולמדיניות כיל.

בנוסף, כיל אינה נותנת תרומות, כספיות או אחרות, לפוליטיקאים או לגופים פוליטיים.

G4-41, G4-51, G4-SO6

התמקדות בעסקי הליבה

במסגרת אסטרטגיית הצמיחה של כיל, בכוונתה של החברה לעשות שימוש בתזרימי המזומנים שלה על מנת להוסיף ולהרחיב את קו המוצרים המיוחדים בעלי הערך המוסף, הן באופן אורגני והן באמצעות רכישות.

בחודש אוקטובר 2015 השלימה החברה את הקמת המיזם המשותף YPH JV בשיתוף עם YPC. המיזם המשותף כולל פעילות כריית סלע פוספט בקנה מידה עולמי בהיקף ייצור של כ-2.5 מיליון טון פוספט בשנה ופעילות ייצור פוספט בקנה מידה נרחב, וצפוי להיות שחקן מוביל בענף הפוספטים בסין, המפעיל פלטפורמת פעילות פוספט משולבת ברמה עולמית לכל אורך שרשרת הערך. הפעילות תכלול כריית פוספט גולמי, ייצור דשנים בתפזורת ומוצרי המשך בתחום דשנים מיוחדים, כמו גם מוצרים מיוחדים מבוססי פוספט ליישומים בשוקי המזון והחומרים המורכבים.

בחודש אפריל 2015 חתמו החברה ואקצו-נובל (AkzoNobel Industrial Chemicals) על הסכם לייצור ושיווק מלח וואקום באיכות גבוהה. מלח הוואקום ייוצר על-ידי החברה ויימכר על-ידי אקצו-נובל באמצעות הסכם Offtake לרכישת מוצרי השותפות. בהתאם להסכם, החברה תממן ותקים שני מתקני ייצור באתר הכרייה שלה בסוריה שבקטלוניה, ספרד.

בחודש מרץ 2015 השלימה החברה את רכישתה של כיל אוסטריה הארטברג, חברה אירופית מובילה לייצור חלבוני מי גבינה עבור תעשיית המזון והמשקאות.

במהלך שנת 2015 השלימה החברה את מכירת עסקיה בתחום האלומיניום, הנייר וטיהור המים (APW), החומרים התרמופלסטיים לתעשיית ההנעלה (Rhenoflex), הפארמה והגבס (PCG), ו-Medentech ומוצרי ההיגיינה לתעשיית המזון (Anti-Germ).

G4-DMA, G4-13

תרבות ארגונית ועסקית

התרבות התאגידית של כיל נשענת על ערכי ליבה הכוללים ניהול פעילויותיה העסקיות בהגינות ובשקיפות, נטילת אחריות על פעילויותיה, חתירה למצוינות, כבוד לאחר ומחויבות איתנה לבטיחות, לסביבה ולרווחתן של הקהילות שבהן ממוקמים מתקני החברה.

ערכים אלו, לצד מחויבותה של החברה לציית לכל החוקים, התקנות, תוכניות הציות והנהלים, חיוניים להבטחת המשך צמיחתה והצלחתה של כיל.

הקוד האתי

הקוד האתי של כיל מטמיע את ערכי הליבה של החברה וקובע הנחיות אתיות מתאימות לעובדים בכל הרמות והתפקידים. הקוד האתי הינו גלובלי ואחיד ומשמש כמסגרת וכתשתית לתוכניות הציות התקפות בעת הזו בכיל בתחומי ניירות ערך, הגבלים עסקיים, מניעת שוחד ושחיתות, מניעת הונאות, דיני תחרות, בטיחות וגהות, הגנת הסביבה וסביבת עבודה בטוחה.

דירקטוריון כיל אימץ את הקוד האתי של החברה, ומשכך הוא חל על הדירקטוריון, ההנהלה הבכירה והעובדים, לרבות מנכ"ל החברה, סמנכ"ל הכספים, מבקר החברה, וכל נושא-משרה בעל תפקיד דומה בחברה.

כיל רואה חשיבות בכך שהקוד האתי יהפוך לחלק אינטגרלי בהתנהלותה היומיומית של החברה; הקוד האתי הופץ לכל עובדי החברה בעולם. בנוסף לכך, ביצעה כיל הכשרה בנושא לכל עובדי החברה, וכן הדרכות לוועדות האתיקה המקומיות ולממוני הציות האזוריים, באמצעות יישומם של נהלי דיווח פנימי ומנגנוני בקרה, והכל במטרה להביא להטמעה ושילוב של העקרונות והערכים העומדים ביסוד הקוד האתי.

ממשל תאגידי

הקוד האתי

G4-DMA, G4-56

ניהול עסקים בהגינות

מטרה 16: הפחתה משמעותית בהיקף מעשי השוחד והשחיתות על כל סוגיהם.

G4-DMA, G4-41, G4-SO4, G4-SO3

יושרה, הגינות ומניעת שוחד ושחיתות מהווים ערכים מרכזיים בתרבות הארגונית של כיל. מתוקף מעמדה כחברה גלובלית מובילה, מקפידה כיל לציית להוראות רגולטוריות בתחום הסחר ומניעת מעשי שוחד ושחיתות.

לאור זאת, מפעילה החברה מדיניות ציות ותוכניות ציות המתאפיינות באמות מידה גבוהות של זהירות, תוך אימוץ התקנים הקפדניים ביותר של ארה"ב והאיחוד האירופי בנושאים אלו.

מניעת מעשי שוחד, שחיתות והונאה

בפברואר 2014 אישר דירקטוריון החברה שתי תוכניות ציות חדשות בנושאי מניעת שוחד ושחיתות, לרבות הלבנת הון.

כיל מפעילה מדיניות מתנות ואירוח גלובלית. במסגרת המדיניות מחויבים כל העובדים לקבל אישור מראש טרם קבלה או מתן מתנות ואירוח בערך גבוה וכאלו בהם מעורבים פקידי ממשל. מדיניות המתנות והאירוח חלה על כל עובדי כיל בכל מקום בעולם, והופצה בתפוצה רחבה. במסגרת הטמעתה של המדיניות ולצורך הכשרת עובדים בנושא, הפיצה החברה סרטון קצר ועלון אינפוגרפי בנושאים אלה לכל העובדים בעלי גישה לאינטרנט/דואר אלקטרוני, וכן פרסמה את ההנחיות במסגרת מגזין הגלובלי לעובדי כיל.

בדצמבר 2014 השיקה כיל תוכנית למניעת מעשי תרמית, בהתאם לקוד האתי של החברה, אשר מטרתה למנוע סוגים שונים של מעשי תרמית בכיל ולספק הנחיות והכשרה בדבר הדרכים לזיהוי ומניעה של הונאות.

בנוסף, קיימים בכיל מספר מנגנוני בקרה שנועדו לצמצם סיכונים רגולטוריים ולמנוע מעשי שחיתות (לדוגמה, מניעת הלבנת הון, מימון גורמי טרור ומתן או קבלת שוחד):

- במסגרת תוכנית הסחר, יישמה כיל מנגנון בקרה למניעת הלבנת הון ומימון טרור ולציות לדיני הסחר הבינלאומיים – תהליך ממוחשב גלובלי הסורק את כל העסקאות הפוטנציאליות של החברה על מנת לבחון את זהותם של לקוחות וספקים פוטנציאליים אל מול רשימות הסנקציות של ארה"ב, האיחוד האירופי, האו"ם וגורמים אחרים. המערכת מוציאה התראות וביכולתה אף לחסום עסקאות עם גורמים החשודים כי הם נמנים על אחת מהרשימות האמורות. כל עסקאותיה של כיל בכל רחבי העולם נתונות לבקרתה של תוכנית זו.
- החברה מכשירה את עובדיה אודות "תמרורי אזהרה" המסייעים לעובדים לזהות סיכונים פוטנציאליים משמעותיים בעסקאות שהם מבצעים.

ניהול עסקים בהגינות

כיל מבצעת הערכת ביצועים של סיכונים הנוגעים לשחיתות. באמצעות הערכת הסיכון הכללי לחברה בכללותה, זוהו הסיכונים המשמעותיים הבאים בתחום השחיתות:

- ממשק בין עובדי החברה לרשויות ממשלתיות באתרי החברה, במסגרת פעילותם מול החברה (רישוי, פיקוח, רישום מוצרים וכדו').
- עובדים המתקשרים עם רשויות ממשלתיות בחוזים למכירת מוצרי החברה.
- עובדים המנסים לבצע מכירות ללקוחות (שאינם פקידי ממשל) תוך שימוש בפרקטיקות מושחתות.
- סוכנים ושליחים שנשכרו על-ידי כיל על מנת לפעול בשמה בשלושת התחומים המנויים לעיל.

במהלך 2015 גובשו נהלים נוספים במטרה להבטיח את יישומם של מנגנוני בקרה נאותים בכל הנוגע להתקשרות כיל עם צדדים שלישיים ברמת סיכון גבוהה. נהלים אלו כוללים שאלונים, הסמכה מטעם גורם חיצוני המעידה על ציות לאמות המידה והאתיות ולפרקטיקות העסקיות של כיל, אימות הבעלות של הצד השלישי, רישום עסק ורישיונות נדרשים, ובדיקות רקע נוספות , כמו גם חקירות נוספות כאשר אלו נדרשות לאור מידת הסיכון. החל שנת 2016 נהלים אלו יופעלו, ומערכות יחסים קיימות עם צדדים שלישיים ייבחנו, לפי סדר עדיפויות המבוסס על רמת הסיכון.

הקוד האתי של החברה מדגיש גם הוא בבירור את החובה להימנע משחיתות, ואוסר על מתן או קבלת שוחד.

התרבות הארגונית מיושמת כל העת באמצעות דוגמה אישית, הסברה, אכיפה ופעילויות הדרכה.

כיל מפעילה מנגנונים פנימיים למתן ייעוץ בדבר התנהלות אתית לפי חוק. סמנכ"ל כיל לציות – גלובלי, כמו גם ממוני הציות האזוריים, זמינים כולם לתקשורת ישירה. בנוסף, יכולים עובדי החברה להעלות חששות או סוגיות בנושאי עבודה בפני המנהל הישיר או מנהל המתקן, בפני נציגי מחלקת משאבי אנוש, היועץ המשפטי האזורי, כל זאת במקביל לממוני הציות. בנוסף, ביכולתם של עובדים ומנהלים בכיל לפנות ישירות למבקר הפנים הראשי של החברה באמצעות המייל, בטלפון או בפקס. כיל מפעילה מוקד טלפוני ("קו חם") לעובדים, הזמין ב-18 שפות שונות.

G4-57, G4-58,
G4-SO3, G4-SO4

ניהול עסקים בהגינות

G4-DMA, G4-58, G4-SO4, G4-HR3 G4-LA16, G4-HR12

ביקורת חיצונית

מנגנוני בקרה ברמת ההנהלה:

מעת לעת ועל בסיס תקופתי, מבוצעת ביקורת על ביקורות הדיווח הכספי הפנימיות, וזאת על מנת להבטיח את יעילותן. הנהלת כיל והמבקר חותמים על ביקורות אלה, המבוצעות ברמות הגבוהות.

ביקורת פנים ומנגנוני בקרה ופיקוח

כיל מפעילה יחידת ביקורת פנימית גלובלית (Global Internal Audit – IA), האחראית לביצוע ביקורות פנימיות בחברות קבוצת כיל ברחבי העולם. יחידת הביקורת הפנימית פועלת בהתאם לתקני ביקורת פנימית מקובלים, ועובדת על-פי תוכנית עבודה רב-שנתית, המעודכנת מדי שנה. תוכנית זו כוללת ביקורת בתחומי הציות, התפעול, טכנולוגיית המידע (IT), משאבי האנוש, הכספים, ופרויקטים אסטרטגיים נוספים בכיל. יחידת הביקורת הפנימית מדווחת ליו"ר הדירקטוריון ולוועדת הביקורת והכספים. כל הדוחות הנערכים על-ידי יחידת הביקורת הפנימית מועברים לוועדה, אשר דנה בסוגיות יסודיות.

בנוסף, מפעילה כיל מוקד "קו חם" באמצעותו יכולים עובדים ליצור קשר ישיר עם סמנכ"ל כיל לציות – גלובלי, יחידת הביקורת הפנימית הגלובלית וממוני הציות, לצורך דיווח על נושאים או אירועים אשר הם סבורים שאינם נאותים, בעייתיים או חורגים מהוראות החוק, הנהלים או הקוד האתי.

ניתן להגיש תלונות באופן אנונימי, וזאת בכדי שעובדים וקבלנים ירגישו חופשיים לזהות נושאים בעייתיים.

"הקו החם" של כיל פועל במסגרת מערכת הביקורת הפנימית והציות של החברה, ופעיל בחברות קבוצת כיל ברחבי העולם.

במהלך 2015 טיפלה החברה ב-66 תלונות. התלונות טופלו על-ידי גורמים שונים בחברה, לרבות מערכי האבטחה, הציות והביקורת הפנימית. הנתונים קובצו על-ידי יחידת הביקורת הפנימית של כיל. הטיפול ב- 50 מן התלונות האמורות הסתיים עד מארס 2016.

- 53 תלונות הוגשו על-ידי עובדי החברה;
- 13 תלונות הוגשו על-ידי עובדי קבלן;

אופי התלונות (מתוך 50 התלונות שטיפולן נסתיים):

- 46% מהתלונות נגעו להתנהלות שאינה אתית לכאורה;
- 40% מהתלונות נגעו לסוגיות לכאורה בתחום משאבי האנוש, וטופלו בעיקר על-ידי מחלקת משאבי אנוש;
- 8% מהתלונות נגעו לפעולות שננקטו, לכאורה, בתחומי סביבה, בטיחות ונהות;
- 6% מהתלונות נגעו למקרי אי-ציות, לכאורה, לקווי המדיניות של כיל ;
  - 66 תלונות טופלו במהלך שנת 2015;
  - מתוך 50 התלונות שטיפולן נסתיים, כ-78% נמצאו מבוססות או מבוססות חלקית;
  - כל התלונות שהתקבלו לפני 2015 טופלו במהלך שנת 2015.

ניהול עסקים בהגינות

מטרה 16: קידום שלטון החוק ברמה הלאומית והבינלאומית והבטחת נגישות שווה לצדק לכל.

אכיפה פנימית

כיל מפעילה תוכניות ציות על מנת להבטיח שעובדיה פועלים בהתאם להוראות החוק במקומות שבהם היא פועלת ובהתאם למדיניותה ונהליה הפנימיים של החברה.

תוכניות אלו עוסקות בנושאים כגון הגבלים עסקיים, ניירות ערך, אקולוגיה, בטיחות וגהות בעבודה, דיני עבודה, מניעת הטרדה מינית, ציות לדיני סחר ומניעת שוחד ושחיתות. בנוסף, העובדים נדרשים לפעול בהתאם לקוד האתי של כיל.

תוכניות הציות מוצגות בפני מנהלי ועובדי כיל באופן שוטף. במקרים מסוימים, גורמים חיצוניים ופנימיים מבצעים הערכות בכדי לוודא שהתוכניות מיושמות בשטח. לכל תוכנית ממונה נושא-משרה אחראי, ודירקטוריון החברה, כמו גם כל אחד מן המגזרים, מקבלים דיווחים אודות מידת ואופן יישומן של התוכניות בכל רחבי החברה.

נוהל מורשי חתימה בחשבונות החברה

כיל גיבשה נוהל לעניין זכויות והרשאות חתימה. על-פי מדיניות החברה, נדרשת חתימתם של שני מורשי חתימה מוגדרים על מנת ליצור חיוב בעל תוקף חוקי.

ציות לחוק ולתקנות

מדיניות כיל היא לציית לכל הוראות החוק, התקנות, האמנות, ההוראות וההיתרים בכל תחומי פעילותה.

כחברה הפועלת בתעשיית הכימיקלים נדרשת כיל לציית לסדרה של תקנות וחוקים החלים על מחזור חייו המלא של המוצר, הן במדינות שבהן מיוצרים המוצרים והן במדינות שבהן הם נמכרים.

הוראות אלו כוללות: חוקים שנועדו להגן על העובדים ועל הציבור; תקנות ייצור; תקנים לסיווג חומרים; הנחיות לסימון מוצרים בשימוש ובהובלה; תקנות אריזה; כללים לאספקת דפי מידע אודות בטיחות חומרים (MSDS); כללי סימון ורישום מוצרים לעניין כימיקלים קיימים ולעניין כימיקלים המצויים בפיתוח במדינות או בטריטוריות מסוימות (לדוגמה, החוק האירופי לרישום, הערכה, הרשאה והגבלה של כימיקלים (REACH); כללים ותקנות פרטניים בדבר שימושים מיוחדים בחומרים שכיל מייצרת (כגון מזון או קוסמטיקה); חוקים להגנת הסביבה הנוגעים לייצור או לשימוש במוצרים והשפעתם הסביבתית; חוקים הנוגעים למַחזור מוצרים בתום מחזור החיים שלהם (כגון מוצרי חשמל ואלקטרוניקה, פלסטיק וכיו"ב).

מעורבות מקצועית וענפית

כחברה מובילה בתחומה, לרשות כיל עומדים משאבים ניכרים, לרבות היקף נרחב של מידע מקצועי שנצבר לאורך השנים, וקבוצה של אנשי מקצוע ברמת מומחיות גבוהה ביותר העובדים בחברה. החברה חולקת ידע זה במסגרת איגודים, ארגונים ופורומים מקצועיים וענפיים שונים, הן ברמה הארצית והן ברמה הבינלאומית.

יתרה מכך, כיל מכירה בצורך להישאר מעודכנת ומודעת לפיתוחים העדכניים יותר בתחום הטכנולוגיה, התהליכים, התוכניות והיוזמות בענפי פעילותה, המתנהלים במסגרת איגודים, ארגונים ופורומים מקצועיים וענפיים שונים.

תקני איכות חיצוניים וולונטריים

כיל עושה שימוש במגוון מערכות בקרת איכות במסגרת פעילות היחידות העסקיות שלה, על מנת לשפר ולייעל תהליכים וביצועים ולצמצם סיכונים

בין תקנים אלו ניתן למנות, בין היתר:	
בקרת איכות	ISO 9001
ניהול סביבתי	ISO 14001
ניהול בטיחות ונהות	OHSAS 18001
תקני בטיחות מזון לתעשיית המזון	HACCP, ISO 22000, FSSC-22000
מערכת ניהול אנרגיה	ISO 50001:2011
"תנאי ייצור נאותים" (GMP – Good Manufacturing Practices) – מזון	
"תנאי ייצור נאותים" (GMP – Good Manufacturing Practices) - פארמה (רכיבים פרמצבטיים פעילים)	
מערכת ניהול טיפול אחראי (Responsible Care Management System – RCMS) https://responsiblecare.americanchemistry.com/	

מעורבות ענפית

G4-15, G4-16

עקיפות ודיאלוג עם מחזיקי עניין

G4-25, G4-26

כחברה רב-לאומית מובילה, כיל מתאפיינת במגוון רחב של מחזיקי עניין, הכוללים משקיעים, עובדים, שותפים עסקיים (כגון ספקים ומפיצים), לקוחות, וכן רשויות ממשלתיות ורגולטוריות, גופי תקינה ואקדמיה, קהילות מקומיות, אמצעי התקשורת וארגונים סביבתיים, ארגוני צרכנים וארגונים קהילתיים.

חרף העובדה שרבים מן הנושאים הנוגעים לקיימות הם גלובליים מטבעם, הרי שכל אחד מסוגי מחזיקי העניין נבדל בצרכים ובאינטרסים המיוחדים לו ביחס לכיל ולעסקיה. כיל מכירה בחשיבות מחזיקי העניין שלה ובחשיבות האינטרסים שאותם הם מייצגים, ועל כן משקיעה משאבים רבים כדי לקיים עמם תקשורת פורה, פתוחה וכנה.

מדיניות השקיפות והדיאלוג של כיל עם מחזיקי העניין שלה מבוססת על ארבעה נדבכים:

א. **פעילות בהתאם לעקרונות יסוד של תקשורת פעילה, משתפת ופתוחה.** כיל יוזמת ומטפחת דיאלוגים משמעותיים עם מחזיקי העניין שלה בנושאים חשובים הנוגעים לפעילויות החברה, לרבות בתחומים שבהם הדעות חלוקות, ובנוגע לאופן שבו יש לטפל בתקלות. בנוסף, החברה מקפידה לספק למחזיקי העניין מידע אמין ומקיף אודות פעילויותיה.

ב. **שקיפות ודיאלוג בכל תחומי הפעילות.** כיל פועלת באופן שקוף ומעודדת קיומו של דיאלוג עם מחזיקי עניין בדבר פעילויות הפיתוח והייצור של החברה והשפעותיהן הכלכליות, החברתיות והסביבתיות, ובדבר השימוש הנאות במוצריה והסיכונים הכרוכים בשימוש בהם.

ג. **יצירת ערוצי תקשורת וכלים לפיתוח דיאלוג עם מחזיקי עניין.** לאור המגוון הרחב של מחזיקי עניין של כיל, הן במובני האינטרסים השונים והן במובן הגיאוגרפי, החברה מקפידה לעשות שימוש במגוון ערוצי תקשורת ופלטפורמות שונות על מנת לשמור על שקיפות ועל דיאלוג מתמשך עם מחזיקי העניין בכל רחבי העולם.

ד. **בחינה מתמשכת של הסוגיות הנוגעות למחזיקי העניין.** במהלך העשור החולף קיימו כיל והחברות בקבוצת כיל דיאלוג משמעותי עם מחזיקי עניין שונים. לאור זאת, הצטבר בכיל מידע מקיף אודות הסוגיות שהועלו במהלך השנים.

קשר עם מחזיקי העניין של כיל

לצורך קיום הקשר עם הציבור הרחב, מפרסמת כיל מידע באמצעי התקשורת, ובפרט באמצעות אתר האינטרנט של הקבוצה, באתר שאלות ותשובות ייעודי (בשפה העברית) שכתובתו www.iclanswers.co.il, במדיה החברתית, באמצעות סרטוני "דקה לשמונה" אודות פעילות החברה ומוצריה, ובאמצעות קמפיינים פרסומיים

לצורך הקשר עם משקיעים, מפרסמת כיל דוחות כספיים ועומדת בקשר עם אנליסטים. החברה מספקת דיווחים ביחס לבקשות מידע שונות הנוגעות למדיניות הקיימות של החברה וביצועיה, כדוגמת דוח פרויקט גילוי הפחמן (Carbon Disclosure Project – CDP) (ראו פרטים בפרק העוסק בהפחתת פליטות גזי חממה והתייחסות לשינוי אקלים). מרבית הדיווחים האמורים מבוצעים על-ידי החברה על בסיס שנתי, למעט דוחות כספיים רבעוניים.

כיל מפרסמת דוחות אחריות תאגידית לפי תקני ארגון GRI (Global Reporting Initiative) כמו כן מבצעת החברה דיווחים במסגרת ארגון מעלה – עסקים למען אחריות חברתית, מנגנון הדיווח הוולונטרי בדבר גזי חממה, וכן במסגרת פרסומים וולונטריים ומקצועיים המופקים על-ידי החברה על בסיס קבוע. חברות כיל מפרסמות דיווחים בתחומים רגולטוריים שונים הנוגעים להשפעות סביבתיות כנדרש מהן, החל בדיווחים חודשיים וכלה בדיווחים שנתיים.

לכיל מחזיקי עניין רבים גם בתוך החברה עצמה. כיל מתקשרת עם עובדיה ומנהליה במגוון של דרכים: באמצעות אתר המותג של כיל, שכתובתו www.iclbranding.com; עלונים פנימיים המופצים ברמת המגזר, חברת-הבת או המתקן, וכן עלונים המופצים פעמיים בשנה ברמת הקבוצה הגלובלית לכל עובדי כיל; סרטונים פנימיים של מנכ"ל ונשיא החברה, המופצים מדי רבעון ומספקים לעובדים עדכונים אודות החברה; פורומי מנהלים לשיתוף מידע; מערכת הודעות פנימית באמצעותה מעודכנים העובדים על מינויים בכירים בחברה ונושאים דחופים נוספים, כגון בטיחות וגהות או אבטחה.

"מובילי יחידות" (Unit Leaders)

פורום מנהלים הכולל כ-450 מנהלים בקבוצת כיל, המייצגים את מגוון הפעילויות של החברה, ונפגשים מדי רבעון על מנת לשתף ולהתעדכן בפרויקטים ותוכניות המתקיימים ברחבי הארגון.

הקהילות המקומיות שבקרבתן אנו פועלים נמנות על מחזיקי העניין הקרובים ביותר לכיל. על מנת לשמור על שקיפות וליטול חלק בדיונים משמעותיים עם מחזיקי עניין, כיל משקיעה ומעורבת כל העת בקהילות המקומיות שבמסגרתן היא פועלת. כיל לוקחת חלק במגוון פורומים קהילתיים משותפים, במסגרתם החברה משתפת במידע ומקשיבה לחששות. באמצעות עובדיה, שרבים מהם תושבי אותן קהילות, פועלת החברה להעמיק את הבנתה ואת מחויבותה לקהילה המקומית. כתוצאה של מעורבות אינטנסיבית זו, צוברת כיל ידע מעמיק אודות המגוון הרחב של צרכים וחששות בקהילה. ידע זה מסייע בתהליך קבלת ההחלטות בחברה.

אתר השאלות והתשובות של כיל

G4-24, G4-26, G4-27

פאנל מייעץ קהילתי משותף (CAP)

בפאנלים אלו חברים נציגים של מפעלי כיל, נציגי הקהילה ונציגי הארגונים הירוקים, והם קיימים באתרי כיל בכל רחבי העולם. מטרתם של הפורומים היא לדון בסוגיות סביבתיות, לפתח תוכניות משותפות לתועלת הסביבה והקהילה, ליצור מערכת יחסים בין התעשייה לבין מחזיקי העניין השונים, ולפתח דיאלוג מושכל ואפקטיבי המבוסס על מידע מהימן. מפעלי כיל בישראל ובחו"ל נוטלים חלק בפורומים משותפים כאלה מזה שנים רבות. בין הנושאים שנדונו במפגשים ניתן למנות: מוכנות לחירום, בטיחות עובדים, השפעות וביצועים סביבתיים, אפשרויות תעסוקה.

* CAP - Community Advisory Panel

כיל יוזמת ולוקחת חלק במגוון של כנסים, מפגשים, דיונים ואירועים בהשתתפותם של עמיתינו למקצוע ומחזיקי עניין, בפרט בנוגע למוצרי כיל לאורך כל מחזור החיים, פרקטיקות מיטביות, ועוד. בנוסף, מקיימת החברה קשרים עם מוסדות אקדמיים שונים, ומקדמת בברכה מיזמי מחקר שונים הנערכים במתקנים השונים של כיל, החל בחקר המגוון הביולוגי ועד חקר צמצום הסחיפה באתרי כרייה.

כיל מדווחת אודות מרבית הנושאים הנזכרים לעיל ואודות נושאים נוספים במסגרת דוח זה.

לבקר בכיל

כל מחזיקי העניין של כיל והציבור הרחב מוזמנים לבקר באתרי החברה ולראות מקרוב את אתרי הייצור של כיל.

במהלך שנת 2015 ביקרו באתרי כיל ברחבי ישראל כ-20,000 איש וחוו באופן ישיר את כל שלבי תהליך הייצור של החברה. בנוסף, מאות מבקרים קיימו סיורים מודרכים במתקני החברה בספרד, הן במתקני הכרייה ב-Cabanasses שב-Súria, והן במרבצי המלח ב-Cogullo שב-Sallent.

לבקר בכיל

G4-24, G4-26, G4-27

אחריות כלכלית

LA

הבטחת המהימנות בוצעה בגין מידע פיננסי נבחר של כיל לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

דוח שנת 2015 של כיל

G4-EC1

מידע פיננסי נבחר LA

מיליוני דולר ארה"ב	2015	2014	2013
מכירות	5,405	6,111	6,272
רווח תפעולי	765	758	1,101
רווח תפעולי מתואם	994	960	1,196
הכנסה נטו מתואמת המיוחסת לבעלי המניות בחברה	699	695	1,012
תזרים מזומנים מפעילות תפעולית	573	893	1,127

ערך כלכלי שנשמר

מיליוני דולר ארה"ב

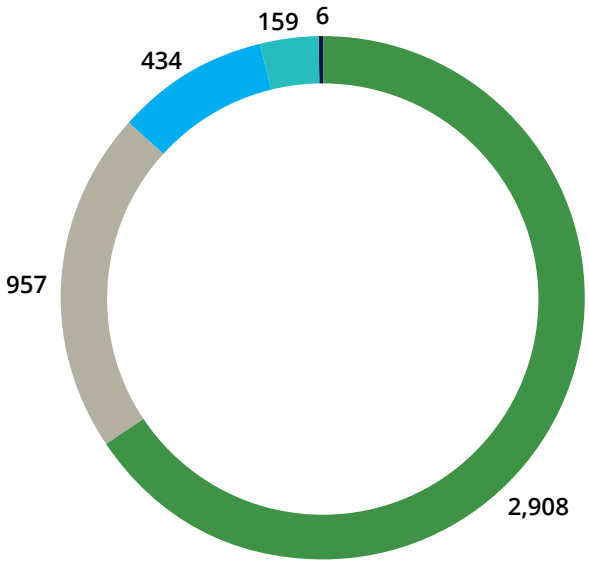
941

מיליון דולר ארה"ב

הכנסות: 5,405

ערך כלכלי שחולק

- עלויות תפעול
- שכר והטבות לעובדים
- תשלומים לספקי הון
- תשלומים לממשלה
- השקעות בקהילה



השפעת כיל על משקי מדינות

הבטחת המהימנות בוצעה בגין נתונים ספציפיים, בהתבסס על נתוני המחקר הפומביים משנת 2012, כמתואר בדוח זה בלבד.*

קטר לצמיחה | *ישראל*

G4-DMA, EC-8

** מבוסס על מחקר שנערך על-ידי ד"ר מוסי רוזנבאום, ד"ר דניאל פרידמן וד"ר מיקי מלול מאוניברסיטת בן גוריון: "היקף השפעתה הכלכלית של כיל על המשק הישראלי בכלל ועל אזור באר-שבע בפרט".*

על מנת לקדם פיתוח בר-קיימא, כיל ממנפת את משאביה ונכסיה כדי להגביר את הצמיחה הכלכלית באזורים שבהם היא מקיימת פעילויות נרחבות. כך מתאפשר לחברה להפוך למובילה בתחום מתן הזדמנויות התעסוקה לתושבים המקומיים ולשפר את איכות החיים באותן קהילות.

ישראל*

כפי שדווח בדוח האחריות התאגידית לשנת 2014, תרומתה של כיל לאינטרס הציבורי בישראל באה לידי ביטוי במגוון היבטים:

כיל היא המעסיק הגדול ביותר בנגב, ואחראית לפרנסתן של **5,000** משפחות בנגב באופן ישיר, ולפרנסתן של כ-**30,000** משפחות ברחבי הארץ.

תרומתה של כיל לתמ"ג הישראלי עומדת על **כ-3 מיליארד** דולר בשנה (מתוכם **כ-2.8 מיליארד דולר** בנגב).

כיל אחראית לכ-**20%** מסך הפעילות הכלכלית בנגב – יותר מכל חברה אחרת.

כיל היא אחת משלוש היצואניות הגדולות בישראל.. היא אחראית ל-**6%** מסך כל הייצוא של ישראל (למעט יהלומים), ומרימה תרומה משמעותית למאזן התשלומים של המדינה. כך לדוגמה, תרומתה של כיל גבוהה מסך הייצוא של המגזר החקלאי ותעשיות הטקסטיל גם יחד.

(עפ"י נתוני המכון הישראלי ליצוא, 2014)

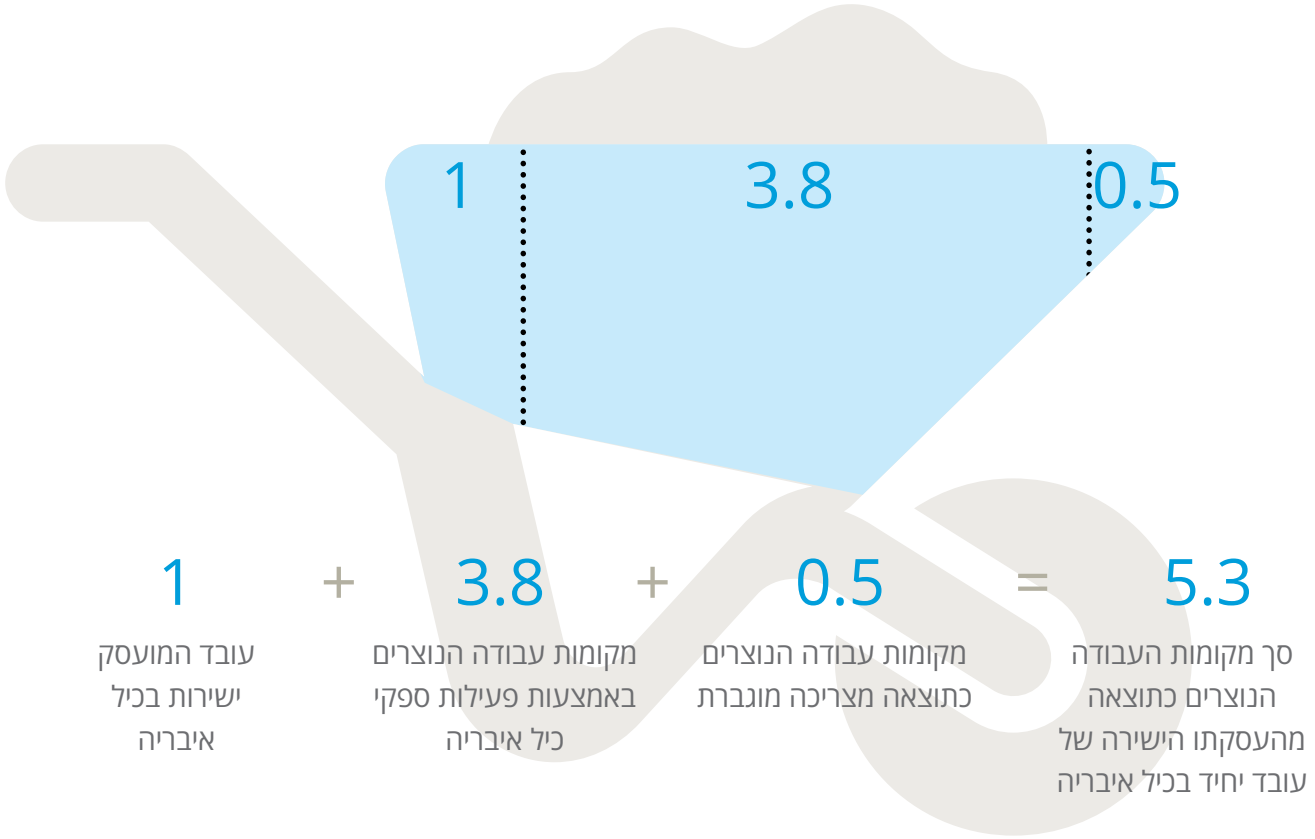
כיל משקיעה בכל שנה סכומי עתק בפיתוח התעשייה; כיל היא יצואנית מצטיינת, אשר כ-95% ממכירותיה מיועדות לייצוא, ובכך תורמות למאזן התשלומים; היא אחראית לפרנסתן של כ-30,000 משפחות בכל רחבי ישראל, והיא עורק החיים הראשי שמעניק בסיס כלכלי איתן לנגב. כיל מבצעת השקעות נרחבות בישראל, וזאת בנוסף לפעילותה השוטפת, המרחיבות את היקף הפעילות הכלכלית בישראל כולה ותורמים לצמיחתה.

השפעת כיל על משקי מדינות

ספרד

בספרד, כיל איבריה (Iberpotash) היא יצרנית וספקית של דשנים מבוססי אשלג לשימושים חקלאיים ותעשייתיים. האשלג מופק משני מכרות של החברה בקטלוניה שבספרד – Súria ו-Sallent.

כיל איבריה היא הקטר הכלכלי של מחוז Bages (שבו ממוקמת הנהלת כיל איבריה, 60 ק"מ מברצלונה). החברה היא חברה מובילה במונחי הכנסות, ומציגה את אחד המחזורים הגדולים ביותר מבין 2,700 החברות הפעילות במחוז Bages. בנוסף, באמצעות שני המכרות שמפעילה החברה, מספקת כיל איבריה מקומות עבודה ליותר מ-1,270 עובדים.



ספרד

G4-DMA, G4-EC8

אחריות סביבתית

משדרגים את החקלאות האורגנית בגידולים בריאים

הדשן הרב-תכליתי החדש של כיל, פוליסולפט, כולל ארבעה חומרי הזנה חיוניים ומהווה דשן בר-קיימא ואורגני לחלוטין, המצטיין בטביעת רגל סביבתית נמוכה.

אחריות סביבתית

הבטחת המהימנות בוצעה בגין הוצאות והשקעות סביבתיות של כיל לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

G4-DMA, G4-EN31

כיל מתגאה בהיותה חברה אחראית ומיומנת, השואפת לצמצם את השפעתה הסביבתית בכל מקום שבו היא פועלת. החברה מקיימת את אחריותה הסביבתית באופן המפגין את מחויבותה למנהיגות בענף, ובהתאם לכך גיבשה החברה מדיניות סביבתית הקובעת אמות מידה גבוהות לביצוע.

בראש ובראשונה, כיל פועלת מתוך מחויבות ברורה לציית באופן מלא ומתמיד לאמות מידה תאגידיות, לדינים, לתקנות ולדרישות הרישוי. במסגרת מחויבות זו, מוודאת החברה כי כל הנהלים ואמצעי הבקרה, תוכניות ההכשרה והמשאבים מיושמים בפועל על מנת להשיג מצוינות סביבתית.

החברה מייצרת מוצרים בארבע יבשות ומשווקת אותם לאלפי לקוחות ביותר מ-180 מדינות, תוך מתן מענה לצרכים המתפתחים של מיליוני בני אדם בכל העולם. על מנת לעשות זאת, עושה כיל שימוש במגוון משאבי טבע דוגמת חומרי גלם, אנרגיה ומים. חלק ממוצריה של החברה עלולים לגרום נזק לסביבה ולבריאותו ובטיחותו של הציבור כתוצאה מן השפכים, הפליטות לאוויר והפסולת הנוצרים במסגרת תהליך הייצור ובמהלך שלבים נוספים במחזור החיים של המוצרים.

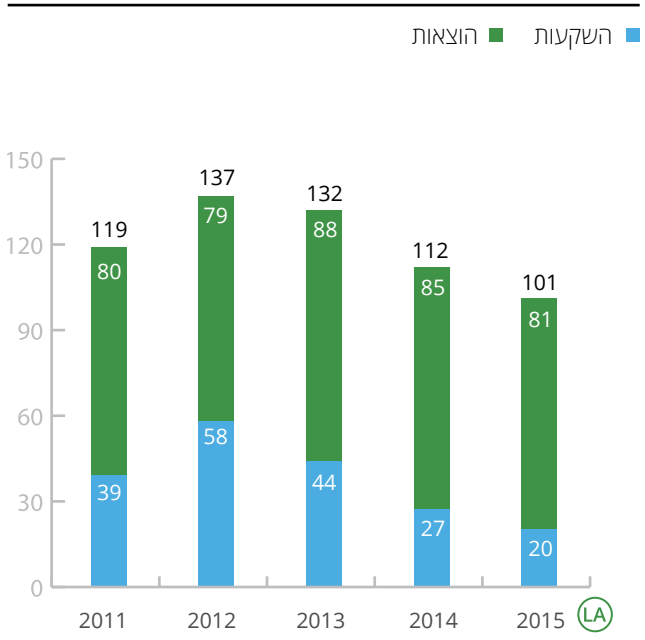
כיל מקדמת דיאלוג כן ומתמשך עם מחזיקי העניין שלה במטרה להגדיר סדרי עדיפויות סביבתיים, ומיישמת, על בסיס קבוע וכעניין של מדיניות, יוזמות לטיפול בהשפעות סביבתיות במגוון תחומים: החל בשימוש אחראי במשאבי טבע ויעילות אנרגטית, עבור בשימוש אחראי ו"סוף מחזור החיים" של מוצרינו, וכלה בצמצום זיהום אוויר והיקפי פסולת.

מדיניותה הסביבתית של החברה נוקטת בגישה פרואקטיבית המתאפיינת באימוצם הוולונטרי של עקרונות ותוכניות בינלאומיים מתקדמים לניהול סביבתי, דוגמת השתתפות בתוכנית ה- Responsible Care מטעם המועצה הבינלאומית של איגודי תעשיית הכימיקלים (International Council for Chemicals Associations – ICCA), המתבססת על עקרונות ניהול אחראי של מחזור חיי המוצר (Product Stewardship).

כיל משקיעה בהגנת הסביבה, מניעת זיהום והגברת היעילות במתקניה. חברות קבוצת כיל משקיעות סכומים ניכרים על מנת לעמוד בכללים ובתקנות הסביבתיים, וכן במיזמי בטיחות וגהות.

השקעות והוצאות בהגנת הסביבה

מיליוני דולר ארה"ב

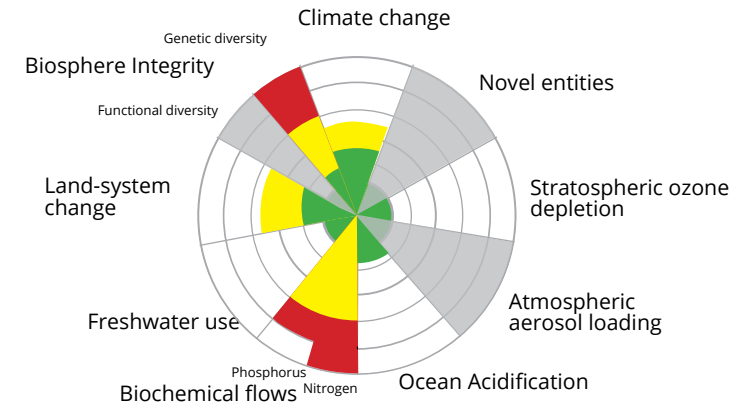


גבולות פלנטריים

מטרתה של תפיסת הגבולות הפלנטריים (Planetary Boundaries), שהוצגה בשנת 2009, היא להגדיר את הגבולות הסביבתיים במסגרתם יכולה האנושות לפעול ולשגשג באופן בטוח. מסגרת זו, הנשענת על יסודות מדעיים, מסייעת בזיהוי מרחב הפעולה הבטוח עבור האנושות בכדור הארץ. הגדרתם המוצעת של תשעת הגבולות עודכנה בשנת 2015.

כחברת כימיקלים בינלאומית בעלת טווח רחב של פעילויות המקיפות את כל מחזור חייו של המוצר, החל מהפקת מוצרי הגלם ועד לשימושם הסופי בשווקי היעד, כיל מביאה בחשבון, מפתחת ומקיימת במסגרת מיזמיה ותכניותיה, את הדרישות הסביבתיות לאורך כל שלבי הפעילות, במסגרת מה שמכונה "ניהול אחראי של מחזור חיי המוצר" (Product Stewardship).

פעילויותיה של כיל נוגעות לכמה מן הגבולות הפלנטריים. באשר לשינוי אקלים, כיל הציבה לעצמה יעד לצמצום פליטת גזי חממה. ביחס להידלדלות שכבת האוזון בסטרטוספרה, לאור היותה יצרנית מתיל ברומיד (חומר הנמנה על רשימת החומרים הגורמים להידלדלות האוזון, כפי שנקבע באמנות בינלאומיות), כיל עוקבת בקפידה אחר מוצר זה והפחיתה את היקף ייצורו. כיל, בהיותה חברה העוסקת בפעולות כרייה, מגבשת ומיישמת מערכות לניהול מגוון ביולוגי באתריה השונים. מוצריה העיקריים של החברה הם דשנים, בעיקר פוספטים ודשנים מבוססי אשלג. שימוש נכון במוצרינו יכול למנוע זליגת-יתר של חנקן ולאפשר שימוש מתמשך בקרקע חקלאית, מה שמוביל לצמצום השינוי בשימושי קרקע.



מקור: Planetary Boundaries: Guiding human development on a changing planet. Steffen, W., et al. Science, Feb 13, 2015.

גבולות פלנטריים (אנגלית):

G4-2

גישה לניהול סביבתי מיטבי וקיימות לכל אורך שרשרת הערך

G4-DMA

פעילויותיה של כיל מקיפות את כל שרשרת הערך והחברה מחויבת, בכל שלב ושלב, לצמצום ההשפעה הסביבתית של פעילויותיה, בהווה ובעתיד. בשל כך, שילבה כיל פרקטיקות ועקרונות של קיימות בלב פעילויותיה.

קיימות לכל אורך מחזור חיי המוצרים של כיל

ה- Responsible Care®

תוכנית ה- Responsible Care® היא יוזמה וולונטרית גלובלית של תעשיית הכימיקלים, אשר במסגרתה פועלות חברות, באמצעות איגודיהן הארציים, כדי לשפר באופן מתמיד את ביצועיהן בתחומי הסביבה, הבטיחות והגהות, וכן את התקשורת ביניהן לבין מחזיקי העניין שלהן ביחס למוצריהן ותהליכיהן.

תוכנית ה- Responsible Care® היא תוכנית הדגל של תעשיית הכימיקלים העולמית, ומנוהלת על-ידי המועצה הבינלאומית לארגוני כימיקלים (ICCA), שבה חברים איגודי תעשייה של 55 מדינות, לרבות התאחדות התעשיינים בישראל.

כל מגזרי כיל אימצו את עקרונות ה- Responsible Care®. באוקטובר 2008 חתם מנכ"ל כיל על התחייבות לעקרונות אמנת ה- RC של ה- ICCA. במסגרת עקרונות אלו נכללים ניהול אחראי של חיי המוצר, אחריות לניהול סיכונים סביבתיים לאורך שרשרת האספקה, שקיפות מוגברת לאורך שרשרת האספקה, תרומה לפיתוח בר-קיימא, דיאלוג מוגבר עם מחזיקי עניין, הסמכה מטעם צדדים שלישיים ועוד.

החברה מיישמת את עקרונות ה- Responsible Care® לכל אורך מחזור חיי המוצר (Product Stewardship). במסגרת זו, מחויבת כיל לנקוט במספר פעולות מתמשכות, לרבות, בין היתר: זיהוי ההשפעות הסביבתיות והסיכונים הבריאותיים בעת שימוש בחומרי גלם ובעת פיתוח מוצרים חדשים; הפעלת מערכות ייצור בטוחות ויעילות; סימון נאות של אריזות באופן העומד בדרישות החוק ובצרכי הצרכנים; הדרכת לקוחות כחלק מפעולות השיווק והמכירה; אספקת מידע ומדריכים אודות מוצרים ומתן תמיכה טכנית ללקוחות.

יסודות הטיפול האחראי בכיל

קיימות לכל אורך מחזור חיי המוצרים של כיל

מטרה 8.2 השגת רמות גבוהות יותר של פריון כלכלי באמצעות גיוון, שדרוג טכנולוגי וחדשנות, לרבות באמצעות התמקדות במגזרים בעלי ערך מוסף גבוהה ועתירי עבודה.

מטרה 9.2 קידום תיעוש בר-קיימא ומכליל, ובנוסף, עד שנת 2030, הגדלה משמעותית של חלקה של התעשייה בתעסוקה ובתמ"ג, בהתאם לנסיבות הלאומיות, ובמדינות ברמת הפיתוח הנמוכות ביותר - הכפלתה.

G4-EC7

מקדמים פעילות בת-קיימא – מיזם פניקס

תוכנית פניקס היא מיזם אסטרטגי לפיתוח תעשייתי כולל באגן הכרייה שבמחוז Bages בספרד. למיזם יהיו השפעות מרחיקות לכת על התשתית, הלוגיסטיקה והשווקים הבינלאומיים.

המיזם, שיישומו כרוך בהשקעה של מעל 440 מיליון אירו במהלך 2014-2017 (מתוכה 150 מיליון אירו הושקעו במהלך שנת 2015), כרוך בהרחבה ומודרניזציה של מתקניה התעשייתיים של כיל איבריה, שדרוג תשתיות התובלה, והרחבה של המתקנים הלוגיסטיים באתרי הכרייה ותשתיות לוגיסטיות נוספות. חברת-הבת המפעילה את נמל ברצלונה תרחיב גם היא את מתקניה, כך יתמקדו בפעילות מטענים בתפזורת ויתנו מענה לצרכים החדשים של ענף הכרייה במחוז Bages.

תוכנית הפניקס תתרום להפחתת טביעת הרגל הסביבתית של כיל איבריה, תוך שימוש בגישה עסקית אשר תאפשר לחטיבה העסקית בספרד לשמור על יציבות תעסוקתית. המיזם יאפשר לכיל איבריה לשווק מיליון וחצי טון של מלחים באיכות הגבוהה ביותר, אשר אוחסנו לפני כן במערומי מלח – מצב בלתי-רצוי הן מבחינת כיל איבריה והן מבחינת מחזיקי העניין שלה המתמקדים בתחום הסביבתי.

לצד היתרונות הסביבתיים בטמונים בה, תוכנית פניקס תיצור גם אפקט "מכפיל רווח" עבור המשק הספרדי, ותביא תועלות ניכרות לפיתוח התעשייתי והכלכלי של האזור.

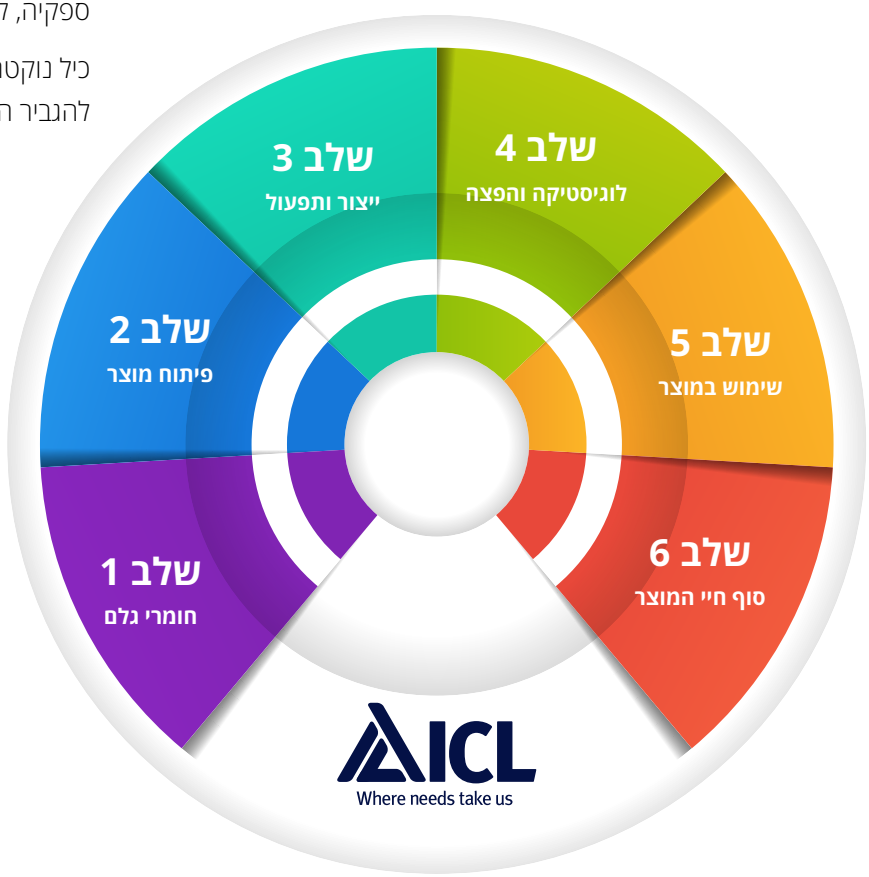
במסגרת התוכנית, במהלך שנת 2015 הקימה כיל איבריה מתקן מלח וואקום אשר החל בפעילות במהלך המחצית השנייה של 2016, וזאת בנוסף לביצוע מודרניזציה של מתקני החברה ב-Súria. המיזם סולל את הדרך עבור כיל איבריה לשלב את אסטרטגיית הקיימות החברתית, הסביבתית והכלכלית שלה במסגרת יוזמת "הכלכלה המעגלית" (Circular Economy) המאומצת בכל רחבי העולם ובייחוד באיחוד האירופי, כפתרון לסוגיית הקיימות בעתיד.

קיימות לכל אורך מחזור חיי המוצרים של כיל

G4-DMA

ניהול אחראי של מחזור חיי המוצר

ניהול אחראי של מחזור חיי המוצר, שמשמעו נטילת אחריות על צמצום השפעתו הסביבתית של המוצר בכל שלבי שרשרת הערך שלו, מהווה יסוד מרכזי בפעילות אחראית של תעשיית הכימיקלים, ועל כן הוא אחד מעמודי התווך של תוכנית ה- Responsible Care®.



ניהול אחראי של מחזור חיי המוצר מהווה חלק אינטגרלי מהתנהלותה של כיל וחל על כל פעילויותיה לכל אורך מחזור חייו של המוצר, החל בהפקת חומרי הגלם ועד לסוף חיי המוצר. בכדי להבטיח את זרימת המידע במעלה ובמורד שרשרת הערך, ולוודא שהשימוש בכימיקלים מנוהל באופן בטיחותי לכל אורך מחזור חייהם, מקיימת כיל דיאלוג קרוב ומתמשך ויחסי עבודה עם ספקיה, לקוחותיה וגורמים אחרים בשרשרת הערך.

כיל נוקטת במגוון אמצעים לכל אורך שרשרת הערך על מנת להגביר השפעתה החיובית ולצמצם את השפעותיה השליליות.

שלב 1: חומרי גלם והפקת חומרים

G4-DMA, G4-EN1

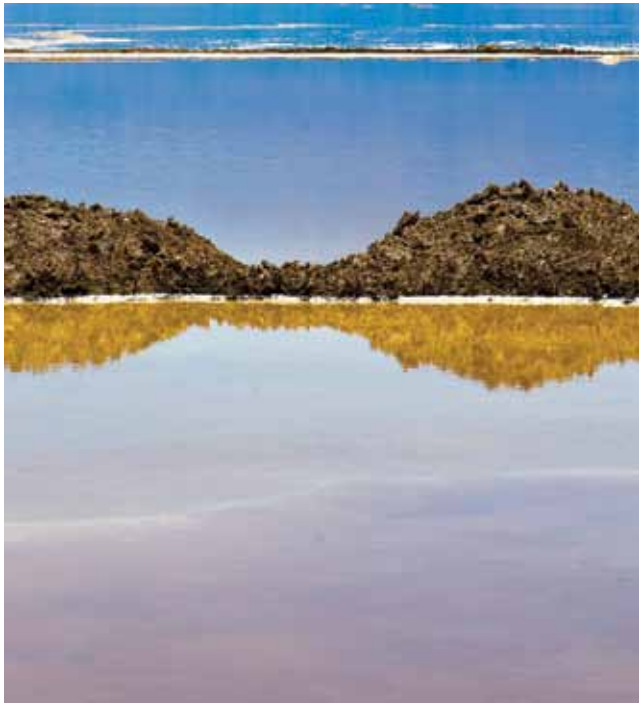
לכיל הוענקו זיכיונות ורישיונות להפקת חומרי גלם דוגמת אשלג, ברום, מגנזיום ומלחים בישראל, בריטניה, וספרד, לצד הזדמנויות גלובליות נוספות. הגישה למשאבים אלה מקנה לכיל מקורות אספקה קבועים ומהימנים לחומרי גלם, אשר מהם מיוצרים המוצרים הנותנים מענה לשווקי החקלאות, המזון והחומרים המורכבים בכל רחבי העולם.

חלק ניכר מחומרי הגלם העיקריים שלנו, לרבות אשלג וזרחן, מופק באמצעות פעילות הכרייה שלנו בישראל, סין, ספרד ובריטניה. חומרי הגלם העיקריים הנרכשים ממקורות חיצוניים כוללים בעיקר גופרית וחומרי גלם המשמשים לייצור דשנים בשחרור מבוקר, לרבות אמוניה, אשלגן הידרוקסידי וחומרי ציפוי.

חומר הגלם העיקרי המשמש בייצור מלחי פוספט ותוספי מזון הוא חומצה זרחתית נקייה, המופקת גם באמצעות תהליך תרמי מזרחן לבן (P4). מגזר מוצרי התכלית של כיל רוכש חומצה זרחתית באיכות דשנים ממגזר הדשנים של כיל, ובמקביל רוכש זרחן לבן וחומצה זרחתית נקייה מיצרנים חיצוניים.

חומרי הגלם העיקריים המשמשים במגזר המוצרים התעשייתיים של כיל לשם ייצור מוצריו הסופיים הם ברום, מגנזיום, כלור, מלחי ים המלח וזרחן. כיל מייצרת חלק ניכר מחומרי הגלם שלה באמצעות פעילות הפקת מחצבי מינרלים מים המלח.

נתונים מספריים



כיל ים המלח - מפעלי ים המלח בע"מ (מי"ה)

בשנת 2015 ייצרה כיל ים המלח:

- 2.4 טון אשלג (לאור השפעות השביתה)
- 116 אלפי טון ברום
- 19 אלף טון מגנזיום מתכתי
- 166 אלף טון מלחים ו-95 אלף טון מוצקי מגנזיום כלורידי

G4-9

נתונים מספריים

כיל איבריה - Iberpotash

בשנת 2015 ייצרה כיל איבריה:

- 1 מיליון טון אשלג
- כ-1.1 מיליון טון מלחים: 60% לתעשייה האלקטרוכימית ו-40% להסרת קרח מכבישים

G4-9

נתונים מספריים

כיל בריטניה - CPL, מכרה Boulby

בשנת 2015 ייצרה כיל בריטניה:

- מיליון טון אשלג לדשנים
- 650 אלף טון מלחים להסרת קרח מכבישים
- 350 אלף טון פוליסולפט

G4-9

נתונים מספריים

כיל רותם – רותם אמפרט נגב

בשנת 2015 ייצרה כיל רותם:

- 3,538 אלף טון סלע פוספט
- 600 אלף טון חומצה זרחתית ירוקה
- 641 אלף טון דשנים
- 153 אלף טון חומצה זרחתית לבנה
- 52 אלף טון דשני MKP

G4-9

ניהול פעילות הכרייה של כיל

G4-DMA

לאור העובדה שפעילות הכרייה עשויה לגרום להשפעות סביבתיות וחברתיות, כיל נוקטת בצעדים שמטרתם לצמצם את ההשפעות השליליות ולהגן על יופייה של הסביבה ועל המגוון שבה.

מערכת הניהול הסביבתי של כיל כוללת אמצעים שמטרתם לשמור על ערכי טבע ולהגן על המגוון הביולוגי, והחברה מקפידה לכלול שיקולים סביבתיים במסגרת השימוש שהיא עושה בקרקע ובניהול פעילויותיה, בייחוד באזורים רגישים מבחינה סביבתית ובעלי ערך תרבותי ייחודי.

כיל מחויבת לשיקום הקרקע לפני, במהלך ולאחר תהליך הכרייה, כמו גם לתרום להרחבת הפעילות לשימור המגוון הביולוגי, וזאת באמצעות ביצוע הערכות, מחקר ופיתוח וכן שיקום של השטח בתום פעילות הכרייה.

לאחרונה החלה כיל בפיתוחם של עקרונות לניהול מגוון ביולוגי, שמטרתם לתת מענה לדרישות מחזיקי העניין. במסגרת תהליך זה ננקטים הצעדים הבאים:

1. עריכת סקר השוואתי (benchmark) בינלאומי על מנת להעריך את עמדתם של ארגונים הפועלים למען שימור מגוון ביולוגי, לרבות המשרד להגנת הסביבה, החברה להגנת הטבע ורשות הטבע והגנים.
2. עריכת סקר פנימי באתריה המרכזיים של החברה, שבהם מתרכזים 80% מפעילויות הכרייה, על מנת להעריך את רמת המודעות הנוכחית של החברה למגוון ביולוגי ואת האופן שבו מנוהלים אתריה בישראל, כמו גם אתרים גדולים בחו"ל.
3. השתתפות מנהלים בחברה בהכשרות בנושאי מגוון ביולוגי והצגת שיקולי מגוון ביולוגי במסגרת פורום מצוינות אקולוגיה של כיל.
4. גיבוש קשרים עם מוסדות אקדמיים בעלי ידע ועניין בתחום.
5. עריכת קווים מנחים לניהול מגוון ביולוגי בכיל.
6. הקמת מרכז למצוינות בתחום המגוון הביולוגי.

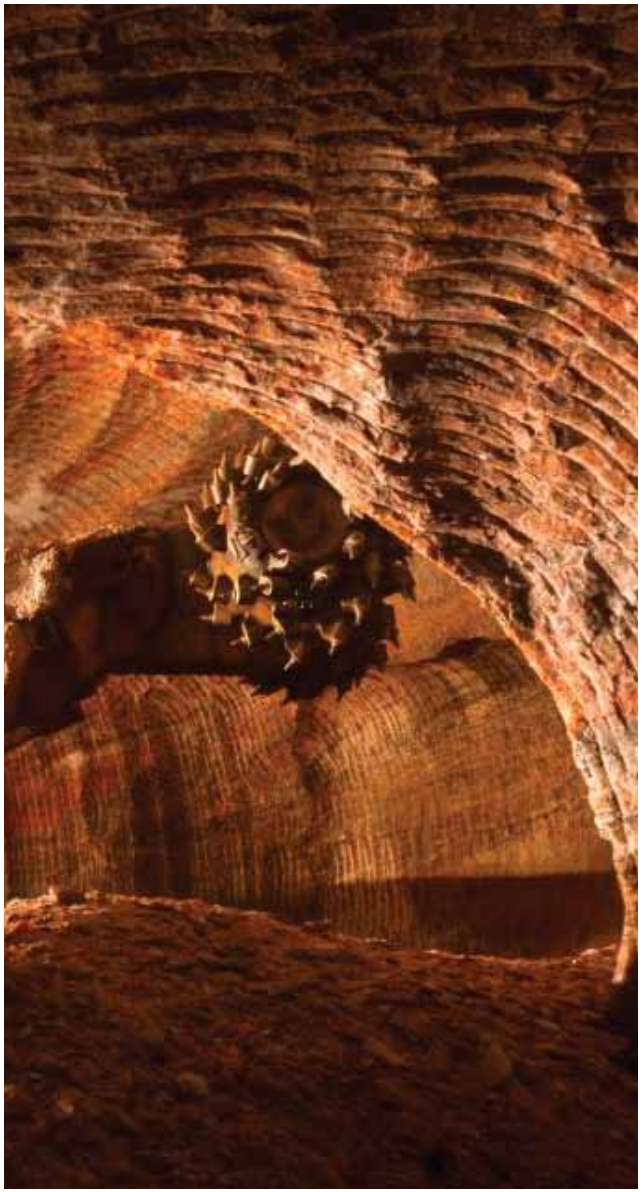
עבודת המרכז למצוינות בתחום המגוון הביולוגי התמקדה, לעת הזו, בשיקום מכרות. על אף שהיקפם הנרחב של השטחים המושפעים מציב אתגרים בפני מאמצי השיקום, כיל עושה שימוש בניסיונה הרב בביצוע פעילות שיקום על מנת להגיע לתוצאות ברמה גבוהה.

סוגיות עיקריות הצפויות להיכלל בעקרונות ניהול המגוון הביולוגי של כיל:

- גיבוש תוכנית ביחס לכל שלבי פעילות כיל, החל בשלב התכנון, עבור בשלב הכרייה וההפקה ועד לשלב השימוש וסוף חיי המוצר. עריכת סקר מגוון ביולוגי בשלב התכנון של כל המיזמים החדשים של כיל.
- שימוש אחראי בקרקע המנוהלת על-ידי כיל.
- זיהוי ויישום פתרונות ואמצעים טכנולוגיים לשימור מגוון ביולוגי.
- הכנת מדריך פרקטיקות מיטביות לניהול מגוון ביולוגי ברמת התאגיד.
- מחויבות לשימור מינים מקומיים ומינים בסכנת הכחדה.
- שיתוף פעולה עם מחזיקי עניין, פיתוח שותפויות מקומיות ואסטרטגיות לצורך קידום הנושא.
- הקצאת משאבים וידע לבניית יכולת ארגונית ותהליכים ליישום מדיניות בתחום המגוון הביולוגי.

ניהול פעילות הכרייה של כיל

- בקרה יעילה של אופן יישום מדיניות החברה בתחום.
- מעקב אחר התפתחויות, ניטור ביצועים בתחום המגוון הביולוגי, וחתירה לפיתוח מדדים אפקטיביים במהלך השנים הקרובות.



G4-DMA

ניהול פעילות הכרייה של כיל

G4-EN11

** רשות הטבע הבריטית (Natural England) הגדירה מקטעים מסוימים בשטחי היערות הסמוכים "יערות עתיקים"; חלק משטח הכרייה מוגדר "שטח ביצה בעל עניין מדעי מיוחד" (SSSI); רשות הפארקים הלאומית זיהתה מספר אזורי שימור, לרבות שטחי ביצות, יערות ובתי גידול חופיים בתוך שטח הכרייה. ישנו SSSI המוגדר כמכיל מאובנים עתיקים בטווח של כ-400 מטרים מן האתר.*

מתקנים תפעוליים הממוקמים בשטח או בסמיכות לאזורים מוגנים

שם האתר	מיקום	סוג הפעילות	גודל השטח התפעולי (קמ"ר)	מתחת לפני השטח	מיקום ביחס לאזור מוגן	מאפייני האזור	רישום מעמד מוגן
כיל ים המלח מי"ה	ים המלח	כרייה וייצור	150	-	סמוך	ימי	
כיל ים המלח מי"ה - חימר	אזור ים המלח	כרייה	0.4	-	סמוך	קרקעי	
כיל ים המלח מי"ה - אשלים	אזור ים המלח	כרייה	0.59	-	סמוך	קרקעי	
כיל ים המלח מי"ה – צין	אזור ים המלח	כרייה	0.5	-	סמוך	קרקעי	
כיל בריטניה CPL	NZ 76497 18233	כרייה וזיקוק		כן	סמוך	קרקעי	מקטעים מסוימים הוגדרו שטחים לשימור*
כיל איבריה Iberpotash מפעל Súria	Súria	ייצור		-	2 ק"מ	קרקעי	Serra de Castelltallat (PEIN ב-Xarxa Natura 2000); שטח ביצות Pla Reguant, חודר ל- Serra de Castelltallat
כיל איבריה Iberpotash מכרה Cabanasses	Súria			כן	3 ק"מ	קרקעי	
כיל איבריה Iberpotash מכרה Pou IV	Súria			כן	1 ק"מ	קרקעי	
כיל רותם	הנגב	כרייה	69	-		קרקעי	מקטעים מסוימים הוגדרו שטחים לשימור
כיל רותם, אתר צפיר	הנגב	כרייה	155	-	סמוך, ושטחים מסוימים הם שמורת טבע	קרקעי	מקטעים מסוימים הוגדרו שטחים לשימור

ניהול פעילות הכרייה של כיל

שטח שהופר או שוקם
(הקטאר)

אתר	סך השטח שהופר וטרם שוקם	סך השטח שהופר לראשונה ב-2015	סך השטח שהופר לראשונה ב-2015	סך השטח שהופר וטרם שוקם
כיל ים המלח מי"ה – חימר	41.6	-	-	41.6
כיל ים המלח מי"ה - אשלים	59.2	-	-	59.2
כיל ים המלח מי"ה – צין	53.8	-	-	53.8
כיל איבריה Iberpotash	155	-	-	155
כיל רותם (כולל צפיר)	2,596	149	245	2,500

בנוסף, כיל ים המלח – מי"ה כורה חומר ואדי משטח הצפוי להפוך למטעי תמרים של קיבוץ עין גדי. במהלך 2015 הופרו 10 הקטאר.
למידע נוסף בעניין, ראו דוח האחריות התאגידית לשנת 2013 (עמ' 89).

G4-MM1

ניהול פעילות הכרייה של כיל

שטחי גידול מוגנים ומשוקמים
(הקטאר)

שם בית הגידול	שטח	מיקום	סטטוס בסוף 2015	הצלחת צעדי השיקום כפי שאושרה על-ידי גורמים מקצועיים חיצוניים	שותפויות עם צדדים שלישיים
אחו פרחי בר	0.3	שטחי אחו באתר, בריטניה	בית גידול משופר לזנים כגון דבורים, בומבוס, פרפרים ועשים.	כן	שיקום בוצע בשיתוף עם מומחה צד שלישי
תיבות קינון ביערות	0.42	שטחי יער בבעלות כיל בריטניה CPL	שטחי קינון משופרים לציפורים ועטלפים.	כן	התיבות נבנו והותקנו על-ידי עובד החברה בעצת מומחה צד שלישי
תוכנית פעולה למגוון ביולוגי	0.42	שטחי יער בבעלות כיל בריטניה CPL, ואזורים מסוימים באתר	לא ניתן היה לערוך סקרים כלשהם. הפעילות סדירה תתחדש במהלך 2016.	כן	

G4-EN13

ניהול פעילות הכרייה של כיל

שטחי גידול מוגנים ומשוקמים
(הקטאר)

שם בית הגידול	שטח	מיקום	סטטוס בסוף 2015	הצלחת צעדי השיקום כפי שאושרה על-ידי גורמים מקצועיים חיצוניים	שותפויות עם צדדים שלישיים
Pla Santa Cecília החודר לשטח Costa de Calaf (בית גידול משוקם)	10	Vilafruns	בית הגידול שוקם. כיל איבריה מטפלת בתחזוקת המתקנים ושיקמה את הבריכה לאגירת מים מתוקים לצורך שילובה בסביבתה. המתקן הפך לתחנת עצירה ולשטח רבייה עבור עופות מים. בנוסף, הוקם שביל המוביל לבריכה על מנת להקל על רבייתם של דו-חיים (צפרדעים, קרפדות וטריטונים).	כן	השיקום בוצע על-ידי הרשויות הסביבתיות. נכון להיום ,כיל מבצעת את הבקרה והתחזוקה.
כיל רותם	מעל 2,000	כל אתרי כיל רותם	שיקום תוך כדי כרייה: כולל שחזור קרקע באופן דומה לטופוגרפיה המקורית וחלוקה מחדש של שכבת הקרקע העליונה המקורית. השיקום ההיסטורי כולל עבודות אדריכלות נוף לצורך צמצום הנגר והקלה על האזורים המושפעים, כמו גם שחזור הקרקע כך שתדמה לטופוגרפיה המקורית וכן, במקומות הרלוונטיים, חלוקה מחדש של שכבת הקרקע העליונה המקורית.	חלקית	כל הפעילות מתבצעת תוך שיתוף פעולה עם צד שלישי - רשות הטבע והגנים.

G4-EN13

ניהול פעילות הכרייה של כיל

מספר הזנים הנכללים ב"רשימה האדומה" של ארגון IUCN

מצב שימור	אזור נחל חימר
בסכנת הכחדה חמורה	4
בסכנת הכחדה	8
פגיע	10
קרוב לסיכון	14
ללא חשש	24
לא הוערך	22

המחקר נערך יל-ידי האקולוג ניר מעוז

באתרי כיל בריטניה וכיל ספרד אין בתי גידול המושפעים מן הפעילות, שבהם מצויים מינים ב"רשימה האדומה" של מינים בסכנת הכחדה או ברשימות שימור ארציות או מקומיות. כיל רותם החלה בביצוע מחקר רב-שנתי לעניין מגוון ביולוגי.

תהליכי הזיקוק באתר כיל בריטניה כרוכים בפליטות תוצרי-לוואי (בעיקר חמר, סיליקטים, מלח וסידן גופרתי) אל מי הים הצפוני. התוצאה היא כיסוי בהיקף קטן של חרסית דקה על קרקעית הים, על אף שמחקרי קרקעית ים שנתיים מוכיחים שאף מין אינו נפגע כתוצאה מאפקט זה.

באתר כיל בריטניה CPL הוקמו תיבות קינון לעטלפים על-ידי אחד מעובדי החברה, ומוקמו במנהרה נטושה לכריית עפרת ברזל.

עטלפים עשו שימוש בכל התיבות, וכיום מקננים במקום מספר עטלפים.

G4-EN12, G4-EN14

ניהול פעילות הכרייה של כיל

שותפות אקדמית – מחקר שיקום אקולוגי

כיל חתמה על חוזה מחקר עם המעבדה לאקולוגיה מרחבית באוניברסיטת בן גוריון שבנגב למחקר שיקום אקולוגי. המחקר כולל תוכנית ארבע-שנתית, בראשותו של פרופ' ירון זיו, בשיתוף הצוות המקצועי של כיל רותם ובתיאום עם המשרד להגנת הסביבה ורשות הטבע והגנים. בנוסף, אזור המחקר יהיה פתוח לביקורים לימודיים.

שותפות אקדמית

ניהול פעילות הכרייה של כיל

G4-DMA

כיל ים המלח - מפעלי ים המלח בע"מ (מי"ה)

כיל מנהלת את פעולות הכרייה שלה בים המלח באמצעות חברה-בת, מפעלי ים המלח (מי"ה). כריית המחצבים מים המלח, הכוללים אשלג, ברום, נתרן, מגנזיה, מגנזיום כלורי ומגנזיום מתכתי, מתחילה בתהליך אידוי המתאפשר בזכות האקלים החם והיבש השורר באזור ים המלח.

מדינת ישראל העניקה למי"ה זיכיון לעשות שימוש במחצבים בים המלח ולחכירת הקרקעות הדרושות למפעליה בסדום, וזאת לתקופה שמסתיימת ביום 31 במארס 2030. הסכם זה כולל את הזכות לקבל זיכיונות נוספים לאחר פקיעתו במידה והמדינה מעוניינת בהארכת ההסדר.

ים המלח הוא הנקודה היבשתית הנמוכה ביותר בעולם, ואחד מגופי המים המלוחים ביותר בעולם. באלפי השנים האחרונות התרחשו שינויים משמעותיים במפלס ים המלח, והאגן הדרומי התייבש והוצף כמה וכמה פעמים. גריעת נפח המים המוזרמים לאגן ים המלח הואצה מאז שנות ה-60 של המאה העשרים, עם הקמתו של המוביל הארצי ומפעלי מים נוספים באזור, אשר לצד השפעות הפיתוח התעשייתי, הביאה לירידה הולכת וגוברת במפלס, המגיעה לכדי מטר ומעלה בשנה, ולמפלס המים הנוכחי - 430 מטר מתחת לפני הים. ירידת מפלס מי ים המלח מלווה בהתכווצות שטח פני הים ובתופעות לוואי כגון היווצרות בולענים והעמקה של ערוצי הנחלים הזורמים אל ים המלח ("התחתרות הנחלים לאחור").

כיל ערה לכך שהפקת מלחי הים על ידי מפעליה, באמצעות הזרמת מי ים המלח מהאגן הצפוני לאגן הדרומי, תורמת גם היא לירידת המפלס באגן הצפוני. עם זאת, חשוב לציין כי ירידת מפלס הים נובעת בעיקר מהמדיניות של ממשלות ירדן, סוריה וישראל, אשר, על מנת לעמוד בביקוש ההולך וגדל למים מתוקים, עשו שימוש בחלק ניכר מהמים השפירים שזרמו לאגן ההיקוות של ים המלח לצרכים ביתיים, חקלאיים ותעשייתיים. פרויקטים כמו בניית המוביל הארצי, הטיית הירמוך, תעלת הע'ור בירדן, סכירת נחל ארנון ופרויקטים נוספים, כמו גם מכירת מים במסגרת הסכם השלום עם ירדן, גבו מחיר מים כבד מהמקורות שזרמו לים המלח, בהיקף של מעל 1,400 מלמ"ק בשנה. בנוסף, חלה ירידה בכמות המשקעים באגן ההיקוות של ים המלח.

כתוצאה מכל אלה הופסקה כמעט כליל זרימת מי הירדן וזרימות מנחלים נוספים אל ים המלח. בסך הכול, במקום כ-1,500 מלמ"ק מים שזרמו בשנה לים המלח (ממוצע בשנים 1900-1950), הרי שכיום זורמים לים המלח כ -300 מלמ"ק בלבד, ולעתים אף פחות מכך (לפי הערכת המכון הגיאולוגי). מים המלח עצמו מתאדים מדי שנה כ-700 מלמ"ק, ופעילות המפעלים (מפעלי האשלג בישראל ובירדן) בבריכות האידוי מגדילה את גרעון המים ב -250-280 מלמ"ק נוספים, מתוכם כ-150 מלמ"ק נגרעים על ידי מפעלי ים המלח.

ניהול פעילות הכרייה של כיל

ראוי לזכור כי הזרמת המים על-ידי מפעלי ים המלח היא זו המאפשרת את קיומו של האגן הדרומי שלחופיו שוכנים בתי המלון.

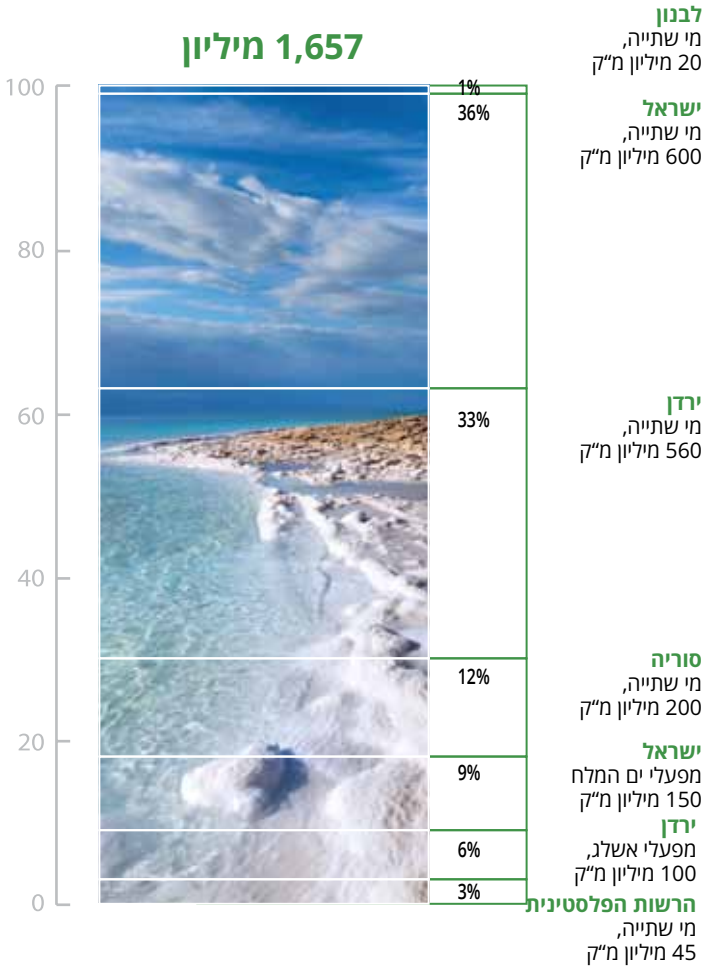
בשנת 2015 הזרימה כיל כ-375 מיליון מ"ק ממי האגן הצפוני של ים המלח לבריכות האידוי.

מתוך נפח זה, כ-225 מיליון מ"ק תמלחת הוזרמו חזרה לאגן הצפוני של ים המלח בסיום תהליך הייצור.

בשנים 2013, 2014 ו-2015 שילמה כיל ים המלח (מי"ה) תמלוגים לממשלת ישראל בסכום של כ-110 מיליון דולר, 84 מיליון דולר ו-97 מיליון דולר, בהתאמה. בנוסף, במהלך 2015 שילמה החברה את סכום ההפרשה, בסך של כ-152 מיליון דולר, ביחס לתמלוגים עבור תקופות עבר.

הטיית מי ים המלח

מ"ק מים שהוטו מים המלח מדי שנה, לרבות:



** מבוסס על נתוני המשרד להגנת הסביבה ומכון ירושלים למחקר, 2006.*
** פרויקט קציר המלח מתואר בהרחבה בדוח האחריות התאגידית של כיל לשנת 2013 (עמ' 84-82)*

G4-EN1, G4-EN8

ניהול פעילות הכרייה של כיל

G4-EC7

תעלת הימים

מפלס המים בים המלח מצוי במגמת ירידה במהלך העשורים האחרונים. לאור זאת, הגיעו ממשלות ישראל, ירדן והרשות הפלסטינית להסכמה להקמתה של תעלה שתחבר בין ים סוף לים המלח, ולהגברה משמעותית של הזרמת המים לחלקו הדרומי של נהר הירדן. הסכם מפורט שנחתם בין ממשלות ישראל וירדן הביא להתנעת השלב הראשון בפרויקט תעלת הימים. הפרויקט כולל הקמת מפעל התפלה בעקבה והובלת המים המותפלים לירדן ולישראל. תמלחת תוזרם אל ים המלח. נכון לעת הזאת, נראה כי השלב הראשוני של הפרויקט לא יוביל לשינויים משמעותיים בים המלח. למידע נוסף, ראו עמ' 11 בדוח השנתי של כיל לשנת 2015.

פרויקט קציר המלח

לאורך השנים הקימה כיל הגנות זמניות על מנת להגן על בתי המלון הממוקמים באזור הדרומי של ים המלח מפני עליית מפלס המים בבריכה 5. ביום 8 ביולי 2012 הגיעה החברה להסכם עם ממשלת ישראל, לביצועו של פתרון קבע אשר במסגרתו תבצע כיל קציר של כל המלח שהצטבר בקרקעית הבריכה. עם סיום קציר המלח, תהליך הפקת חומרי הגלם לא יצריך עוד את העלאתו המתמשכת של מפלס המים בבריכה על-ידי כיל. תכנון וביצוע הפרויקט יבוצעו על-ידי כיל ועלותו מוערכת במיליארדי שקלים. בחודש דצמבר 2015 אישרה מליאת הוועדה הארצית לתשתיות לאומיות את תוכנית תשתיות לאומיות תת"ל 35א לביצוע קציר המלח בבריכות האידוי בים המלח. בעקבות אישור זה אושרה התוכנית על-ידי ממשלת ישראל בחודש מארס 2016.

לפרטים נוספים אודות פרויקט קציר המלח, ראו דוח האחריות התאגידית של כיל לשנת 2013 (עמ' 84-82).

שיפור תשתיות ציבוריות

במסגרת הסכם קציר המלח מבוצעים פרויקטים שונים, כגון הגנה, שיקום ופיתוח של חופים ציבוריים כמו גם פיתוח שבילי אופניים. פרויקטים אלו מבוצעים על-ידי החברה הממשלתית להגנות ים המלח, וכיל נושאת בקרוב ל-40% מעלותם של הפרויקטים.

ניהול פעילות הכרייה של כיל

שיקום מפגעים:

שיקום שטחים ומערכות אקולוגיות

חלקו הדרומי של שטח מפעלי ים המלח (מי"ה) כולל 36,000 הקטאר בשטחי מדבר יהודה הסמוכים לים המלח. אזור זה מתאפיין בתכונות נופיות, גיאולוגיות והיסטוריות ייחודיות, שחלקן הושפעו מפעילויות הכרייה, ההפקה והקידוח של כיל ים המלח (מי"ה), כמו גם מגורמים אחרים שאינם קשורים לחברה.

השיקום בשטח הזיכיון של כיל ים המלח

במהלך העשורים האחרונים ביצעו מפעלי ים המלח עבודות עפר שונות בשטחים ובאזורים הפתוחים בשטח הזיכיון בסדום לטובת צרכים שונים שנדרשו כחלק מתהליך הייצור. עקב עבודות אלו נוצרו בשטח מפגעים שבאחריות מי"ה לתקנם. כיל ים המלח פועלת לתיקון המפגעים הללו, בשיתוף רשות הטבע והגנים הלאומיים והמשרד להגנת הסביבה. בהמשך מתכננת כיל להמשיך ולשדרג חלק מהאתרים הללו על-מנת להפכם נגישים לכניסת מבקרים.

לפני ביצוע הפרויקט

לאחר ביצוע הפרויקט

	מניפת צאלים	אשלים – הסכר הקטן	שביל האדמונים	אזור נחל אדמון	ציון-צפיר-תמר	נחל אמציה
גודל השטח	1.3	0.13	2.4	0.7	3	0.7
שטח מוגן	סמוך לשמורת טבע	סמוך לשמורת טבע	חלק מהשטח מצוי בתוך שמורת טבע	חלק מהשטח מצוי בתוך שמורת טבע	בתוך שמורת טבע	חלק מהשטח מצוי בתוך שמורת טבע
מצב שיקום	שוקם במלואו – אישור צד שלישי	שוקם במלואו – אישור צד שלישי	שוקם במלואו – אישור צד שלישי	שוקם במלואו – אישור צד שלישי	שוקם במלואו – אישור צד שלישי	שוקם במלואו – אישור צד שלישי

בוצע על-ידי גיאוטבע

ניהול פעילות הכרייה של כיל

תוכנית אב לשטחים פתוחים באזור סדום, מפעלי ים המלח

כיל ים המלח (מי"ה), המועצה האזורית תמר ורשות הטבע והגנים גיבשו תוכנית אב עבור השטחים הפתוחים בסדום, אשר מטרתה העיקרית היא קביעת מדיניות וקווים מנחים לפיתוח בר-קיימא של השטחים הפתוחים לטווח של 20 השנים הבאות. תוכנית האב תתמקד בהפיכתו של חבל ארץ סדום לאזור מסביר פנים למבקרים ומטיילים ובשיפור נגישותו של האזור.

כיל ים המלח (מי"ה), בשיתוף המועצה לשימור אתרי מורשת בישראל, תשקם את מחנה העובדים הישן של חברת האשלג הארץ ישראלית על מנת להפכו ליעד תיירותי. באתר יוצג אורח חייהם של העובדים באזור ויחסי הגומלין הייחודיים המתקיימים באזור בין תעשייה לסביבה.

גיבוש תוכנית מפורטת למרחב שפך נחל חימר, דרומית לים המלח

נחל חימר, אחד מערוצי הנחלים הארוכים ביותר במדבר יהודה, הוא בעל אופי גיאוגרפי ומגוון ביולוגי ייחודיים, הכוללים מבנים גיאולוגיים ומגוון של חי וצומח, אשר חלקם נדירים. בתוך שטח זה בוצעו עבודות כרייה ותשתיות מים נרחבות (סכירה, ערוצי זרימה), לרבות קידוחים ותחנות שאיבה עבור מפעלי ים המלח. מפעלי ים המלח, בשיתוף רשות הטבע והגנים והמועצה האזורית תמר, גיבשה תוכנית לשיקום משולב של האזור, לרבות שיקום של חלק מן האזורים שנפגעו עד להשבת בתי הגידול המקוריים עד כמה שניתן, ושיקום אזורים אחרים לבתי גידול לחים. כיל בחרה בתוכנית הכרוכה בפיתוח מינימלי - כזה המאפשר למטיילים לסייר באזור מבלי לגרום נזק או הפרעה משמעותיים לסביבה. תוכנית זו מאפשרת את המשך פעילות הכרייה לצד הסדרה ושיקום של האזור כולו. אישור התוכנית צפוי במהלך 2017.

תוכנית אב לשטחים פתוחים:

נחל חימר:

ניהול פעילות הכרייה של כיל

פרויקט שיקום נחל בוקק

בשנים האחרונות עלתה רמת המליחות של מי נחל בוקק והיא ממשיכה לעלות. המליחות הביאה לפגיעה במערכת האקולוגית של ערוץ הנחל. מקור המליחות אינו ברור, אך יש הטוענים כי מקורה בפעילות תעשייתית במישור רותם. מפעלי ים המלח מחויבת לשתף פעולה עם רשות המים לשיקומו של נחל בוקק, באמצעות הזרמת מים באיכות הדומה לאיכות המים שזרמו בנחל בעבר, כאשר המטרה הסופית היא הזרמת מים באיכות גבוהה לנחל. בשלב הראשון של הפרויקט יעורבבו המים השפירים עם המים המליחים בנחל, ובשלב השני יוחלפו המים המליחים באופן מלא – בכפוף ליכולתה של חברת מקורות לספק מים. הזרמתם של מים שפירים לנחל החלה בראשית 2015. חלוקת תחומי האחריות בין החברה לבין רשות הטבע והגנים ממחישה את שיתוף הפעולה החיובי והמועיל בין גורמי תעשייה לארגוני סביבה בישראל.

צמצום זיהום אור

אור מלאכותי מאפשר לנו לעבוד בכל שעות היממה, אך במקביל יוצר אתגרים בתחום המגוון הביולוגי, בשל התאורה הסביבתית. הארתם של האזורים הסמוכים בשעות הלילה מפרה את האיזון האקולוגי, יוצרת הפרעה לבעלי החיים ומשבשת תהליכים ביולוגיים המתרחשים רק בחשיכה. מתקני הייצור של מי"ה הממוקמים באזורים רגישים מבחינה נופית ואקולוגית, ועל כן חשוב לכלול במסגרת השיקולים את המערכות האקולוגיות הללו, בכדי לצמצם את הנזק הנגרם מפעילות המפעלים.

בשנים האחרונות החלה כיל ליטול חלק פעיל בפעולות לשימור המגוון הביולוגי – הן בסביבת אתרי הייצור שלה והן במסגרת מיזמים קהילתיים שונים לשימור מגוון ביולוגי. לדוגמה, במסגרת אחד ממיזמים אלו מוחשכת התאורה בחצרות הקידוח בשטחים פתוחים על מנת לצמצם את "זיהום האור" הנגרם על-ידם ואת עלויות האנרגיה. חצרות קידוח שהיו לפני כן מוארות בכל שעות הלילה כעת מוחשכות. תאורה הנדרשת לצורכי עבודות תחזוקה דחופות במהלך הלילה (אירוע נדיר) ניתנת להפעלה הן מרחוק והן באופן מקומי. הפחתת זיהום אור יכולה להיות פשוטה וכרוכה רק בהסרתה או כיבויה של תאורה לא חיונית, הפחתת עוצמתם של מתקני התאורה, הגבלת שעות ההפעלה, או בחירה באמצעי תאורה חלופים כגון פנסים ממוקדים ולא פנסים המאירים מעגל רחב וסימטרי.

מיזם זה יצא אל הפועל הודות לצוות מחלקת החשמל במפעלי ים המלח, ובשיתוף רשות הטבע והגנים.

נחל בוקק:

ניהול פעילות הכרייה של כיל

LA

הבטחת המהימנות בוצעה בגין תשלומים ותמלוגים של כיל איבריה (Iberpotash) לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

מטרה 6 עד שנת 2020, הגנה ושיקום מערכות אקולוגיות הקשורות למים, לרבות הרים, יערות, שטחי ביצה, נהרות, אקוויפרים ואגמים.

Una gran muntanya, una gran oportunitat (קטלאנית: "הר גדול, הזדמנות גדולה") (אנגלית):

G4-EN1

כיל איבריה Iberpotash

כיל מבצעת את פעילויות כריית האשלג שלה בספרד באמצעות חברת-הבת כיל איבריה Iberpotash. נכון להיום מפעילה החברה שני מכרות – Súria ו-Sallent, הממוקמים שניהם בפרובינציית ברצלונה, ומצויים בעומק של 530-900 מטרים מתחת לפני האדמה.

כריית האשלג ממכרות תת-קרקעיים בספרד מתבצעת באמצעות כריית סילבניט (תערובת של אשלג ומלח המצויה בריכוזים משתנים של אשלג). האשלג מופרד מן המלח במתקני הייצור הממוקמים סמוך למכרות.

הממשלה הספרדית מחזיקה בבעלותה את כל זכויות הכרייה והעניקה לכיל זיכיונות לבצע פעילויות כרייה מתחת לפני הקרקעות שבחזקת החברה.

בהתאם להוראות החוק הספרדי החלות על הגנת הסביבה בקשר לאזורים המושפעים מפעילויות כרייה, כיל הגישה תוכנית לשיקום אתרי הכרייה עבור שני אתרי הייצור של החברה. תוכנית השיקום עבור אתר Súria מיועדת להתבצע במשך תקופה של כ-24 שנים. תוכנית השיקום עבור אתר Sallent צפויה להסתיים עד תום 2017 (המועד המתוכנן לסגירת האתר).

בשנת 2015 שילמה כיל איבריה Iberpotash תמלוגים בגין כרייה בסכום של כ-170 אלף אירו. LA

במשך שנים רבות נקטה כיל איבריה במספר אמצעים, מניעתיים ברובם, על מנת לקיים בקרה וניהול סביבתיים של מרבצי המלח ב- Súria ו-Sallent.

בשנת 2015 הושלמו פעולות הניטור והבקרה של מי נגר ומי תהום, שנכללו בתוכנית של רשות המים הקטלאנית (ACA) לאתרי Súria ו-Cabanasses, כמו גם הקמתו של מעקף בפלג Camprubí, למניעת ערבוב מי גשמים עם מים מליחים מ-Font de la Serra.

בשנת 2015 הפקנו 4 מיליון טון עפרת אשלג

ניהול פעילות הכרייה של כיל

תהבטחת המהימנות בוצעה בגין תשלומים ותמלוגים של כיל בריטנה (CPL) לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

G4-EN13, G4-EN1

כיל בריטניה CPL

פעילויות הכרייה של כיל בבריטניה מתבצעות על-ידי חברה-בת, כיל בריטניה CPL. מתקן הכרייה והייצור של החברה ממוקם כ-340 ק"מ צפונית ללונדון וכ-40 ק"מ מזרחית למידלסבורו, בפארק הלאומי North York Moors.

הפקת אשלג ממכרות תת-קרקעיים בבריטניה מתבצעת באמצעות כריית סילבניט (תערובת של אשלג ומלח המצויה בריכוזים משתנים של אשלג). האשלג מופרד מן המלח ומחומרים בלתי-מסיסים במתקני העיבוד הממוקמים בסמוך למכרה.

פעילות הכרייה של כיל בבריטניה מתבצעת הן מתחת לפני הקרקע והן מתחת לפני הים הצפוני, בהתאם להיתרי כרייה ורישיונות הפקת מחצבים.

אתר כיל בריטניה ב-Boulby כולל שטחי עשב במסגרת השטח התפעולי, המשמשים בית גידול לחרקים כגון דבורים, פרפרים, עשים ורחפניים, אשר כולם חשובים ביותר למחזור ההאבקה. החברה הקימה שדות פרחי בר בסמוך לבניין המשרדים שלה. שטח זה היה לפני כן מדשאה נטולת ייחוד, אך באמצעות הכנה קפדנית וזריעת תערובת של פרחי בר מקומיים המתאימים לאתר, הפך השטח לאחו פורח יפהפה המהווה בית גידול בעל מגוון ביולוגי. כתוצאה ממאמצי החברה, בכרי הדשא ניתן למנות לפחות 15 מיני פרחי בר, בין היתר לוטוס מקרין, חיננית, תלתן אדום ותלתן לבן, אשר כולם מהווים מקור חשוב לצוף עבור המינים המשתמשים בהם, כגון פרפר כחליל השברק ועש הסמבריק. כיום מקיימים כרי הדשא מגוון של בעלי חיים, לרבות מינים רבים של פרפרים, צבים ודבורים. כרי הדשא מצריכים ניהול מתמיד על מנת לשמור אותם במיטבם. הנהלת כיל בריטניה מבצעת את הפעולות הנדרשות, לרבות גיזום כרי הדשא בסתיו ופינוי הגזם. זוהי פעולה חיונית שכן, אם לא יפונה, ישיב הגזם אל האדמה חומרי הזנה, ובכך יוביל באופן פרדוקסלי לכמישתם, שכן ריבוי חומרי הזנה מעודד את צמיחתם של מיני עשב תוקפניים, אשר עד מהרה יתפסו את מקומם של מיני הצמחים הרצויים הקיימים באחו. כיל בריטניה (CPL) חותרת לצמצם את השפעתה על הסביבה ופועלת יחד עם ארגונים כגון איגוד התעשיות לשימור חיות בר (INCA), הקרנות לשימור החי של עמק Tees והרשויות המקומיות, על מנת להבטיח שהתעשייה והסביבה ימשיכו לפרוח יחדיו. הכרייה במכרה מתבצעת בעומק של קילומטר מתחת לפני האדמה, מה שמאפשר את שימורם של החי והצומח באזור.

החל משנת 2008 פעלו כיל בריטניה (CPL) וה-INCA בצמידות רבה בכדי לפתח תוכנית פעולה פרטנית לשימור מגוון ביולוגי, שמטרתה לזהות את המצב הקיים של בתי הגידול והמינים הקיימים בשטחי היער שבחזקת החברה, ולהציע צעדים פרטניים ומדידים לשימור המגוון הביולוגי ולהעלאת ערכיו. המחויבות של כיל ושל חברות-הבת שלה למגוון הביולוגי מאפשר לשטחים דוגמת כרי הדשא לפרוח ולשגשג בלב אתר הפעילות. דוגמה זו ממחישה את האפשרות של קיום חיי בר משגשגים לצד שימוש תפעולי באתר.

בשנת 2015 הפקנו 3 מיליון טון עפרת אשלג

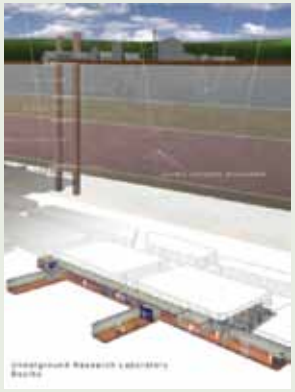
בשנת 2015 שילמה כיל בריטניה CPL תמלוגים בגין כרייה בסכום של כ-3 מיליון לירות שטרלינג (כ-5 מיליון דולר). (LA)

ניהול פעילות הכרייה של כיל

מעבדת המחקר התת-קרקעית ב-Boulby

מכרה Boulby הוא אחד האתרים המובילים באנגליה בייצור אשלג, פוליהליט והליט (מלח בישול), ואחראי לאספקתה של כמחצית מתפוקת האשלג של בריטניה. עומקו של במכרה, כ-1,100 מטרים מתחת לפני השטח, הופך אותו למכרה העמוק ביותר בבריטניה. מאז תחילת פעולות הכרייה בשנת 1968 בוצעו חפירות נרחבות באתר, אשר הובילו ליצירתן של מנהרות באורך של מעל אלף קילומטרים.

לצד כריית אשלג, פוליהליט והליט, משמש מכרה Boulby גם כביתה של המעבדה התת-קרקעית של Boulby. המעבדה, המופעלת על-ידי המועצה הבריטית למתקני מדע וטכנולוגיה, החלה לפעול בראשית שנות התשעים של המאה העשרים. המעבדה נודעת בשל התמחותה בחקר איתורו של "חומר אפל" (dark matter) – 'המסה החסרה' המהווה, לפי תיאוריה מדעית, כ-85% מסך החומר ביקום. עומקה של המעבדה מאפשר קיום מחקר בתנאים תת-קרקעיים עמוקים בלי הפרעות של קרינת רקע. העבודה המדעית שנערכה במעבדת Boulby התרחבה באופן ניכר בשנים האחרונות, וכיום המעבדה מקדמת בברכה מדענים המגיעים לערוך מחקר פורץ דרך ברמה עולמית בתחומים שונים, החל באסטרופיזיקה ועד חקר אקלים וסביבה. מדענים ממגוון דיסציפלינות מדעיות מכירים בכך ש'ירידה אל מתחת לפני הקרקע' יכולה להוות נתיב מצוין לתובנות חדשות ולהשקפות רעננות, ומעבדת Boulby היא כיום מתקן המחקר המדעי התת-קרקעי הרשמי של בריטניה, והמציעה טווח רחב ומעמיק של יכולות ואפשרויות עבור מגוון רחב של מחקר מדעי. מחקרים בתחום החלקיקים האוניברסליים, הגיאולוגיה, הגיאופיזיקה, האסטרוביולוגיה, הרובוטיקה ופיתוח טכנולוגיה לחקר החלל הם רק כמה דוגמאות לתחומי מחקר המפיקים תועלת באופן קבוע ממאפייניו הייחודיים של המתקן ב-Boulby. כך למשל, המעבדה הבינלאומית לאסטרוביולוגיה תת-קרקעית ב-Boulby (BISAL), חוקרת מיקרובים המצויים במעמקי האדמה על מנת להבין כיצד ניתן לקיים חיים בתנאים קיצוניים בפלנטות אחרות (כגון מאדים) וכיצד לעצב אמצעים לאיתורם של חיים מסוג זה. פרויקט SKY-ZERO הנערך ב-Boulby בוחן את תהליכי ההתיינגנות של חלקיקים באוויר על מנת ללמוד עוד על תפקידן של קרניים קוסמיות ביצירתם של אירוסולים באטמוספרה ובאקלים.



המעבדה התת-קרקעית ב- Boulby (אנגלית):

פרויקט לכידת פחמן (אנגלית):

ניהול פעילות הכרייה של כיל

'פחמן עמוק': חקר לכידה ואחסון פחמן ב-Boulby

במסגרת פרויקט 'פחמן עמוק', עובדת המחלקה לאנרגיה ושינוי אקלים של ממשלת בריטניה (DECC) בשיתוף פעולה עם המעבדה ב-Boulby, במטרה לבחון את האפשרות לעשות שימוש בשיטות מתחום פיזיקת החלקיקים לסיוע בתהליך לכידתו ואחסונו של פחמן (CCS) במסגרת המאבק בשינוי האקלים. תהליך ה-CCS, אם יוכתר בהצלחה, יאפשר ללכוד פחמן דו-חמצני מתחת לפני הקרקע, ובכך לצמצם את כמות גזי החממה מעל לפני השטח. מדענים ממעבדת Boulby ועמיתיהם (מאוניברסיטאות שונות בבריטניה ומנאס"א) בוחנים את השימוש במואוֹנים, חלקיקים טעונים בכבדות הנוצרים באופן טבעי על-ידי קרניים קוסמיות, על מנת לזהות תנועות רחבות-היקף של פחמן דו-חמצני בתהליך הזרקתו לעומק הקרקע במסגרת תהליך ה-CCS. שיטה זו היא המקבילה הגיאולוגית לצילום רנטגן, שכן היא מספקת תמונה של המבנים דרכם חלקיקים נעים. גישה זו, המכונה טומוגרפיית מואוֹנים, שימשה בהצלחה בעבר בדימות מבנים גיאולוגיים ופירמידות. הודות למענק של 1.4 מיליון לירות שטרלינג מן המחלקה לאנרגיה ושינוי אקלים של ממשלת בריטניה, כאשר סכום זהה הוקצה לעניין על-ידי גורמי תעשייה, יוכל מחקר זה לספק אמצעי המתאפיין ביחס עלות-תועלת משופר לניטור פחמן דו-חמצני בתהליך ה-CCS. המעבדה התת-קרקעית ב-Boulby, הניצבת בליבו של פרויקט מחקר ופיתוח רב-חשיבות זה, ממלאת תפקיד פעיל בהתמודדות עם האתגר הגלובלי לצמצום השפעתם של גזי החממה ושינוי האקלים.

ניהול פעילות הכרייה של כיל

כיל רותם

כיל מפעילה, באמצעות חברת-הבת רותם אמפרט נגב, אתרי כריית פוספט קרקעיים גדולים ברותם ובצפיר (אורון-ציון) שבנגב.

שיטת הכרייה בנגב היא באמצעות מכרה פתוח, תוך שימוש בקידוח ובפיצוץ היכן שנדרש, במחפרים הידראוליים ומשאיות סלעים או בדחפורים המצוידים במעקר להסרת שכבת העל של הקרקע, בדחפורים בעלי כף קדמית ומשאיות לצורך כריית פוספט.

החברה מחזיקה בחכירות ארוכות-טווח בכל הקרקעות עליהן ממוקמים מתקניה בישראל, אך פועלת תחת זיכיונות ורישיונות כרייה שניתנו לה על-ידי משרד התשתיות, האנרגיה והמים ורשות מקרקעי ישראל. בדצמבר 2015 אישרה המועצה הארצית לתכנון ולבנייה את מסמך המדיניות לכרייה ולחציבה של מינרלים תעשייתיים. תושבים מן האזור הגישו עתירה נגד אישור מסמך המדיניות בשל החשש לסיכונים סביבתיים ובריאותיים, על אף שהחברה מאמינה כי פעילות הכרייה אינה כרוכה בסיכונים כלשהם. בהיעדר אישור, צפוי סיכון להידלדלות עתודות הפוספטים, וישנה אפשרות שלא יעלה בידה של כיל רותם להמשיך את פעילותה בנגב.

כיל מפעילה כיום אתרי כרייה פתוחה גדולים ברותם ובצפיר (אורון-ציון) שבנגב. החברה מקפידה לשמור על איזון בניצולם של מרבצים קיימים באמצעות תכנון אחראי ושיקום של מכרות פוספט במהלך הכרייה.

בשנת 2015 הפקנו 9 מיליון טון עפרה גולמית

בשנים 2015, 2014 ו-2013 שילמה כיל רותם תמלוגים לממשלת ישראל בסכומים של כ-3.5 מיליון דולר, 3 מיליון דולר ו-4 מיליון דולר, בהתאמה.

G4-EN1

ניהול פעילות הכרייה של כיל

תחרות Green Leaf Award (אנגלית):

שיקום והסדרת שטחים

החברה פועלת בהתאם לאסטרטגיה ארוכת-טווח לניהול פעילות הכרייה שלה במרבצי הפוספטים בנגב. מדיניות זו כוללת עריכת סקרים גיאולוגיים מקיפים, בחינת חלופות לכרייה, הגדרת יעדי כרייה ארוכי-טווח, וכרייה בת-קיימא הכוללת תכנון מקיף לשיקום האזור בטרם תחילת הכרייה. פעילות תכנון זו מתבצעת בהובלתם של שלושה אנשי מקצוע – אדריכל נוף, מהנדס מכרות ואקולוג, על מנת להבטיח את השלמתו המיטבית של התהליך. התהליך עצמו כולל עריכת סיורים בשטח המיועד לכרייה בשיתוף נציגי החברה להגנת הטבע, רשות הטבע והגנים, המשרד להגנת הסביבה ורשויות נוספות, וזאת לצרכי בקרה, לימוד ושקיפות.

שיקום מכרות פוספט תוך כדי הכרייה

שיקום מכרות משמעו שימור תוואי הנוף המקורי של שטחי הכרייה והשבתם למצבם הטבעי או לשימושים אחרים בעלי תועלת כלכלית, תוך מזעור ההפרעה לקרקע רגישה. תהליך השיקום, על אף שהוא מתבצע לאחר סיום פעולות הכרייה, מחייב תכנון מראש טרם תחילת פעולות הכרייה והקפדה על הנחיות השיקום לכל אורך תהליך הכרייה.

סלעי הפוספט מצויים בעומק של כמה עשרות מטרים מתחת לפני השטח. מעל למרבץ מצויה שכבת ביניים של סלע הנקראת "טפל" (overburden), בעובי משתנה, ומעליה שכבת הקרקע העליונה (topsoil). במסגרת שיטת הכרייה מכוונת-השיקום של רותם, החברה מסירה את שכבת הקרקע העליונה הספציפית של תא השטח הנכרה בתחילת עבודות הכרייה, וזו מועברת לאחסון זמני בתא שטח סמוך. שכבת הטפל הספציפית למקטע מוסרת גם היא ומעברת לתא שטח שלישי, שבו הסתיימו עבודות הכרייה. עם תום עבודות הכרייה בתא השטח, מבוצע בו תהליך של עיצוב טופוגרפי, שלאחריו מכוסה תא השטח בשכבת הקרקע העליונה המקורית שהוסרה ממנו. פני הקרקע של תא השטח המשוקם מעוצבים באופן דומה לטופוגרפיה המקורית שהייתה בו. קצב הנגר האיטי המאפיין שיטה זו יוצר תנאי מיקרו-אקלים עבור החי והצומח המקומיים ומאפשר התחדשות מהירה של הצמחייה.

למידע נוסף, ראו דוח האחריות התאגידית של כיל לשנת 2014, עמ' 89.

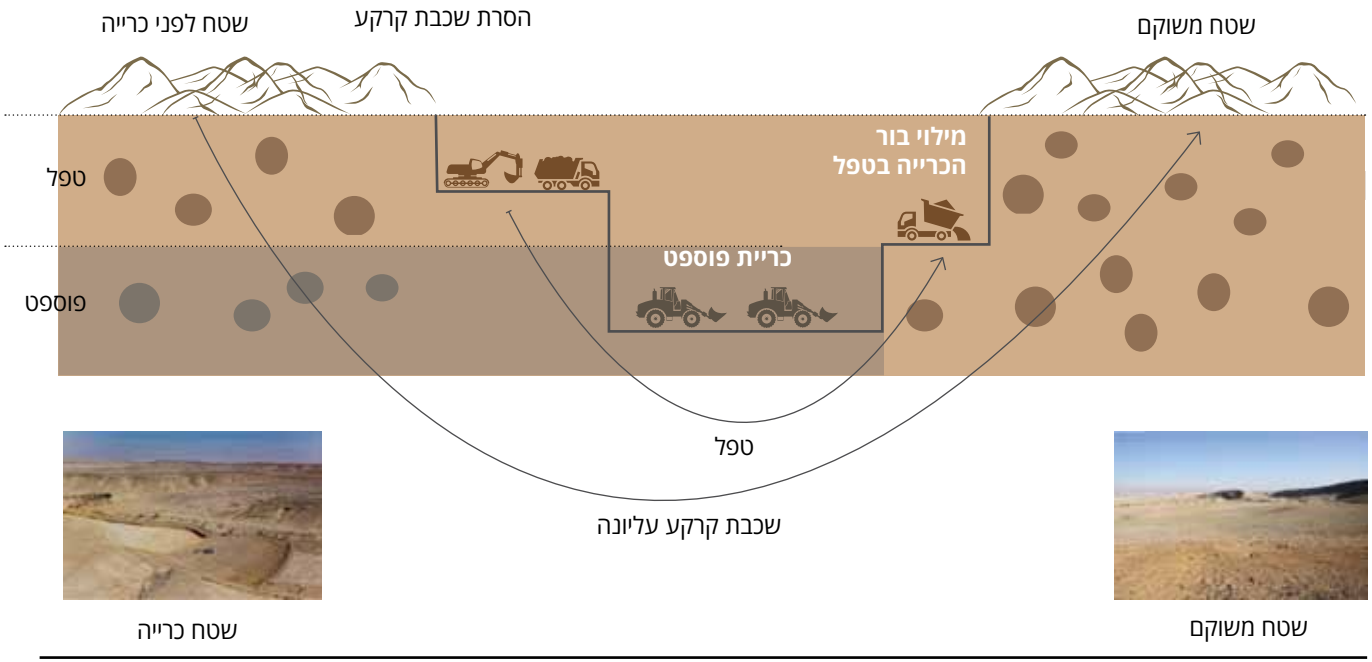
הישגיה יוצאי-הדופן של כיל בתחום השיקום במהלך הכרייה זכו להכרה של איגוד הדשנים הבינלאומי (IFA).

בשנת 2015 זכתה חברת כיל רותם במקום השני בתחרות Green Leaf Award, תחרות דו-שנתית שעורך איגוד הדשנים הבינלאומי (IFA), לאור פעילותה החדשנית והנרחבת בשיקום מכרות פוספט, פעילות ששודרגה והתפתחה באופן משמעותי החל בשנת 2009.

התחרות נוסדה על מנת לקדם ולהכיר בפעילות ובחדשנות יוצאות דופן בתחום הקיימות בקרב תעשיית הדשנים העולמית.

ניהול פעילות הכרייה של כיל

שיקום מכרות פוספט תוך כדי הכרייה



שדה בריר

שדה בריר, המשתרע על חלקה הקטן של בקעת ערד, הוא עתודת הפוספט היחידה האפשרית לכרייה בישראל. מומחים מטעם המשרד להגנת הסביבה, משרד האנרגיה, משרד הכלכלה ומשרד הפנים קבעו כי שדה בריר הוא החלופה הקיימת היחידה לשדות הפוספטים הפעילים כיום, אשר צפויים להגיע למיצוי בתוך 6-8 שנים. מדובר בשדה עם עתודות פוספט איכותי, המיועדות לשמש כחומר גלם שיעובד למוצרים חיוניים לאדם למשך כ-25 שנים. השדה ממוקם באזור שהרגישות הנופית בו אינה גבוהה, רחוק דיו מכל יישוב וקרוב יחסית למפעלי העיבוד במישור רותם. התפוקה לקמ"ר צפויה להיות הגבוהה ביותר בנגב ולפיכך עדיפה גם מהבחינה האקולוגית – הפרעה לשטח קטן יחסית על מנת להפיק כמויות גדולות של תוצרת.

אם לא יתאפשר לכיל לבצע כרייה בשדה בריר, תהא לכך השפעה ניכרת על עתודות הכרייה העתידיות של כיל בטווח הבינוני והארוך, ולתעשיית הפוספטים בישראל, במתכונתה הנוכחית, לא תהא עוד זכות קיום כלכלית. לכך יהיו השלכות מרחיקות-לכת על החיים בנגב ועל פרנסתן של כ-7,500 משפחות.

בדצמבר 2015 הוציאה המועצה הארצית לתכנון ולבנייה המלצה לאשר לכיל פעילות כריית פוספטים בשדה בריר. זאת, בעקבות דיון שנערך בנושא באוקטובר 2014 במועצה הארצית לתכנון ולבנייה בעניין שדה בריר. מרבית המשתתפים בדיון תמכו בכרייה, לרבות נציגי המשרד להגנת הסביבה, משרד הכלכלה, משרד הפנים ומשרד ראש הממשלה. משרד הבריאות הוא היחיד שהתנגד לכרייה, וזאת על אף שמומחה בינלאומי לאפידמיולוגיה (פרופ' יונתן סאמט), שמונה על-ידי משרד הבריאות, הגיש דו"ח מפורט במסגרתו הפריך את החשש לסכנה בריאותית הנובעת מקרינה רדיואקטיבית באזור, כמו גם את החשש הנוגע לחלקיקים נישאים ברוח משטח הכרייה. מן הבדיקות שנערכו עולה כי האבק הנוסף שייווצר באזור, ואף זאת רק בתרחישי כרייה קיצוניים וחריגים, יסתכם בכמויות זניחות, שאינן עולות על אלפית הכמות הקיימת באופן רגיל באוויר באזור ערד, המצויה באזור מדברי.

חוק אוויר נקי שחוקק בישראל קובע אמות מידה למדידת ההשפעות הסביבתיות של מפעלים ומתקני תעשייה. תוכניות הכרייה שהוכנו עבור שדה בריר, הסקר הסביבתי המקיף שהוגש ומבחנים מקדימים רבים שנערכו באזור הובילו כולם למסקנה כי הכרייה בשדה בריר תעמוד באופן מלא בכל אמות המידה ובדרישות הקבועות בחוק אוויר נקי.

כיל רותם מתחייבת למנוע אף השפעה זניחה זו באמצעות הימנעות מתרחישי כרייה קיצוניים ובלתי-סבירים כאמור, הפסקת עבודות בזמן תנאי מזג אוויר חריגים ובאמצעות הפעלתם של מגוון כלים ומדידות על בסיס קבוע.

שדה בריר

MM6, MM7

שדה בריר

כיל התחייבה למלא את התנאים המנויים להלן ביחס לכרייה בשדה בריר:

- תקופת ניסיון של שנה בטרם קבלת החלטה סופית על כרייה בשדה כולו;
- נטילת אחריות אישית עד רמת מנהלי המכרה;
- הפסקת כרייה בעת התקיימותם של תנאים מטאורולוגיים חריגים;
- מתן הרשאה ליחידה הסביבתית נגב מזרחי הממוקמת בעיר ערד, להפסיק זמנית את פעילות הכרייה בעת התקיימות תנאים מטאורולוגיים קשים;
- ביצוע ניטור רציף לפני תחילת הכרייה בשדה ובמהלכה;
- החלת הסטנדרטים המחמירים ביותר על עבודות הכרייה ובכלל זה שימוש בטכנולוגיות חדישות להפחתת אבק בתהליך הכרייה ועוד.

הזדמנויות גלובליות

סין

המיזם המשותף עם YPH (ICL YPH JV) מחזיק בזכויות כריית פוספט במכרה האיקו (Haikou) ובמכרה בייטאקון (Baitacun) מכוח שני רישיונות לכריית פוספט אשר הונפקו ביולי 2015 על ידי מחלקת הקרקע והמשאבים של מחוז יונאן שבסין.

שטח הזיכיון של מכרה האיקו משתרע על 9.6 קמ"ר ושטח הזיכיון של מכרה בייטאקון הוא 3.08 קמ"ר.

הכרייה במכרה האיקו מתבצעת בשיטת הכרייה הפתוחה באמצעים קונבנציונליים.

אתיופיה

החברה מחזיקה ברישיון לכריית אשלג במכרה דאנאקיל (Danakhil) באזור אפר (Afar) שבצפון מזרח אתיופיה. בשנת 2015 השלימה כיל את רכישת אלאנה פוטאש (Allana Potash), חברה, המחזיקה בזיכיון לפיתוחו של מכרה האשלג הראשון באתיופיה (ובאפריקה בכלל). החברה מצויה בשלביו המוקדמים של תהליך בחינת ההיתכנות של הפרויקט ושל הדרישות הטכניות והתפעוליות הכרוכות בו. נכון למועד זה לא מתקיימות כל עבודות כרייה באתר דאנאקיל, ותהליך בחינת השטח עודנו בעיצומו.

פעילות זו מהווה צעד חשוב נוסף בהרחבת מגוון מקורות חומרי הגלם של כיל.

הצעד הבא קדימה בדרך לכלכלה מעגלית

כיל מפתחת מוצרים ושיטות אשר יאפשרו לה לייצר מוצרים מפסולת. זרחן הוא מינרל חיוני לגידולם של צמחים בריאים. סלע פוספט הוא משאב שהולך ומידלדל, ועל כן הפיתוח והשימוש בשיטות להשבה ומִחזור של פוספטים ממקורות אחרים מצויים בעיצומם. בין המקורות החלופיים ניתן למנות שפכים הנובעים משימוש של בני אדם, זבל בעלי חיים ופסולת אפר.

סוגרים מעגל – תוכנית הפעולה של האיחוד האירופי למען כלכלה מעגלית

הנציבות האירופית אימצה מדיניות חדשה שמטרתה יצירתה של כלכלה תחרותית, יעילה מבחינת שימוש במשאבים, דלת פחמן ובת-קיימא. חבילת הכלכלה המעגלית תשפר משמעותית את התחרותיות של כלכלת האיחוד האירופי באמצעות הגנה על עסקים מפני הידלדלות משאבים ותנודתיות מחירים, סיוע ביצירת הזדמנויות עסקים חדשות ודרכים חדשניות ויעילות יותר לייצור ולצריכה. החבילה תביא ליצירת מקומות עבודה מקומיים בכל רמות ההכשרה, והזדמנויות לגיבוש ואינטגרציה חברתית. בה בעת, תוביל לחסכון באנרגיה ותסייע במניעת נזק בלתי-הפיך הנובע מהידלדלות המשאבים בקצב העולה על יכולתו של כדור הארץ לחדשם, במונחי אקלים ומגוון ביולוגי ובמונחי זיהום המים, הקרקע והאוויר.

באמצעות הנעת פעילות בת-קיימא במגזרי מפתח ויצירת הזדמנויות עסקיות חדשות, תסייע התוכנית במימוש פוטנציאל הצמיחה והתעסוקה הטמון בכלכלה המעגלית. התוכנית כוללת מחויבות מקיפה לעיצוב אקולוגי (eco-design), פיתוח גישות אסטרטגיות ביחס לפלסטיקה וכימיקלים, יוזמה מרכזית למימון מיזמים חדשניים במסגרת תוכנית המחקר של האיחוד האירופי Horizon 2020, ופעולה ממוקדת בתחומים כדוגמת פלסטיקה, פסולת מזון, בניה, חומרי גלם חיוניים, פסולת כרייה ותעשייה, צריכה ורכש ציבורי.

מטרה 12: עד שנת 2030, השגה של ניהול בר-קיימא וניצול יעיל של משאבי טבע.

כלכלה מעגלית – האיחוד האירופי (אנגלית):

כלכלה מעגלית (אנגלית):

הצעד הבא קדימה בדרך לכלכלה מעגלית

פיתוח מוצרים בעלי ערך קיימות מוגבר בכיל איבריה Iberpotash

סטרוביט (Struvite) הוא מינרל המורכב ממגנזיום, אמוניום ופוספט. הרכבו זה הופך אותו למוצר בעל פוטנציאל שיווק לתעשיית הדשנים. ייצור סטרוביט הוא אחד התהליכים האלטרנטיביים להסרה והשבה של זרחן ממי שפכים.

מי השפכים הנוצרים מפעילות אנושית (או מזבל בעל חיים) מכילים בדרך כלל אמוניום ופוספט. השפכים מעורבבים עם מגנזיום לצורך בקרה על תהליך ההתגבשות של הסטרוביט.

פרויקט מחקר ופיתוח חדשני בכיל איבריה תורם להגברת ערך הקיימות של סטרוביט באמצעות השימוש במגנזיום, תוצר-לוואי של תהליך ייצור האשלג. סגירת המעגל מושגת באמצעות השבת חומרי הזנה משפכים הנובעים מפעילות אנושית, זבל בעלי חיים ושפכים תעשייתיים לייצורו של דשן, המשמש בתורו לייצור מזון הנצרך על-ידי בני אדם ובעלי חיים.

הצעד הבא קדימה בדרך לחדשנות בת-קיימא

טכנולוגיית RecoPhos, שנרכשה על-ידי כיל מ-SGL Carbon GmbH, תאפשר לחברה לייצר מספר סוגים של נגזרות זרחן מאפר הנוצר בשריפה ומבוצות שפכים. טכנולוגיה זו אף תאפשר לכיל להחליף את מקורותיהם של אלפי טון זרחן מייצור עתיר אנרגיה באירופה ובארה"ב, ובכך לצמצם את טביעת הרגל הפחמנית של פעילויותיה הגלובליות של כיל ולהצעיד את החברה צעד נוסף קדימה בדרך לכלכלה מעגלית.

לאחר השלמתו של שלב ניסויי מוצלח, בכוונת כיל להתקדם בהדרגה בהקמתן של ארבע יחידות ייצור בהיקף גדול באירופה ובארה"ב. ייתכן שהיחידה הראשונה לייצור בהיקף גדול תחל בפעילותה במהלך 2018. התפוקה מיחידות אלה תשמש כחומר גלם לעסקי המוצרים המיוחדים של כיל בשוקי המזון והחומרים המורכבים.

"נהפוך בוצת שפכים לחומרי גלם רבי-ערך

Kees Langeveld, סמנכ"ל פיתוח עסקי בכיל"

פיתוח מוצרים שלב 2:

G4-DMA

כמובילה עולמית בתחום המינרלים המיוחדים, המחקר והחדשנות הן מאבני היסוד של עסקי כיל. בעוד המחקר והחדשנות של החברה מתמקדים בפיתוח תהליכי ייצור, יישומים חדשים, פורמולציות ומוצרים עבור שלושת שוקי היעד העיקריים של כיל (חקלאות, מזון וחומרים מורכבים), כיל דואגת להבטיח כי קריטריונים של קיימות יילקחו בחשבון.

לאורך השנים כיל פיתחה ושיווקה מוצרים ופתרונות חדשניים רבים, וצברה מומחיות ניכרת בטווח רחב של תחומים שבהם היא פועלת.

במהלך חמש השנים הקרובות בכוונת החברה להמשיך להרחיב, לאזן ולחזק את עסקיה, בין היתר על-ידי הגדלת עסקי הליבה בתחום המוצרים המיוחדים באמצעות מו"פ, יוזמות אורגניות, מיזמים משותפים ורכישות.

מחקר ופיתוח

במהלך 2015 הרחיבה כיל בצורה משמעותית את פעילות המחקר שלה בשיתוף עם גורמים חיצוניים בתחומי הליבה של פעילותנו: חקלאות, מזון וחומרים תעשייתיים. בין פעילויות אלה ניתן למנות:

1. ייסוד מחקר אגרונומי במסגרת שיתוף פעולה בין כיל למכון וולקני, שפעילותו מתרכזת בדרום הארץ.
2. הקמת מרכז מחקר בקונמינג שבסין, לפיתוח מוצרים ותהליכים מבוססי זרחן במסגרת המיזם המשותף של כיל עם YPH.

בנוסף, החממה הטכנולוגית של כיל, כיל חדשנות בע"מ, מתמקדת בעיקר בפיתוח טכנולוגיות בשלבי פיתוח ראשוניים, הכרוכות בסיכון גבוה בהשוואה למיזמי מחקר ופיתוח רגילים. נכון להיום, כיל חדשנות מנהלת שבעה מיזמים פעילים, לצד ארבעה מיזמים נוספים שאושרו לאחרונה. במהלך שנת 2015 שלושה מיזמים של כיל חדשנות הועברו לשתי חטיבות עסקיות של כיל להמשך פיתוח ומעבר לשלב מסחרי.

** הירידה בשנת 2015 נבעה, בעיקרה, מירידה בפעילות עקב השביתה בכיל ים המלח ובכיל נאות חובב, כמו גם ירידה בפעילות הנובעת ממכירת עסקים שאינם בעסקי הליבה של החברה במהלך השנה.*

LA

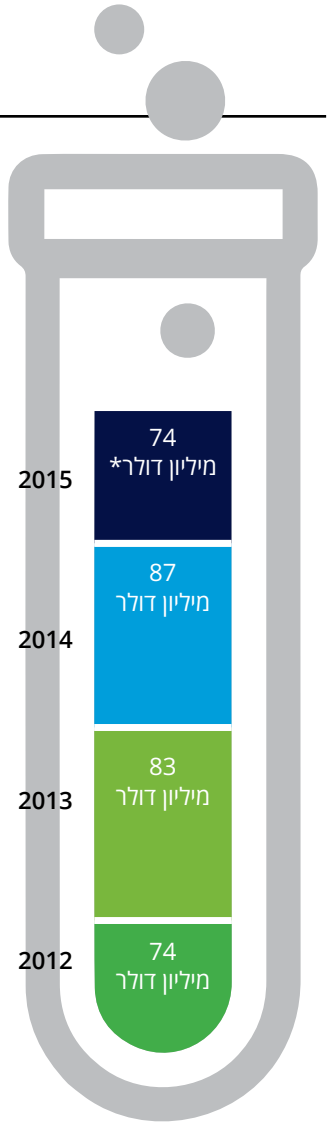
הבטחת המהימנות מוגבלת בוצעה בגין הוצאות מחקר ופיתוח של כיל לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

מיזמי מו"פ:

הוצאות מו"פ בכיל (LA)

מיליוני דולר

הוצאות נטו על מו"פ בכיל עמדו על 83 מיליון דולר, 87 מיליון דולר ו-74 מיליון דולר* בשנים 2013, 2014 ו-2015, בהתאמה.



חדשנות בלתי-פוסקת

לרשותה של כיל עומד מכון מחקר ברמה בינלאומית - כיל חיפה תמי - אימי, מכון המחקר והפיתוח המרכזי של כיל, ובו צוות מומחי טכנולוגיה מנוסים. המומחיות והניסיון שנצברו בתמי - אימי ממונפים ומשמשים את כיל כקטר לצמיחה בת-קיימא ולשם יצירת ערך מוסף עבור לקוחותיה בשלושת שוקי היעד של החברה. לרשות כיל קבוצות מחקר מיומנות בכל רחבי העולם, המסייעים בידיהם של מנהלי היחידות העסקיות השונות.

מזון – מרכזים חדשים למו"פ פורמולציות

בשנת 2015 הרחיבה כיל את מעבדת המזון של כיל בלָאדֶנבּוּרג שבגרמניה, אליה נוספו 210 חוקרים מומחים בתחום המזון. המתקן עוסק בפיתוח, ייצור ושיווק של תוספי המזון הפונקציונליים של כיל בשוק מוצרי המזון המיוחדים.

חטיבת מוצרי המזון המיוחדים של כיל אף הקימה מעבדה ליישומים חדשניים בעיר סאו ז'וזה דוס קמפוס שבברזיל, העוסקת ביצירת פתרונות מותאמים עבור לקוחות כיל בדרום אמריקה וברחבי העולם.

כיל פתרונות תעשייתיים ומעבכי בערה – מגמות חדשות במו"פ

כיל מפתחת מוצרים חדשים מבוססי ברום וזרחן. פיתוחים חדשים כוללים פתרונות בתחום אגירת האנרגיה ומדפסות תלת-ממד.

בתחום מניעת שריפות, כיל מפתחת את הדור הבא של מעבכי בערה אשר יחליפו את המוצרים הנוכחיים הצפויים לצאת מן המחזור, בעיקר בשל תקנות סביבתיות.

טכנולוגיה בלעדית לטיהור מים לשימושים חקלאיים ואחרים

כיל חיפה (דח"כ) חתמה על הסכם עם מכון המחקר מיג"ל (MIGAL) שבגליל, לפיתוח טכנולוגיה בלעדית לשימושים חקלאים או הפחתת שפכים תעשייתיים. ההסכם מתיר לכיל לפתח, לייצר ולמכור חומרים המפותחים במכון מיג"ל. השלב הניסיוני של פיתוח הטכנולוגיה בוצע במימון כיל חדשנות.

מטרה 6.א. עד שנת 2030, הרחבת שיתוף הפעולה והתמיכה הבינלאומית בבניית יכולות במדינות מתפתחות בפעילויות ותוכניות בתחומי המים והתברואה, לרבות אגירת מי גשמים, התפלה, יעילות מים, טיהור שפכים, טכנולוגיות מִחזור והשבת מים.

כיל חדשנות

מטרה 8: קידום מדיניות מכוונת-פיתוח התומכת בפעילויות יצרניות, יצירת מקומות עבודה הוגנים, יזמות, יצירתיות וחדשנות, ועידוד גיבושם וצמיחתם של עסקים קטנים ובינוניים, לרבות באמצעות גישה לשירותים פיננסיים

כיל חדשנות (אנגלית):

כיל חיפה (תמי-אימי):

כיל חדשנות היא החממה הטכנולוגית של החברה, שנועדה לאתר ולפתח טכנולוגיות חדשניות ממקורות חיצוניים בתחומים הקשורים לפעילות כיל, על מנת לשלב ידע חיצוני בכיל תוך שימוש במתודולוגיית "חדשנות פתוחה" (Open Innovation) ולהטמיע ידע במסגרת היחידות העסקיות של כיל. הנושאים שבהם מתמקדת כיל חדשנות מוגדרים כפועל יוצא של צרכי יחידותיה העסקיות של כיל, ונוגעים לקיימות ולפיתוחים טכנולוגיים המועילים לסביבה ולחברה האנושית, שמטרתם, למשל, הגדלת תפוקת היבול של גידולים חקלאיים, שיפור האיכות, הכמות והזמינות של מזון ושיפור תנאי החיים.

פעילויות כיל בתחום החדשנות מתמקדות באיתור ובדיקה של טכנולוגיות חלוציות באוניברסיטאות, מכוני מחקר, חממות טכנולוגיות, מיזמי הזנק (סטארט-אפ) וקרנות הון סיכון בישראל וברחבי עולם.

כיל חיפה (תמי-אימי)

כיל חיפה (תמי-אימי) הוא מכון המחקר והפיתוח המרכזי של כיל. במכון ניתן למצוא כמה ממעבדות המחקר המתקדמות ביותר בישראל, מתקן ניסויים מתוכחם בקנה-מידה קטן, מתקני ניסוי בקנה-מידה גדול, וכן מעבדות אנליטיות המצוידות בציוד המתקדם ביותר. המכון מספק מגוון רחב של שירותים, לרבות מחקר ופיתוח, ייצור, בדיקה, ומבחר רחב של אמצעי ניתוח עבור לקוחות מתעשיית בקרת האיכות בתחומי הכימיקלים, הפרמצבטיקה, המזון והסביבה. הצוות המקצועי במכון, הכולל מומחים בתחומי הכימיה, ההנדסה, המיקרוביולוגיה והכימיה האנליטית, מספק עבודה באיכות הגבוהה ביותר, כמצופה ממכון מוביל למחקר ופיתוח.

הקמת מרכז מידע ומחקר גלובלי לדישון והזנת צמחים

בשנת 2015 הקימה כיל את המרכז לדישון והזנת צמחים (CFPN), מרכז מידע ומחקר גלובלי בתחום הדישון והזנת הצומח בשיתוף עם מינהל המחקר החקלאי – מכון וולקני. המועצה האזורית בני שמעון חברה גם היא ב-CFPN, ומייצגת קהילות חקלאיות רבות באזור זה של ישראל. המרכז, המהווה שותפות ייחודית לישראל בין המגזר הפרטי למגזר הציבורי, יעודד את הרחבתו של ידע, הנדרש כיום יותר מתמיד לאור הצורך החיוני במזון רב יותר ובאיכות גבוהה יותר וביעילות מוגברת במגזר החקלאי, המסייע להתמודד עם האתגרים הטמונים בגידול המתמשך באוכלוסיית העולם, צמצום שטחי הקרקע החקלאית והצורך הגובר באחריות סביבתית רבה יותר. כיום, על אף החשיבות הרבה הטמונה בדישון ובמודעות גלובלית מוגברת לצורך בהגדלת היקף ייצור המזון ובשיפור ערכו התזונתי של המזון, מספר החוקרים בתחום זה בעולם מצוי דווקא במגמת ירידה.

פעילות ה-CFPN מתרכזת במרכז המחקר גילת של מינהל המחקר החקלאי, הממוקם בנגב. הפעילות המחקרית מתבצעת על-ידי חוקרי מינהל המחקר החקלאי בשיתוף עם עמיתיהם ממוסדות מחקר אחרים. בנוסף, המרכז פועל בשיתוף פעולה הדוק עם המועצה האזורית, המייצגת חקלאים באזור. פעילות המחקר תפותח ותורחב בתחומים שונים, ובהם: בחינת דשנים חדשים ושיטות חדשות ליישום דשנים על גידולים, אופטימיזציה של שיטות דישון, שיטות ואמצעים דיאגנוסטיים חדשים למדידת חומרי הזנה בקרקע ובצמח, ובחינה של שיטות למִחזור חומרי הזנה מתוצרי פסולת אורגנית ומינרלית.

מטרה 2: עד שנת 2030, הבטחת ייצור מזון בר-קיימא ויישום פרקטיקות חקלאיות עמידות המגבירות את היצרנות והייצור, מסייעות בשימור מערכות אקולוגיות, מחזקות את יכולת ההסתגלות לשינוי אקלים, מזג-אוויר קיצוני, בצורת, שיטפונות ואסונות טבע אחרים, ומשפרות בהדרגה את איכות האדמה והקרקע.

"שיתוף הפעולה בין כיל למכון וולקני של מינהל המחקר החקלאי, דוגמה להתגייסותם של המגזר הציבורי, הפרטי והחקלאי, יתרום לשיפור הביטחון התזונתי ולהבטחת אספקת המזון בעתיד"

פרופ' יורם קפולניק, ראש מינהל המחקר החקלאי – מכון וולקני

הקמת מרכז מידע ומחקר גלובלי לדישון והזנת צמחים

בנוסף, תתמקד הפעילות המחקרית בתחומים כגון: פרקטיקות דישון במטרה לשפר את הערכים הנוטראצבטיים, שיטות לדישון עלוותי מתקדם, יעילות ניצול חומרי ההזנה בצמח, בריאות הקרקע, פרקטיקות לאחר קציר וחסינות בפני עומסים, וכן בפיתוח העברת ידע מתקדמת ו"ארגזי כלים" להזנת צמחים במדינות מפתחות. במסגרת ה-CFPN יוצעו מלגות ומענקי מחקר לסטודנטים לתואר שני ודוקטורט מישראל ומחו"ל.

ה-CFPN כבר הכשיר ועבד עם שישה סטודנטים זרים מאסיה וממזרח אפריקה. כיל מייחסת חשיבות רבה להשקעה בבניית יכולות אשר יאפשרו קיום פעילות מחקרית משמעותית במדינות מתפתחות. בנוסף, יוקצו כספים במטרה לחלוק את ממצאי המחקרים עם קהלים גלובליים ולארח כנסים בינלאומיים אשר יסייעו להבטיח את מקומה של ישראל כמובילה עולמית בתחום דישון והזנת צמחים.

מטרה 15.3: עד שנת 2030, מאבק בתהליכי מִדבּוּר, שיקום קרקעות ושטחים פגועים, לרבות קרקעות שנפגעו ממִדבּוּר, מתנאי בצורת ומשטפונות, וחתירה למצב של עולם נטול תופעות הדרדרות מצב הקרקע

אינדקס קיימות לפיתוח מוצרים

בהתאם למחויבותה של כיל לפיתוח בר-קיימא, כמו גם למאמציה לצמצם את ההשפעה הסביבתית לכל אורך שרשרת הערך, כוללת החברה קריטריונים סביבתיים ובריאותיים במסגרת ניתוח המוצרים שלה כבר בשלב הפיתוח הראשוני. קריטריונים אלו משמשים כבסיס לאינדקס קיימות אשר במסגרתו נמדד ומדורג כל מוצר ומוצר במהלך תהליך פיתוחו, בהתאם לפרמטרים מוגדרים. שינויים מוכנסים בתהליך הפיתוח בהתאם לתוצאות.

מטרה 7.2: עד שנת 2030, הגדלה משמעותית של חלקן של אנרגיות מתחדשות בתמהיל האנרגיה הגלובלי.

אינדקס קיימות

הזדמנויות לאחסון אנרגיה (אנגלית):

טכנולוגיה חדשנית, מבוססת ברום, לאחסון אנרגיה (אנגלית):

G4-PR1

כיל משיקה טכנולוגיית סוללות חדשנית לאחסון אנרגיה

אחד האתגרים הגדולים ביותר הניצבים בפני הצלחתן של אנרגיות מתחדשות הוא היכולת להבטיח אספקה קבועה ועקבית. יכולת זו ניתן להשיג באמצעות אגירת אנרגיה במהלך הפקתה, מה שיבטיח את את זמינות האנרגיה גם בפרקי זמן בהם התפוקה נמוכה. אגירת אנרגיה ממקורות מתחדשים (דוגמת אנרגיה סולארית או אנרגיית רוח) תהווה אתגר חברתי חשוב בשנים הקרובות. סוללות זרם אבץ-ברום מתאימות מאוד לאגירת כמויות גדולות של אנרגיה ומציעות יתרונות ניכרים בהשוואה לחלופות. סוללות אבץ-ברום מיוצרות בעלות נמוכה יותר, מחזיקות מעמד זמן רב יותר ויכולת ההכלה שלהן רבה יותר. כיל מפתחת את התערובות הכימיות המיוחדות הנדרשת לייצורן של סוללות אלו. מחזור החומרים יכול אף הוא להבטיח שטכנולוגיה זו היא בת-קיימא באופן מלא (לרבות לאחר תום השימוש במוצר). האלקטרוליט מבוסס הברום מתוצרת כיל, המיועד לשימוש בטכנולוגיות אגירת אנרגיה, מספק יתרונות סביבתיים וחברתיים, ובמקביל מהווה מקור חדש לצמיחה כלכלית עבור כיל.

באוקטובר 2015 הכריזה כיל על התקנתה של סוללה מבוססת ברום במפעל ייצור מוצרי כיבוי האש של החברה בראנצ'ו קוקמונגה שבקליפורניה. הסוללה מאפשרת ניהול חכם של צריכת האנרגיה ע"י הפחתת כמות החשמל הנצרכת מרשת ההולכה בשעות השיא שבהן עלות החשמל היא הגבוהה ביותר. הדבר יוביל לצמצום עלויות התפעול ולשיפור היעילות התפעולית. לפי תחזיות כיל, התקנת הסוללה "לפני המונה" (BTM - before-the-meter) תוביל לחסכון של 16% בעלויות התפעול השנתיות של המתקן. המפעל שבו הותקנה הסוללה אחראי לייצור מוצרי מותג Phos-Check® של כיל – סדרת מוצרי קצף וג'ל מעכב בערה לטווח ארוך, מוצרי מפתח בביסוס מעמדה של כיל כמובילה גלובלית של פתרונות כימיים למאבק בשרפות יער ובשרפות בסביבה תעשייתית ועירונית. הסוללה אף תאפשר לכיל לספק שירות טוב יותר ללקוחותיה ולתפקד בעתות חירום במקרה של קריסה בלתי-צפויה של תשתית החשמל – דבר חיוני עבור מפעל שמשרת את תושבי הסביבה בעתות חירום.

מתוך הכרה בחדשנות הטמונה בסוללת זרם אבץ-ברום ובתרומתה הייחודית של כיל לפיתוחה, אשר כללה את תמיכתה המלאה של החברה בייצור התערובות הכימיות הדרושות לסוללה, כמו גם במִחזור האפקטיבי של החומרים הכלולים בסוללה, קיבלה כיל מועמדות, ומצויה בין שלושת המתחרות הסופיות, לפרס ההולנדי לטיפול אחראי במוצר (Dutch Responsible Care) לשנת 2016. פרס זה מוענק מדי שנה כהכרה ביוזמות יוצאות דופן בתחום הניהול האחראי של חיי המוצר ופיתוח בר-קיימא בתעשיית הכימיקלים. כיל היא החברה היחידה בעולם המסוגלת לספק את התהליך המלא.

שלב 3: ייצור ותפעול

מצוינות תפעולית

מטרה 7.3: עד שנת 2030, הכפלת קצב שיפור היעילות האנרגטית הגלובלית

מצוינות תפעולית – סיפורי הצלחה

כיל החלה ביישומה של תוכנית שנועדה ליצור תרבות של מצוינות תפעולית בכל רבדיה של הקבוצה. מטרת התוכנית היא להפעיל אמות מידה של פרקטיקות מיטביות, הן תפעוליות והן ניהוליות, בכל מתקני הייצור של החברה ומערכות מצוינות תפעולית לניהול ייצור וניהול אמצעים. התוכנית כוללת פיתוח של "מפת דרכים לשינוי" ביחס לכל אחד ואחד ממתקני כיל, וכן טיפוח "מנהיגי שינוי" האחראים להטמעת תרבות של מצוינות תפעולית בכל פעילויותיה של כיל.

יעילות אנרגטית

כיל משקיעה מאמצים רבים בהגדלת יעילות צריכת האנרגיה שלה ובצמצום כמויות האנרגיה הנצרכות במתקניה ואתריה. פעולות לשימור אנרגיה מהוות חלק אינטגרלי מגישה כוללת לצמצום השפעותיה הסביבתיות של החברה. בראשית 2013 השיקה החברה תוכנית יעילות אנרגטית גלובלית חדשה, במסגרת תוכנית היעילות הכוללת של הקבוצה - ACE ("שאיפה מובילה למצוינות" – Ambition Creates Excellence). לצורך כך פיתחה כיל מתודולוגיה אחידה הניתנת ליישום בכל אתרי כיל. המתודולוגיה יושמה תחילה באופן ניסיוני (פיילוט) בשני אתרים על מנת לבחון את יעילותה. תוצאות היישום הניסיוני בשני האתרים הצביעה על הצורך בבניית מערך כישורים פנים-כילי בתחום ההתייעלות האנרגטית. עד סוף שנת 2015 יושמה המתודולוגיה ב-19 ממתקני הייצור הגדולים של כיל ברחבי העולם, על מנת לזהות יוזמות לחסכון באנרגיה. ההערכה היא כי במהלך שנת 2016 תיושם המתודולוגיה בשמונה מפעלים נוספים, כולל מתקני המיזם המשותף YPH בסין. מעמדה של התוכנית, כשיטה העיקרית של כיל להשגת שיפורים ביעילות התבסס זה מכבר. בנוסף, תוכנית ACE מובילה לעתים קרובות לחסכון בעלויות תפעול ולשיפורים איכותיים, מעבר ליעדיה הסביבתיים להפחתת צריכת הדלק וההחשמל ופליטות פחמן דו-חמצני.

מצוינות תפעולית

התחומים העיקריים שבהם יושמו מיזמי יעילות נכון למועד זה כוללים: אופטימיזציית הבקרה והשימוש בציוד המשמש בתהליכי ייצור, שימוש נוסף בחום העודף המיוצר בארובות מפעלי ייצור, יעילות מוגברת בייצור אוויר דחוס וקיטור והפעלת מערכות מתקדמות להשבתה אוטומטית של מערכות החשמל, התאורה ומיזוג האוויר. בנוסף, פועלת כיל להטמעת שינויים התנהגותיים שיובילו לצמצום השימוש באנרגיה באופן שוטף.

במסגרת התוכנית, מפעילה כיל מערכות ניהול אנרגיה חדשות ומשופרות, ופועלת על מנת לזכות בהסמכה על-פי תקן ISO 500001, באופן הדרגתי, עבור כל מתקני הייצור עתירי האנרגיה של החברה. בהתאם לתקן בינלאומי זה, משקיעה החברה מאמצים ומשאבים ניכרים על מנת לשפר את הבקרה והדיווח של מדדי מפתח ליעילות אנרגטית (energy KPIs), בכדי להביא להבנה מעמיקה יותר של הביצועים בתהליכים ספציפיים. בין מתקני כיל שזכו עד כה להסמכה נמנים כיל נאות חובב, כל שלושת האתרים של כיל רותם (רותם, צין ואורון), וארבעה אתרים בגרמניה (ביטרפלד, לאדנבורג, אמפרט וקנאפסאק). בטווח הקצר, המטרה היא לזכות בהסמכה עבור כל אתרי כיל האחרים בישראל – כיל ים המלח, כיל רותם פריקלאס וכיל חיפה דח"כ, וזאת עד תום שנת 2017.

תוכנית היעילות האנרגטית ACE צמצמה את ההוצאות בסך כולל של כ-20 מיליון דולר במהלך שנת 2015, בהשוואה לשנת הבסיס 2012. מטרת התוכנית היא להגיע לחסכון שנתי של 36 מיליון דולר בעלויות אנרגיה עד שנת 2020 בהשוואה לשנת הבסיס 2012 (כלומר, 55% מיעד זה הושגו עד סוף שנת 2015). החיסכון המצטבר באנרגיה מאז תחילת פעולתו של המרכז למצוינות באנרגיה בשנת 2005 מוערך כיום בכ-90 מיליון דולר (לא כולל החיסכון הנובע מהמעבר לגז טבעי).

הערכות מחזור חיים

מעכבי בערה

כיל מוצרים תעשייתיים מבצעת הערכות מחזור חיים (LCA – life cycle assessments) עבור כמה ממוצריה על מנת להעריך את השפעתם הסביבתית לאורך מחזור חייהם.

סגסוגת אלומיניום

כיל ים המלח מגנזיום בחנה את ההשלכות הסביבתיות הנוגעות למספר מוצרים לתעשיות הרכב והתעופה. סגסוגת מגנזיום עדיפה על פני חלופות אחרות לאור צריכת הדלק המופחתת בשלב השימוש.

פרטים נוספים בעניין ניתן למצוא בדוח האחריות התאגידית של החברה לשנת 2013.

G4-EN6

מצוינות תפעולית

בקרת משאבות חכמה מפחיתה את צריכת האנרגיה ב-80%

כיל גרמניה ביטרפלד מייצרת מעכבי בערה מבוססי זרחן בתהליך הכרוך בתגובה אקסותרמית המצריכה קירור. במסגרת מאמצי המפעל לשפר את היעילות האנרגטית ואת יחס העלות-תועלת, הותקנו במפעל ממירי תדר, המחליפים בקרת "כבוי/דלוק" ידנית ולא עקבית בשסתומים חכמים ועקביים המווסתים את מהירות המשאבה בהתאם להיקף הנדרש בפועל של מי קירור. כתוצאה מכך, אין עוד צורך בהתערבות ידנית. המשאבות מסונכרנות ופועלות כל העת במסגרת הטווח האופטימלי, כאשר לחץ הפלט של המשאבות נותר קבוע.

האגודה הישראלית לכימיה העניקה לכיל נאות חובב (תרכובות ברום) את פרס התעשייה הכימית הירוקה מטעם האגודה.

מצוינות תפעולית

צוותי שיפור

כיל הקימה צוותי שיפור שנועדו להגביר את היעילות ולגבש פתרונות באמצעות ניצול הידע והניסיון של העובדים בשטח. מטרתם של צוותי השיפור היא לפתור בעיות, תקלות, ליקויים וצווארי-בקבוק בסביבת העבודה. התפוקות מתבטאות במונחי חיסכון כספי, ביצועים סביבתיים משופרים ותרבות תאגידית משופרת. עבודתם של צוותי השיפור כוללת:

- זיהוי סוגיות טעונות שיפור;
- בחירה והגדרה של נושא לטיפול;
- ניתוח וחקירת הנושא;
- גיבוש פתרונות ושיפורים;
- קבלת אישור הגורמים הרלוונטיים;
- יישום והטמעת השיפורים;
- פיקוח ובקרה על ההליכים הנ"ל.

צוותי השיפור בוחרים את נושאי עבודתם על בסיס חשיבותם ומשמעותם של הנושאים, הזמן והמשאבים הדרושים לטיפול בסוגיה, יכולת המדידה של השיפור, ופוטנציאל הפיקוח ובקרת הנושא לאורך זמן.

צוותי שיפור שסיימו את עבודתם והוכיחו שעבודתם אכן ניתנת ליישום בשטח, מועמדים לפרסים ומועמדותם נשקלת על-ידי ועדת התמריצים בכפוף להנחיות הבאות: נהלי ועדת התמריצים להענקת תגמולים, דירוגם בתחרות השנתית לבחירת צוותים מצטיינים, והשתתפותם בתחרויות ארציות.

הצעות הנוגעות לבטיחות ולאקולוגיה מועברות לאישור הוועדה לבטיחות ואקולוגיה וזוכות בפרסים לפי שיקול דעתה של הוועדה.

פעילות צוותי השיפור מעודדת יצירתיות בקרב העובדים, הפרייה הדדית, ניתוח מעמיק וחקירה שיטתית של סוגיות, ובכך תורמת לתחושת הסיפוק של העובדים ומחויבותם למקום העבודה, ולהצלחתם של הפרויקטים השונים.

בטיחות מוצרים

מדיניות בטיחות המוצרים של כיל היא לבצע הערכה וניהול אחראיים של מוצריה לכל אורך מחזור חייהם. החברה מיישמת גישה נמרצת ועקבית בתחום הערכת הסיכונים של מוצרים כימיים חדשים טרם העברתם לשלב מסחרי. בנוסף, מוצרים קיימים עוברים הערכה בכל שלבי הייצור ושרשרת האספקה שלהם. כיל מקצה משאבים למחקר ואיסוף מידע ונתונים מספיקים אודות מוצריה על מנת ליצור אפיון מלא של בטיחות המוצר ביחס לבריאות האדם והסביבה. יעד זה מושג באמצעות עריכה או הזמנה של סקרי טוקסיקולוגיה, יעד סביבתי, רעילות ועוד. מידע זה משמש לסיווג כל אחד מן הכימיקלים והמוצרים בהתאם למערכת ההרמונית הגלובלית (GHS) של האו"ם לסיווג וסימון כימיקלים, לרבות גרסאותיה המקומיות במספר מדינות ברחבי העולם, או בהתאם לתקנות רלוונטיות אחרות. כל הכימיקלים הרלוונטיים מתוצרת כיל עברו סיווג בהתאם לתקנות הסיווג והסימון החלות עליהם.

כיל, כמובילה עולמית בתחום הכימיקלים, מקפידה הקפדה יתרה להבטיח כי החומרים הכימיים אותם היא מייצרת ומשווקת יטופלו, לאורך כל מחזור חייהם, בהתאם לכל הכללים והתקנות הרלוונטיים.

מתיל ברומיד ופרוטוקול מונטריאול

כיל היא יצרנית מתיל ברומיד, הנכלל ברשימת החומרים המפוקחים במסגרת פרוטוקול מונטריאול. השימוש בחומר מופסק בהדרגה ברחבי העולם, למעט שימושים הכרחיים. כיל משקיעה מאמצים בפיתוח חלופות למתיל ברומיד והפחיתה באופן ניכר את ייצורו.

למידע נוסף, ראו דוחות אחריות תאגידית של כיל משנים עברו.

כיל מפיקה תיעוד ומסמכים המספקים מידע אודות הכימיקלים ומאפשרים מתן הנחייה נאותה לעובדים, ללקוחות ולציבור הרחב בדבר שימוש בטיחותי בכימיקלים ומוצרים מתוצרתה.

כל מגזרי כיל מיישמים את תקנות הרגולציה האירופית לרישום, הערכה, הרשאה והגבלה של כימיקלים (REACH), באמצעות הגשת תיקי מידע הכוללים מידע מפורט אודות חומרים כימיים המיוצרים באירופה או מיובאים אליה בכמויות העולות על טון אחד בשנה. החברה התנדבה להוביל ולהכין תיקי מידע משותפים כאמור ביחס לעשרות חומרים כימיים (במעמד של "נרשם מוביל"). בימים אלו מתכוננת כיל למועד ההגשה השלישי על-פי התקנות, הקבוע ל-2018.

בימים אלו כיל אף עוסקת, במסגרת תקנות REACH, בשלב ההערכה של כמה מן הכימיקלים מתוצרתה, ונדרשת לעקוב ולעדכן את כל תיקי המידע המובילים שלה. הסוכנות האירופית לכימיקלים (ECHA) מפרסמת רשימה של חומרים המוגדרים "חומרים בסיכון גבוה". ברשימה נכללים כמה ממוצריה של כיל. החברה פיתחה חלופות בנות-קיימא למוצרים אלו.

חברות כיל מפעילות מערכת לניהול מקיף של חומרים מסוכנים, המבוססת על מערכת ייעודית לניהול משאבים בעסקים (ERP) ועוסקת במצבי חירום, כמו גם מערכות ניהול בטיחות ונגישות.

חלק מן החברות אף מפעילות מערכת ממוחשבת לבקרת משלוחים של כלל החומרים ולניהול האריזה וסימוני המשלוחים. כיל מקיימת בקרה על יעדי זמן תיקון תקלה (RTO) להגנה כנגד הסיכון לתקריות.

למידע נוסף בנושא זה ובנושא מערכת ה-ERP, ראו דוח האחריות התאגידית של כיל לשנת 2014.

G4-DMA, G4-PR1, G4-PR3, G4-PR6

שלב 4: לוגיסטיקה והפצה

G4-DMA, G4-12

אחד מנכסיה של כיל הוא מערך הלוגיסטיקה וההפצה הגלובלי, הפרוס ביותר מ-30 מדינות. החברה חותרת להפחית את השפעתה הסביבתית לכל אורך שרשרת האספקה, לרבות בשלבי הלוגיסטיקה וההובלה: עיבוד חומרים והפצת מוצרים. לצורך השגת יעד זה משקיעה כיל משאבים ניכרים בפיתוח מערכות לוגיסטיקה יעילות בעלות יכולות פיקוח ובקרה מתקדמות, במטרה להפחית את ההשפעות הסביבתיות השליליות ולצמצם עלויות.

ישראל

- מרבית התפוקה של מתקני כיל ים המלח המועברת לנמל אשדוד מובלת באמצעות מסוע באורך 18.1 ק"מ עד למסוף הרכבת בצפע שבמישור רותם. שינוע התפוקה ממישור רותם לנמל אשדוד מתבצע בעיקר באמצעות רכבות. כיל הקימה, מחזיקה בבעלותה ומתפעלת את המסוע. בנוסף, חלק מתפוקת מתקני כיל ים המלח משונעת במשאיות, בעיקר לנמל אילת.
- מרבית מוצרי כיל, בין אם מוצקים או נוזליים, משונעים בתפזורת מרותם, אורון וצין במשאיות וברכבת לנמלי אשדוד או אילת. המוצרים מובלים בספינות מנמל אילת לשווקים במזרח הרחוק, ומנמל אשדוד לשווקים באירופה ובאמריקה.
- חברת-הבת של כיל, מפעלי תובלה, אחראית לשינוע אשלג וסלע פוספט ממתקני העיבוד באורון וצין באמצעות משאיות כביש ונגררים קשיחים.

ספרד

- כיל איבריה Iberpotash משנעת מחצבים ממכרות החברה למפעלי הייצור, ומשנעת אשלג ומלח מן המפעלים והמכרות לנמל. עפרה מועברת במשאיות מן המכרות למפעלים ב-Súria ו-Sallent. עד 40 משאיות יוצאות מדי יום מן המכרה אל הנמל.
- כיל איבריה Iberpotash מחזיקה בבעלותה ומתחזקת קטע בן 1.5 ק"מ וקטע בן 3 ק"מ של מסילות רכבת ב-Cabanasas ו-Vilafruns, בהתאמה, המתחברים לרשת המסילות הארצית. כל רכבת נושאת מטען במשקל של כ-850 טון, כאשר בכל יום עבודה יוצאות שתי רכבות מטען.
- לכל אחד מאתרי Súria ו-Sallent ישנה מערכת מסילות לתובלה ברכבת לנמל. המתקנים בנמל ברצלונה מנוהלים על-ידי TRAMER, חברה-בת של כיל איבריה Iberpotash, ומתפרסים על שטח של 13,000 מ"ר. במסגרת התוכנית להגדלת כושר הייצור של כיל איבריה Iberpotash, התשתית הלוגיסטית במכרה (כבשי הכניסה למכרה), וכן מעגני החברה בנמל ברצלונה עברו שדרוג, על מנת לאפשר ייצור, שינוע וייצוא של כ-2.3 מיליון טון אשלג מדי שנה.

לוגיסטיקה והפצה

G4-12

פרויקט הרמס

כיל חברה בקונסורציום של חברות, מרכזי מחקר ואוניברסיטאות העובדות על פרויקט אירופי המכונה HERMES, שמטרתו לעצב קרון מטען חדש לרכבות. הקרון יורכב מחומרים חדשניים על מנת לשפר את כושר הנשיאה שלו, כמו גם במערכת בקרה חדשה. בנוסף יכלול הקרון אמצעי טעינה ופריקה חדש לצורך אופטימיזציה של שינוע המוצרים. הקרון ישפר את עמדתה התחרותית ואת יעילותה של מערכת מסילות הברזל הספרדית ויעמיד אותה בחזית אחת עם מערכת המסילות האירופית.

הפרויקט, בעלות של 7.9 מיליון דולר לאורך שלוש שנים, ממומן על-ידי האיחוד האירופי כחלק מתוכנית "מסילה חכמה" במסגרת Mobility for Growth (MG2.2), המהווה חלק מתוכנית Horizon 2020 של האיחוד. בפרויקט משתתפים נציגים מצרפת, שוודיה, דנמרק וספרד, לרבות המרכז הטכנולוגי של קרן מנרסה (CTM), שתי אוניברסיטאות אירופיות (Lulea Tekniska ו-Arminia), ה-Ferrocarriles de la Generalitat, Kiruna Wagon, Hempel ו-SSAB Tunnelplaet.

בריטניה

- מכרה החברה ב-Boulby מורכב ממערכת מנהרות תת-קרקעיות, המשתרעות לאורך כ-15.5 ק"מ מפתח המכרה לכיוון הים הצפוני, ומעל 11 ק"מ מפתח המכרה לכיוון פנים היבשה.
- השינוע בכבישים באמצעות משאיות מוגבל ל-150,000 טון בשנה ול-66 משאיות ביום, בהתאם להסכמים עם רשות הנגים הלאומיים של צפון יורקשייר.
- במכרה פועלות שלוש מערכות נפרדות של מסועים משולבים, מסוע אחד לכל מוצר. המוצרים המובלים ברכבות משונעים על מסילה באורך כ-8 ק"מ בבעלות כיל בריטניה CPL, מפתח המכרה ועד לצומת המחבר את המסילה לרשת המסילות הארצית; משם ממשיכים המוצרים במסעם למתקני האחסון והטעינה של החברה בטרם ייצואם מנמל Teesdock לאיחוד האירופי וללקוחות אחרים מעבר לים.
- בנוסף, לחברה מתקני אחסון ולוגיסטיקה בלודוויגסהאפן שבגרמניה, באמסטרדם שבהולנד וברואן שבצרפת.

סין

- המיזם המשותף כיל YPH כולל את מכרה האיקו ומפעלי ייצור.
- חומרי הגלם ממכרה האיקו משונעים בשלב זה באמצעות רכבת למפעל 3C, ובעתיד צפויים להיות משונעים באמצעות צנרת הולכה (תערובת נוזלית).
- מרבית התפוקה הנמכרת בשוק המקומי משונעת ממפעל 3C ישירות ללקוחות באמצעות רכבות וכן באמצעות הובלה ימית, משני נמלים עיקריים (Beihai ו-Fangchengang), ללקוחות בצפון סין. חלק קטן מן התפוקה הנמכרת משונעת באמצעות משאיות ללקוחות באזור יונאן.

הובלה ימית

כיל נהנית מקרבתם של מתקניה, הן בישראל והן אירופה, לכלכלות מפותחות ולשווקים מתעוררים. מתקני החברה בישראל משנעים את תוצרתם באמצעות שני נמלי ים: נמל אשדוד (המקנה נגישות לאירופה ולדרום אמריקה דרך הים התיכון), ונמל אילת (המקנה נגישות לאסיה, אפריקה ואוקיניה דרך ים סוף). הגישה לשני נמלים אלו מאפשרת לכיל חיסכון בעלויות שינוע משער המפעל לנמל וכן מנמל המוצא לשוקי היעד. מיקומם העדיף של מתקני כיל אף מקצר את זמני האספקה לשווקים בשל קרבתם לשוקי היעד, מה שמאפשר לחברה לספק הזמנות בזמני התראה קצרים.

בשנים האחרונות הגדילה כיל דשנים את גודל משלוחיה, מה שמאפשר לה לשנע כמויות דומות לאלה ששונעו לפני עשור, אך תוך הפחתת כ-90 משלוחים מדי שנה. שינוי זה הוביל להפחתת צריכת הדלק בכ-40,000 טון מזוט בשנה, ולהפחתת פליטות בהיקף כולל של 125,000 טון CO_2e.

בנוסף, בהתאם למדיניות החכירה של כיל, חכירת ספינות מתבצעת רק אם הספינות הנחכרות עומדות באמות המידה הגבוהות על-פי סיווג בטיחות כלי שיט של ה-IACS (האיגוד הבינלאומי לארגוני סיווג). סיווג זה מקדם בטיחות ימית ואת רמת האבטחה בהובלה ימית, וכן את מניעת הזיהום העלול להיגרם כתוצאה מהובלה ימית.

כפועל יוצא ממחויבותה של כיל לחכור רק כלי שיט העומדים בתקנים המחמירים ביותר, מבטיחה כיל כי הספינות המשמשות אותה לצורכי הובלה מתוחזקות, מפוקחות ומתועדות כראוי, וכי צוותי הספינות מיומנים ומנוסים, בהתאם לאמות המידה המחמירות ביותר של התובלה הימית הבינלאומית.

במהלך שנת 2015 חלה בכיל ירידה בהיקף ההובלה הימית מישראל, בין היתר בשל סכסוכי עבודה שאירעו בכמה ממפעליה.

יצירת ארגון רכש גלובלי

במטרה לבצע האחדה של פעילות יחידותיה העסקיות השונות של כיל ברחבי העולם, יצרה החברה ארגון רכש גלובלי, אשר ימוקם במטה האזורי האירופי החדש של כיל באמסטרדם. מרכזי רכש אזוריים נוספים יוקמו בישראל, ביבשת אמריקה ובמזרח הרחוק, ויפעלו לצד תשעה מוקדים במיקומים מרכזיים. מרכז הרכש הגלובלי צפוי לייצר ערך מוסף עבור החברה באמצעות הגברת הסינרגיות והגברת היעילות, ויאפשר שיתוף פעולה ושקיפות, כמו גם את שיפור זרימת המידע.

טיפול בטיחותי במוצר

כיל נוטלת חלק ביוזמות ענפיות באירופה ובארה"ב הנוגעות לטיפול ושימוש בטיחותיים בזרחן פנטאסולפיד (P_2S_5). כיל וחברות נוספות מעורבות במאמץ גלובלי לביצוע סטנדרטיזציה של עיצוב איזוטנקים לאחסון והובלת זרחן ועוסקות בפיתוח חומרי הדרכה חדשים בדבר טיפול בטיחותי במוצר בעת אחסונו ושינועו בנמלי ים, מסילות ברזל ובמתקני הספקים ולקוחות הקצה.

כיל גרמניה Knapsack ביצעה השקעה במיכלי תוצרת חדשים המותאמים למתקן פריקה חדש באתר הלקוח.

כיל ים המלח מגנזיום זכתה בדירוג זהב, דירוג האחריות התאגידית הגבוה ביותר האפשרי, בבחינה בלתי-תלויה שבוצעה על-ידי EcoVadis, ארגון המתמחה בהערכת קיימות בקרב ספקי חברות. הענקת דירוג הזהב למגנזיום ים המלח מציב את החברה ב-5% העליונים מבין כל החברות הגלובליות הנבחנות על-ידי EcoVadis.

G4-12

שלב 5: שלב השימוש במוצר

אסטרטגיית "הצעד הבא קדימה" של כיל משתקפת בצורה הטובה ביותר במוצרי הליבה ובמוצרים החדשים של החברה. כיצרנית מובילה של דשנים ודשנים מיוחדים, מוצרי החברה משפרים את כמות ואיכות היבולים, ואף מצמצמים את צריכת המים ומגנים על הסביבה על-ידי מזעור זליגה (leaching) של דשנים.

תעשיית הדשנים מסייעת להתמודד עם אתגרים בתחום החקלאות, ומאפשרת הגדלת תפוקות היבול בקרקע חקלאית קיימת, ובכך מצמצמת את הפיכתם של בתי גידול טבעיים לאדמות חקלאיות. הגשמתה של מטרה זו מתאפשרת גם באמצעות קידומו של שימוש נכון בדשנים באמצעות לימוד והפצת מידע אודות שיטות דישון יעילות ובנות-קיימא.

לצורך כך, הקימה כיל דשנים תוכנית לימוד והכשרה עולמית, לקידום שימוש נבון ובטוח בדשנים. האגרונומים של כיל נוטלים חלק בהכשרת חקלאים בנושאי שימוש יעיל ומאוזן בדשנים. שימוש מאוזן בדשנים משמעו יישום חומרי הזנה לצמחים ביחס מיטבי ובכמויות מתאימות על מנת ליהנות מתפוקות יבול גבוהות תוך שמירה על פוריות הקרקע עבור הדורות הבאים ומניעת הפיכת שטחי טבע לקרקע חקלאית.

מטרה 2.1: עד שנת 2030, חיסול הרעב והבטחת נגישות עבור כל בני האדם, בייחוד העניים וחסרי-הישע, לרבות פעוטות, למזון מספיק, מזין ובטיחותי בכל ימות השנה.

מפעלי ים המלח, בשיתוף פעולה עם מכון האשלג הבינלאומי (IPI), מפתחת ומעודדת שימוש בדישון מאוזן.

כיל אף מפעילה ניהול מיטבי על מנת לצמצם פליטות סביבתיות בשלב השימוש במוצר. כך למשל, תוכנית VECAP, שאומצה על-ידי מגזר כיל מוצרים תעשייתיים, קובעת, בין היתר, פרקטיקות מיטביות לטיפול באריזות משומשות המכילות שאריות מוצרים.

בנוסף, כיל מחילה את מדיניות ניהול המוצר האחראי שלה גם על שלב השימוש אצל לקוח הקצה, באמצעות מתן הנחיות והדרכות ללקוחות בדבר שימוש יעיל ובר-קיימא במוצריה.

זה יותר מעשור משקיעה כיל מעל חצי מיליון דולר בשנה בתוכניות להרחבת הידע, בהדרכת אגרונומים של החברה, במדינות מתפתחות דוגמת בנגלדש, סרי לנקה, סין, הפיליפינים, ברזיל, מוזמביק ועוד. מטרת התוכניות היא להגיע לכפרים המרוחקים והמבודדים, ולהפיץ את בשורת חשיבותו של האשלגן כדשן לחקלאות. צוותי כיל עובדים בשיתוף עם אגרונומים, חוקרים ורשויות ממשלתיות בכל רחבי העולם על מנת לספק שירותי הדרכה באמצעות ה-IPI. במהלך השנים האחרונות השיקה כיל שתי תוכניות חדשות, האחת בהודו – "אשלג לחיים", והשנייה באתיופיה – "אשלג לצמיחה".

חקלאות ומזון

מטרה 2.4: עד שנת 2030, הבטחת ייצור מזון בר-קיימא ויישום פרקטיקות חקלאיות עמידות המגבירות את היצרנות והייצור, מסייעות בשימור מערכות אקולוגיות, מחזקות את יכולת ההסתגלות לשינוי אקלים, מזג-אוויר קיצוני, בצורת, שיטפונות ואסונות טבע אחרים, ומשפרות בהדרגה את איכות האדמה והקרקע.

מטרה 14.1: עד שנת 2025, מניעה והפחתה ניכרת של כל סוגי זיהום הים, בייחוד כאלו הנובעים מפעילות יבשתי, לרבות פסולת ימית וזיהום מדשנים.

במהלך 2015 המשיכו החקלאים בכל רחבי העולם במאמציהם להתמודד עם אתגרי שינוי האקלים, יוזמות סביבתיות ושינויים רגולטוריים, דוגמת דירקטיבת החנקה (ניטרטים) של האיחוד האירופי והמדיניות שננקטה בסין להקפאת היקף השימוש בדישון החל משנת 2020, כל זאת לצד הצורך המתמיד בהגדלת היבולים. מצב דברים זה דוחף להגברת יעילותן של שיטות העבודה בחקלאות.

כיל היא מובילה עולמית בייצור דשנים בשחרור מבוקר, המשפרים את יעילותם של חומרי הזנה ומפחיתים את זליגתם והתנדפותם של חומרי הזנה אל הסביבה. מוצרים אלו מאפשרים לחקלאים בכל רחבי העולם לצמצם את היקף הדישון הנדרש בכ-20%-30% ובמקביל לשפר את איכות הגידולים והיבולים.

מטרה 12.3: עד שנת 2030, הפחתה של מחצית בשיעור הגלובלי של אובדן מזון לנפש ברמת הקמעונאי וברמת הצרכן, הפחתת שיעור אובדן המזון לאורך שרשרת הייצור ושרשרת האספקה, לרבות אובדן לאחר קציר.

בשנת 2015 הגיעה כיל לפריצת דרך משמעותית בפיתוח של טכנולוגיית E-Max Release. הודות לתהליך הכימי ותהליך הייצור החדשניים המשולבים בטכנולוגיה זו, תוכל כיל לייצר דשנים בשחרור מבוקר באופן מהיר יותר, תוך שימוש בציפויים דקים יותר ובעלות נמוכה יותר. כך, ניתן יהיה להפוך את המוצרים לידידותיים יותר לסביבה ולאטרקטיביים יותר עבור חקלאים וחברות מזון בכל רחבי העולם.

אשלגן (K), חנקן (N) וזרחן (P) הם שלושה חומרי הזנה חיוניים אשר צמחים צורכים בכמויות גדולות. דשן אשלגן מגביר את הכמות והאיכות של תוצרת חקלאית, משפר את עמידות הצמחים בפני מחלות ומזיקים ואת עמידותם בפני בצורת וקור, ותורם להתפתחות מערכת שורשים חזקה ובריאה. האשלגן ייחודי בכך שהוא מגביר את יעילות השימוש בחנקן וחומרי הזנה אחרים. לפיכך, השימוש באשלגן מביא לניצול טוב יותר של דשן חנקן ומונע את חדירתו למי תהום או התאדותו.

חקלאות ומזון

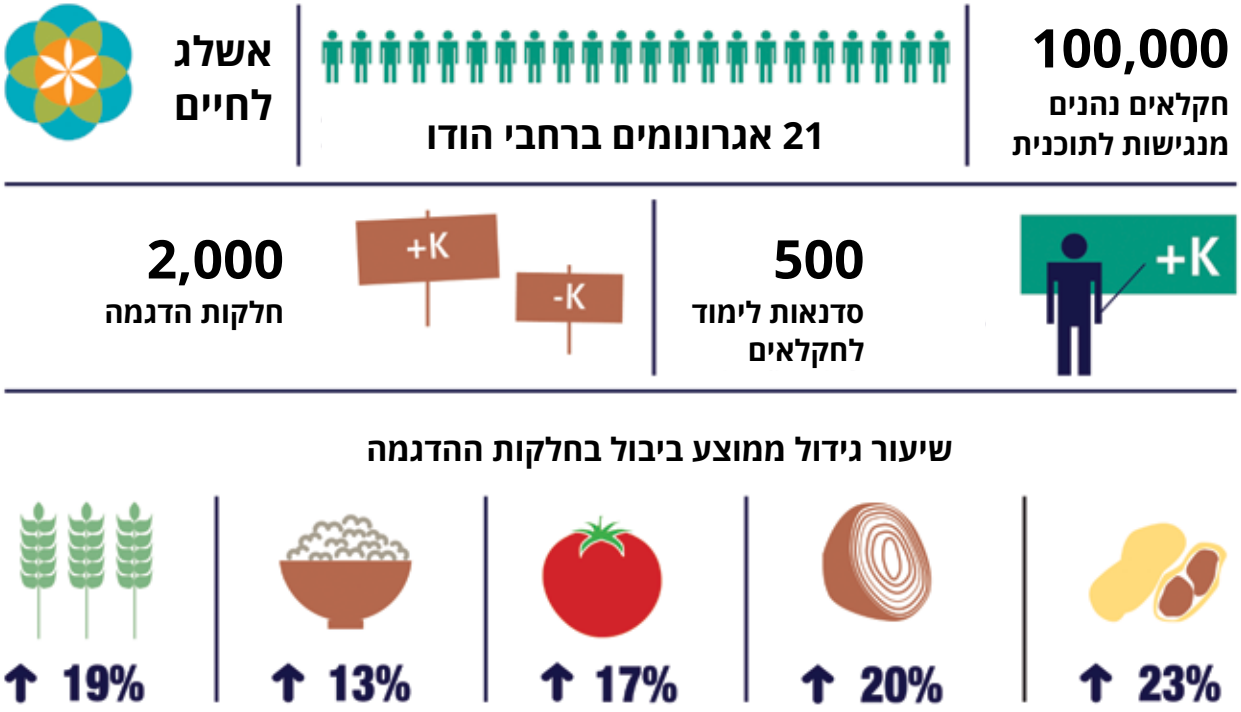
מטרה 17.7: עידוד וקידום שותפויות יעילות בין המגזר הציבורי, הציבורי-פרטי והאזרחי, תוך הסתמכות על הניסיון ואסטרטגיות ניהול המשאבים של השותפויות

מטרה 2.3: עד שנת 2030, הכפלת שיעור היצרנות החקלאית וההכנסות של יצרני מזון בקנה מידה קטן, בייחוד נשים, תושבים ילידיים, חקלאות משפחתית, רועים ודייגים, לרבות באמצעות נגישות שוויוניות ובטוחה לקרקע, למשאבים ותשומות ייצור אחרות, לידע, לשירותים פיננסיים, לשווקים ולהזדמנויות ליצירת ערך מוסף ותעסוקה שאינה חקלאית.

מטרה 2.א.: הגדלת ההשקעה, לרבות באמצעות הגברת שיתוף הפעולה הבינלאומי, בתשתיות באזורים כפריים, במחקר חקלאי ושירותים מורחבים, בפיתוח טכנולוגי ומאגרים גנטיים של חיות משק וגידולים, במטרה לשפר את כושר הייצור החקלאי במדינות מתפתחות, ובמיוחד במדינות ברמת הפיתוח הנמוכה ביותר.

"אשלג לחיים" - הודו

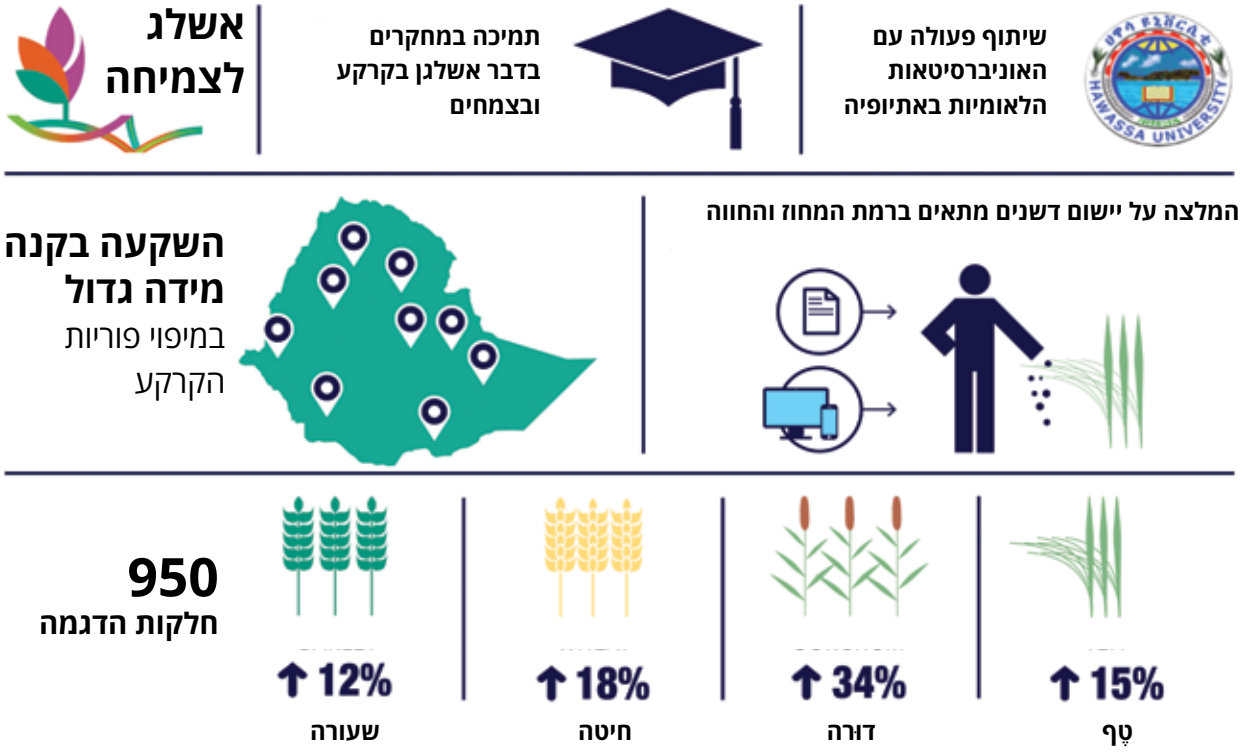
כיל השיקה את תוכנית "אשלג לחיים" בהודו והקימה אלפי חלקות הדגמה הפזורות בתשע מדינות ובמעל 42 מחוזות.



חקלאות ומזון

"אשלג לצמיחה" - אתיופיה

כיל הקימה מאות חלקות הדגמה, וכעת בכוונתה להרחיב את התוכנית ולהקים, במהלך שנת 2016, מאות חלקות הדגמה נוספות בשדותיהם של חקלאים בכל רחבי אתיופיה.



חקלאות ומזון

פוליסולפט (אנגלית):

כיל מציגה: פוליסולפט (אנגלית):

לקוחות כיל (אנגלית):

פוליסולפט

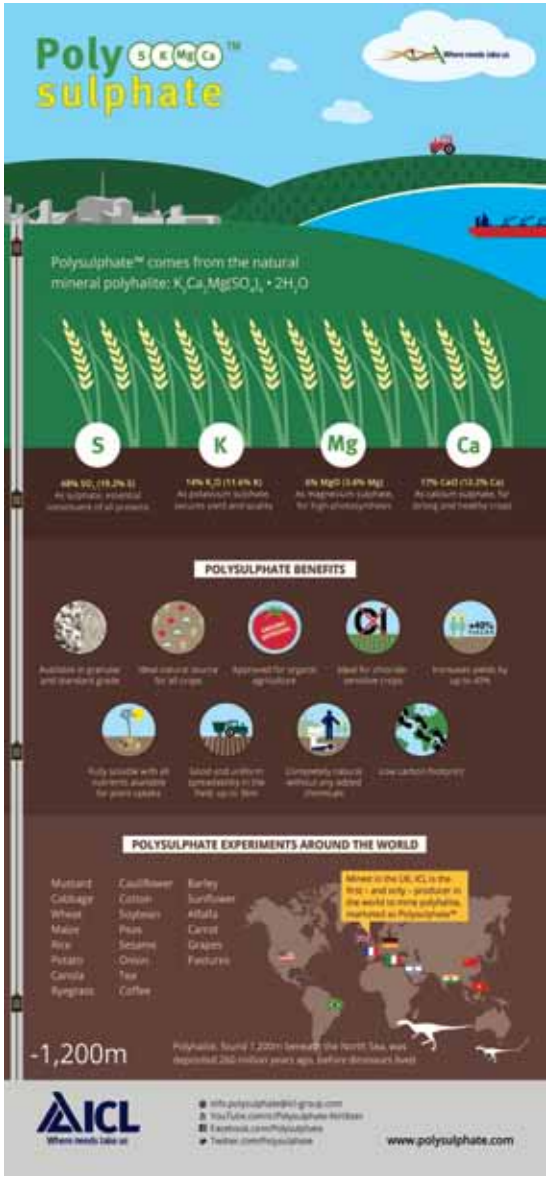
כיל מציגה דשן רב-תכליתי חדש, פוליסולפט, הזמין בצורתו הטבעית ונכרה בבריטניה. הפוליסולפט הוא מוצר ייחודי, שכן הוא כולל ארבעה חומרי הזנה: גופרית, מגנזיום, אשלגן וסידן. זהו מוצר מסיס, ועל כן חומרי ההזנה שבו זמינים לקליטה מידית בצמח.

הפוליסולפט מופק משכבת סלע הפוליהליט, המצויה בעומק של יותר מקילומטר מתחת לפני הים הצפוני, מול חופי צפון יורקשייר שבבריטניה. המרבץ נוצר לפני כ-260 מיליון שנה, וממוקם בעומק של 150-170 מטרים מתחת לעורק האשלג במכרה Boulby של כיל בריטניה CPL. פוליסולפט זמין בצורתו הטבעית והינו דשן המתאים לתכליות רבות ולמגוון של יישומים.

ניסויי שטח שנערכו בהודו, צרפת, גרמניה, סין, ברזיל, וייטנאם, אירלנד, הולנד, אוסטריה ובריטניה, שבהם נבחן השימוש בפוליסולפט™ המחישו את יעילותו בהגדלת יבול של גידולים חקלאיים. התוצאות אף הצביעו על יעילות גבוהה יותר בהשוואה למקורות סטנדרטיים של אשלגן ומגנזיום גופרתיים וכן גבס, ועל גידול משמעותי ביבולים.

ניתן לומר שההיבט החדשני ביותר בפוליסולפט הוא השפעתו הסביבתית הנמוכה. הפוליסולפט נוצר בתהליך טבעי, אינו מצריך תהליכי עיבוד ואינו יוצר תוצרי פסולת. המחצב נכרה, נגרס, מסונן ונארז בשקים, בלא כל התערבות כימית לכל אורך תהליך הייצור.

מדובר בדשן בעל טביעת רגל פחמנית נמוכה, המסייע לחקלאים לעמוד ביעדי הפחמן שנקבעו לענף. הפוליסולפט מספק ערך גבוה ומהימן בתמורה להשפעה סביבתית נמוכה, ואושר לשימוש כדשן אורגני.



חומרים מורכבים

מטרה 3.9: עד שנת 2030, הפחתה ניכרת של התמותה והתחלואה כתוצאה מזיהום כימי מסוכן וזיהום אוויר, מים וקרקע.

מטרה 9.4: עד שנת 2030, שדרוג התשתית והשבחה וחידוש של תעשיות על מנת להפכן לבנות-קיימא, שיפור יעילות השימוש במשאבים והרחבת אימוץ טכנולוגיות ותהליכים תעשייתיים נקיים וסביבתיים, כאשר כל מדינה פועלת בהתאמה ליכולותיה.

Merquel (אנגלית): *מעכבי בערה (אנגלית):*

MERQUEL® - הפחתת פליטות כספית

תחנות כוח מבוססות פחם הן כיום המקור המשמעותי ביותר לזיהום הסביבה בפליטות כספית. הסוכנות האמריקנית להגנת הסביבה (EPA), מועצת המחקר הלאומית של ארה"ב, ארגון הבריאות העולמי וגורמים רבים אחרים מסכימים כי נדרש צמצום בפליטתו של מזהם זה על מנת להגן על בריאות האדם.

תרכובות הכוללות ברום, המוספות לפחם או לכבשן השרפה, מסוגלות לחמצן את הכספית המצויה בפחם, ובכך להגביר את הרמה הכוללת של הסרת הכספית בזיהום המשכי.

מוצרי הברומיד האנאורגניים של כיל מוצרים תעשייתיים עוברים התאמה על מנת לעמוד בדרישות הסביבתיות להפחתת הזיהום מתחנות תחנות כוח מבוססות פחם. מבדיקות שנערכו עולה כי השימוש במינון נמוך של MERQUEL® מביא להסרה של מעל 90% מהכספית ביחידת סינון המזהמים (scrubber).

עוברים למעכבי בערה ברי-קיימא

כיל מוצרים תעשייתיים, מובילה עולמית בתחום הכימיקלים המיוחדים, מספקת מהפך משמעותי בשוק, ממעכבי בערה מן הדור הקודם לחלופות בנות-קיימא בהן מעוניינים הלקוחות כיום. בין הדוגמאות למוצרים מן הדור החדש נמנים FR-1025, FR-122P ו-TexFRon®4002. מעכבי בערה פולימריים אלה מספקים תכונות חסינות באש מוגברות, בלי תופעות לוואי סביבתיות פוטנציאליות דוגמת הצטברות ביולוגית (ביואקומולוציה).

כל מוצר מותאם באופן ספציפי ליישומים מסוימים: FR-1025 הוא מעכב בערה להנדסת תרמופלסטיקה ביישומי חשמל ואלקטרוניקה (E&E); FR-122P משמש לבידוד תרמי מפוליסטירן מסוג EPS ו-TexFRon®4002; XPS מתאים לחומרי הדבקה, ציפויים וטקסטיל.

שלושת המוצרים עברו הערכה בהתאם למתודולוגיית SAFR ומומלצים לשימוש ביישומים הספציפיים האמורים.

SAFR™ - הערכה שיטתית למעכבי בערה

מטרה 12.3: עד שנת 2020, השגת ניהול סביבתי מושכל של כימיקלים וזרמי פסולת לכל אורך מחזור חייהם, בהתאם למסגרות בינלאומיות מוסכמות, והפחתה ניכרת של פליטתם לאוויר, למים ולקרקע, על מנת למזער את השפעותיהם השליליות על בריאות האדם והסביבה.

G4-PR1, G4-EN27

SAFR™ הושקה במאי 2015. מדובר במסגרת מתודולוגית למדידת פרופיל הקיימות של מעכבי בערה ספציפיים על בסיס שימושם. המסגרת המתודולוגית מספקת הערכה קפדנית של מעכבי בערה ביישומיהם, ובכך מאפשרת למשתמשי הקצה לבחור את המוצר בר-הקיימא ביותר לשימוש שהם מייעדים לו.

מעכבי בערה מאפשרים לחומרים שהם דליקים מטבעם לעמוד בדרישות מחמירות של בטיחות אש. החל בחומרים אלקטרוניים יומיומיים ועד לפלסטיקה בכלי תעופה ומושבים בבתי קולנוע, חומרים בעלי תכונות עיכוב בערה מהווים חלק חיוני בחיים מודרניים ובטיחותיים. ואולם, אל לבטיחות האש לפגוע בבטיחות לבריאות האדם והסביבה.

SAFR
SYSTEMATIC ASSESSMENT FOR FLAME RETARDANTS

באמצעות שימוש בנתונים המדעיים העדכניים ביותר ובהסתמך על קריטריונים מקובלים בתחום סיכוני דלקה, SAFR™ משלבת רכיב חשיפה משוער המבוסס על רמת המגע עם בני אדם ו/או הסביבה וכן פליטות פוטנציאליות של מעכבי בערה במהלך השימוש בהם. השילוב של סיכון וחשיפה מספק הערכה שלמה יותר של האופן בו סיכון פוטנציאלי מומר לסיכון ממשי עבור האדם והסביבה במהלך השימוש המיועד במוצר הסופי (לדוגמה, טלוויזיה, מחשב, ריהוט מרופד וחומרי בנייה). הערכת SAFR™ של פליטות פוטנציאליות, בין אם כתוצאה מנדידה לפני השטח (blooming), זליגה או נידוף, מבוססת בדיקות מעשיות המתבצעות במהלך הזדקנות מואצת.

ההערכה המבוצעת ביחס למעכב בערה באמצעות SAFR™ מובילה לזיהויים של:

(א) שימושים מומלצים, קבילים או שאינם מומלצים; או לחילופין

(ב) סיכון שאינו קביל, ובמקרה כזה יש לאתר חלופות.

SAFR™ - הערכה שיטתית למעכבי בערה

G4-PR1

עוד אודות SAFR™

המתודולוגיה העומדת ביסודה של SAFR™ זמינה לכל גורם רלוונטי באמצעות הגשת בקשה לכיל מוצרים תעשייתיים. בנוסף, נפתחה כתובת אימייל, SAFR@icl-group.com, על מנת לאפשר דיאלוג ושאלות. SAFR™ נבחנה על-ידי פאנל מומחים מטעם ה-Alliance for Risk Assessment וזכתה למשוב חיובי. גרסה שנייה של השיטה מצויה כיום בשלבי פיתוח.

כיצד אנו מבצעים הערכת חשיפה

הערכת החשיפה מבוססת על גישה דו-שלבית. ההערכה בוחנת את:

1. תדירות המגע במהלך השימוש המיועד (לדוגמה, טלוויזיה, מחשב, מושבי רכב, לוחות בידוד);
2. הפליטות הפוטנציאליות של מעכב הבערה בו נעשה שימוש, עקב נדידה לפני השטח (blooming), זליגה או נידוף.

דרגות ההערכה של מעכבי בערה בשימושיהם השונים:

סיכון / חשיפה	נמוך	בינוני	גבוה	לא קביל
פוטנציאל נמוך	מומלץ	מומלץ	קביל	יש להוציא משימוש
פוטנציאל בינוני	מומלץ	קביל	לא מומלץ	יש להוציא משימוש
פוטנציאל גבוה	קביל	לא מומלץ	לא מומלץ	יש להוציא משימוש

תוכנית פעולה וולונטרית לבקרת פליטות (VECAP)

כחלק מפעילותו בתחום הניהול האחראי של חיי המוצר, אימץ מגזר כיל מוצרים תעשייתיים תוכנית פעולה וולונטרית לבקרת פליטות (VECAP), תוכנית המוסיפה על דרישות הציות הרגולטוריות שנועדה לצמצם את היקף הפליטות הסביבתיות הקשורות למעבכי בערה. במסגרת התוכנית, פועל מגזר כיל מוצרים תעשייתיים יחד עם לקוחות על מנת להפחית את ההשפעות הסביבתיות של מעבכי בערה מבוססי ברום מתוצרת המגזר לכל אורך שרשרת הערך.

במהלך שנת 2015, הרחיב מגזר כיל מוצרים תעשייתיים את שיעור הכיסוי הגלובלי של תוכנית VECAP לכל מעבכי הבערה מבוססי הברום בכל האזורים, מה שהוביל לשיעור כיסוי גלובלי של 73% (בהשוואה לשיעור של 61% בשנת 2013) מכל מעבכי הבערה מבוססי הברום הנמכרים על-ידי כיל מוצרים תעשייתיים.

במהלך 2015 אף הגברנו את שיתוף הפעולה עם Fretwork, (ארגון בריטי בתחום הטקסטיל המייצג רבים מלקוחות הקו השני של כיל) על מנת להרחיב את שיעור הכיסוי של VECAP ולעודד את יישומו של תוכנית ההסמכה של VECAP.

בנוסף, הרחבנו את היקף סקר הנתונים ביחס לכל מעבכי הבערה (האבקתיים) מבוססי הברום, כך שיכלול את כל החברות המשתתפות באירופה. התקבלה החלטה לגבש דירוג "קיימות" לקוחות ולדווח על פרקטיקות מיטביות במקום על פליטות ביחס לכל מוצר. דירוג "התנהגות VECAP" של כל לקוח מתבסס על שאלון VECAP, ובכך מייצג את רמת השימוש האחראי במוצר ברמת השטח (housekeeping) בחברות.

במסגרת התוכנית שלושה דירוגים:

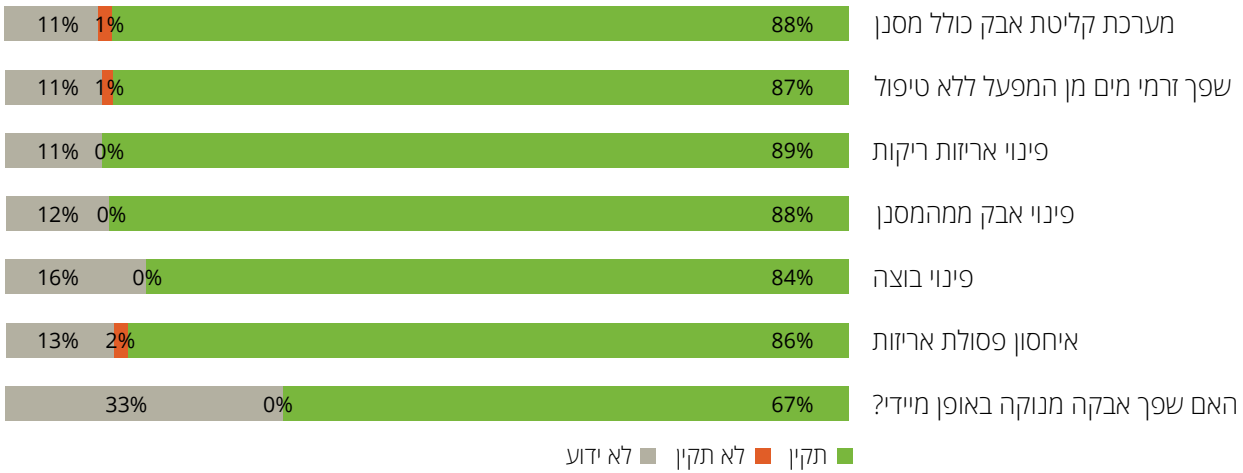
- **זהב:** כל פעולות הטיפול בכימיקלים מתבצעות בהתאם לפרקטיקות המיטביות של VECAP. המשמעות היא שהפליטות הן ברמה המינימלית.
- **כסף:** פעולות הטיפול היוצרות את מרבית פוטנציאל הפליטה, כגון טיפול באריזות ריקות, טיפול באוויר (מערכת סינון) וטיפול במים (טיפול בבוצה) מבוצעות בהתאם לפרקטיקות המיטביות של VECAP. לא כל פעולות הטיפול בכימיקלים מתבצעות התאם להמלצות VECAP.
- **ארד:** כל המצבים שאינם ידועים לצוות VECAP או שבהם אחת או יותר מפעולות הטיפול היוצרות את מרבית פוטנציאל הפליטה אינן מבוצעות בהתאם לפרקטיקות המיטביות של VECAP.

דיווח בתעודות ציונים

הדיווח אודות פרקטיקות מיטביות יכול להתבצע באמצעות מה שמכונה "תעודת ציונים". התעודה מספקת סקירה של רמת ה-housekeeping באתרי הייצור של הלקוח באזור מסוים. כל השאלות הרלוונטיות מתוך שאלון ה- VECAP נכללות בדיווח, כאשר התשובות נחלקות להמלצות VECAP: תקין, לא תקין ולא ידוע. תעודת הציונים ביחס לאירופה (ראו תרשים 3) מעידה על כך שרמת ה-housekeeping בקרב לקוחות באירופה היא ברמה גבוהה.

G4-EN27

תוכנית פעולה וולונטרית לבקרת פליטות (VECAP)



דירוג לקוחות – לקוחות כיל מוצרים תעשייתיים לפי אזורים:

	זהב	כסף	ארד
איחוד אירופי	24%	39%	38%
צפון אמריקה	11%	33%	56%
מזרח תיכון	8%	25%	67%
אסיה ואוקיאנה	11%	32%	58%
יפן	67%	17%	17%
גלובלי	20%	33%	47%

למידע נוסף אודות VECAP, ראו דוח האחריות התאגידית של כיל לשנת 2014 או סרקו את קוד ה-QR.

VECAP (אנגלית):

G4-EN27

סוף חיי המוצר

עלב 9:

על מנת לצמצם את ההשפעה הסביבתית בשלב סוף חיי המוצר, אימצה כיל את גישת התעשייה המשולבת. לפי גישה זו, על תהליך הייצור התעשייתי להפוך מתהליך ליניארי, שבו המשאבים וההון עוברים לאורך שרשרת הייצור ולבסוף הופכים לפסולת, לתהליך סגור שבו יכולה הפסולת לשמש כתשומה בתהליכי ייצור אחרים.

שרשראות הערך של כיל, המתאפיינות ברמת אינטגרציה גבוהה, עושות שימוש בתהליכים מתוחכמים ומנצלות תוצרי-לוואי ותוצרי פסולת על מנת לאפשר את המרתם של חומרי גלם למוצרים בעלי ערך מוסף גבוה יותר.

האינטגרציה האנכית שבה נוקטת כיל מזה שנים רבות, למשל בישראל, שבה אותו חומר גלם משמש מספר תעשיות, יוצרת כיום הזדמנויות גדולות עוד יותר. תחום זה מהווה מוקד של חדשנות לארגון.

להלן מספר דוגמאות לאופן בו כיל משתמשת בתוצרי-הלוואי ותוצרי הפסולת, הנוצרים בתהליך ייצור אחד, כחומרי גלם בתהליך ייצור אחר:

ייצור הברום של החברה מתחיל בשימוש בברום המיוצר מן התמלחת הנוצרת כתוצר-לוואי של ייצור אשלג. תמלחת זו מתאפיינת בתכולת ברום גבוהה יותר מזו הקיימת במי ים המלח.

החברה מייצרת מגנזיה מתמיסות עשירות במגנזיום כלוריד, המיוצרות כתוצר-לוואי של תהליך ייצור האשלג בסדום.

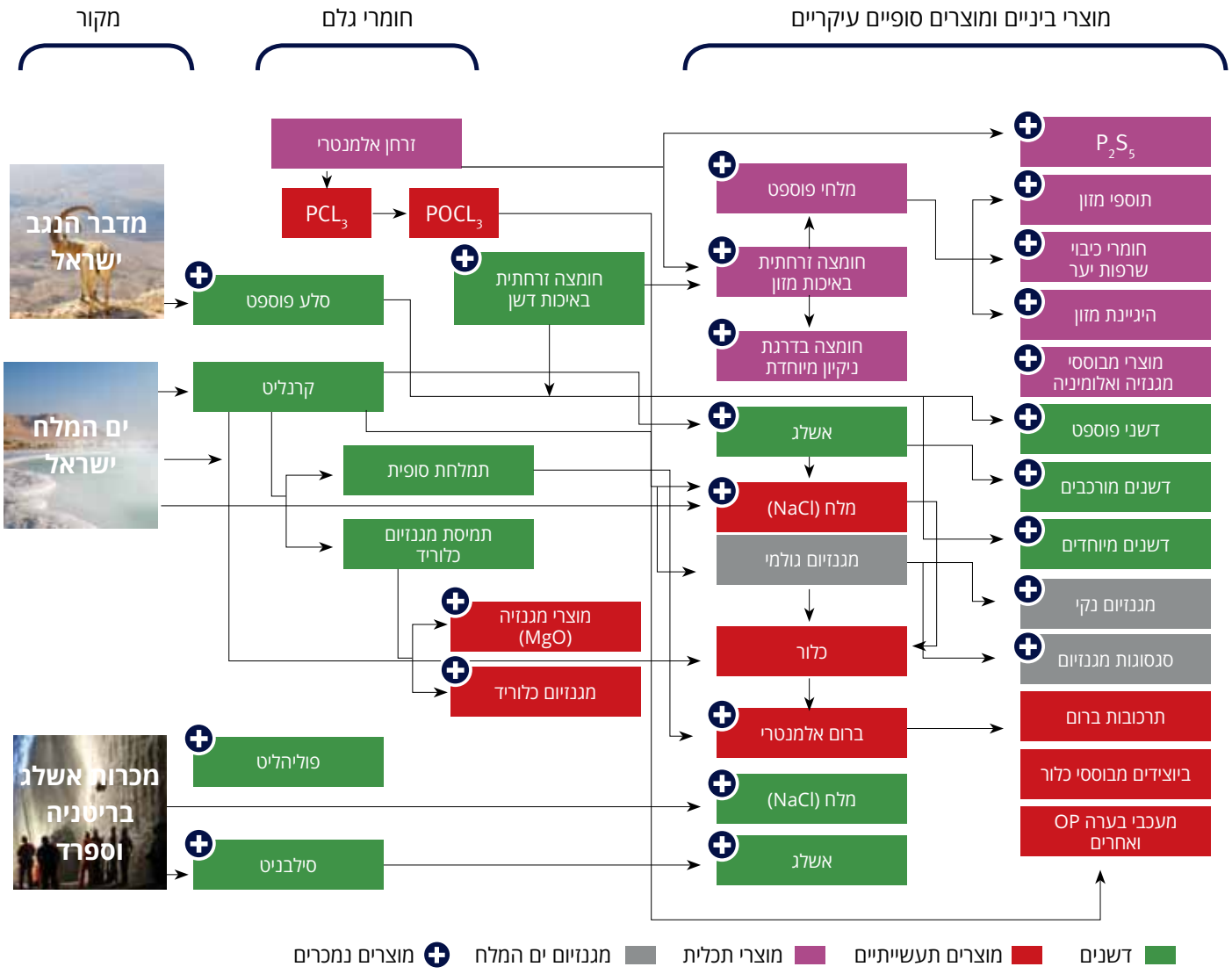
תוצר-לוואי המיוצר בתהליך ייצור המגנזיום נאסף ונשלח למפעל כיל רותם בנגב, שם הוא משמש כחומר גלם.

כיל דשנים עושה שימוש בסילבניט, תוצר-לוואי של ייצור סגסוגת מגנזיום, לייצור אשלג.

כיל מוצרים תעשייתיים משתמשת בכלור המופק בתהליך ייצור סגסוגות מגנזיום לצורך ייצור ברום.

תהליכים משולבים בכיל

שרשראות ערך משולבות יוצרות סינרגיות משמעותיות ויתרונות לוגיסטיים



כיל מובילה בהשבת ברום

בשנת 2015 ובשיתוף גורמים נוספים בשרשרת הערך, כיל מוצרים תעשייתיים אירופה החלה בהקמת מתקן הדגמה למִחזור פוליסטירן בהולנד. המתקן מיועד להתחיל בפעילות סדירה במהלך 2018. כיל מוצרים תעשייתיים, באמצעות הארגון שלא למטרות רווח "PolyStyrene Loop", הייתה יזמית משותפת של פרויקט למִחזור בר-קיימא של קצף פוליסטירן (EPS) הכולל את מעכב הבערה HBCD, לרבות השבת ברום, תוך שימוש בטכנולוגיות העדכניות ביותר של PolyStyrene Loop תהליך המכונה ®CreaSolv. במסגרת תהליך זה, המהווה פטנט רשום למִחזור מבוסס-מיסוס של פולימרים, מפרק את הפוליסטירן מפסולת EPS תוך שימור השרשרת הפולימרית. בכך, מתאפשר מִחזור במעגל סגור של קצף פוליסטירן, כחלק מכלכלה מעגלית בת-קיימא. השמדת ה-HBCD בשילוב עם השבת ברום מתבצעת במתקן השבת ברום קיים, הפועל משנת 2002 ומיועד לעמוד בדרישות מִחזור ברום עתידיות.

כיל מוצרים תעשייתיים מחויבת להמשיך ולתרום להשגת שיעורי מִחזור הפלסטיקה הגבוהים ביותר ולייצורם של תוצרי מִחזור באיכות הגבוהה ביותר מפסולת הכוללת מעכבי בערה מבוססי ברום. בכך, תביא לסגירת מעגל החומר הברומי ותתמוך בכלכלה המעגלית. היעד הוא שהענף יגבש ישות מִחזור, המחויבת להמחשת היעילות של תפיסת המִחזור במתקן ההדגמה של כיל ב-Terneuzen ולהפיץ את תפיסת המִחזור למדינות אחרות באיחוד האירופי.

באמצעות קרן PolyStyrene Loop ותוך ניצול סיוע ממשלתי (מטעם השלטונות ההולנדיים והנציבות האירופית), יצרה כיל מוצרים תעשייתיים שרשרת ערך מלאה לתמיכה במיזם מִחזור זה, שבו נוטלים חלק שחקנים בענף ה-EPS כדוגמת מפעלי מִחזור, יצרני כדוריות פוליסטירן ומפעלים להמרת EPS כמו גם ענף מעכבי הבערה. בכך מביאה כיל מוצרים תעשייתיים לסגירת מעגל הפוליסטירן ולגיבושה של תפיסה תעשייתית שנועדה להתמודד עם הגידול בנפח פסולת בניין כתוצאה מפעילות הריסת המבנים הצפויה במהלך העשורים הקרובים.

ביצועים סביבתיים

כיל חותרת לצמצם את ההשפעה הסביבתית של פעילותה.
החברה מקיימת מעקב מתמיד אחר ביצועיה על מנת לוודא את עמידתה בתקני ביצועים ודרישות רגולטוריות, ומדווחת עליהם באופן שקוף.

צריכת אנרגיה

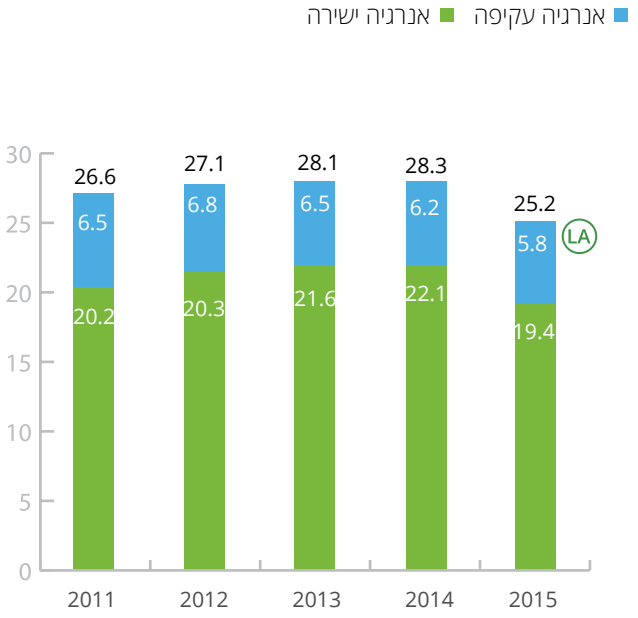
כל פעילות תעשייתית מצריכה אנרגיה. ישנם שני סוגים של מקורות אנרגיה: אנרגיה שאינה מתחדשת, המופקת מדלקים מאובנים, ומקורות אנרגיה מתחדשים, כגון מים, שמש ורוח. האנרגיה המופקת ממקורות שאינם מתחדשים תורמת לפליטות הן של זיהום אוויר והן של גזי חממה.

כיל עושה שימוש באנרגיה ממגוון מקורות, לרבות דלקים כגון מזוט, גז טבעי, פצלי שמן, נפטא וסולר. צריכת האנרגיה של החברה היא ישירה ועקיפה. צריכת האנרגיה הישירה נוצרת על-ידי שרפת דלקים, המשמשת בעיקר להפעלת דודי קיטור ומתקנים דומים באתרי החברה, להפקת חשמל, ודלק להנעת כלי רכב. דלקים אלו כוללים, בעיקר, גז טבעי, מזוט, פצלי שמן וסולר. השימוש העקיף באנרגיה נובע בעיקר מרכישת חשמל מרשת החשמל ושימוש בקיטור הנרכש מספקים חיצוניים.

כיל שואפת להגיע לעמדה מובילה בתחום היעילות האנרגטית ולצמצם את היקף הפליטות שלה באמצעות הרחבת השימוש באנרגיה נקייה ומתחדשת. ראו פרטים נוספים להלן.

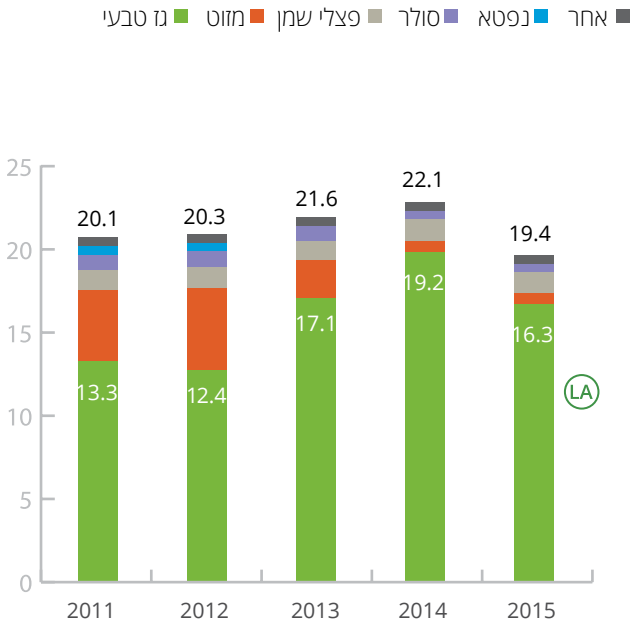
סך צריכת אנרגיה בכיל

מיליוני GJ



צריכת אנרגיה ישירה בכיל

מיליוני GJ



LA

הבטחת המהימנות בוצעה בגין 21% מסך צריכת האנרגיה העקיפה של כיל לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

LA

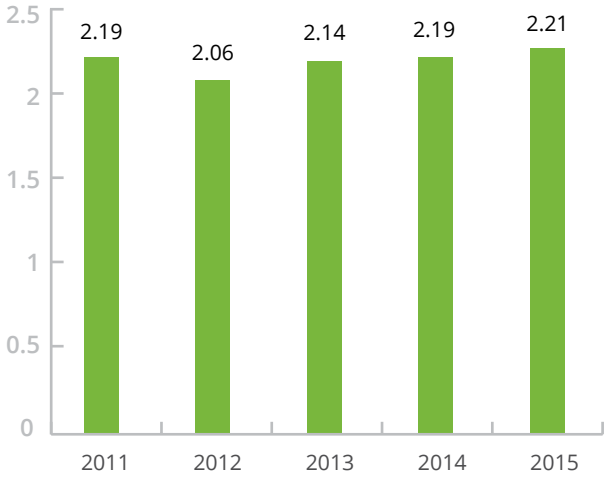
תהבטחת המהימנות בוצעה בגין 8% מסך צריכת הגז הטבעי הישירה של כיל לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

G4-DMA, G4-EN3

צריכת אנרגיה

אנרגיה לייצור אשלג

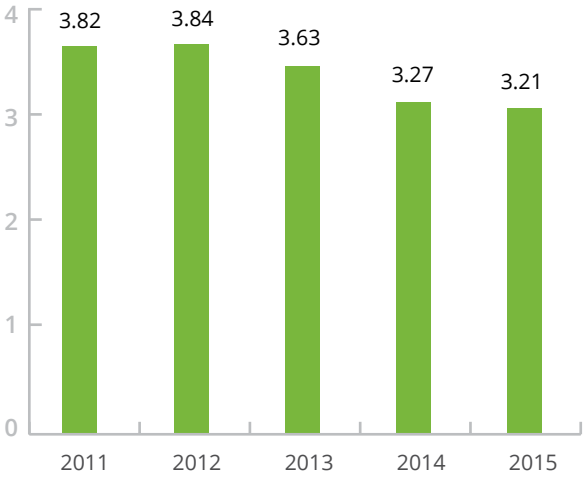
GJ שנצרך / טון מטרי מיוצר



בשנת 2015 ירדה צריכת האנרגיה הכוללת של כיל ב-14% בהשוואה לשנת 2014. חלק מירידה זו מיוחס ליוזמות נרחבות לחיסכון באנרגיה (ראו פרטים נוספים בעמ' 113). זאת ניתן לראות, למשל, בשיעור צריכת האנרגיה לייצור פוספט, אשר ירד ב-2% בשנת 2015. עם זאת, מרבית הירידה בצריכת האנרגיה נבע משביתה ממושכת בכיל ים המלח ובכיל נאות חובב, אשר הובילה להפחתה ניכרת בהיקפי הייצור בחברות עתירות אנרגיה אלה.

אנרגיה לייצור פוספט

GJ שנצרך / טון מטרי מיוצר



G4-EN3

צריכת אנרגיה

מעבר לשימוש בגז טבעי

בשנים האחרונות התקבלה בחברה החלטה אסטרטגית להגביר את השימוש בגז טבעי במקום בדלקים מאובנים "כבדים" (דוגמת מזוט, סולר ונפטא) לצורך הפעלת אתרי הייצור הגדולים ביותר של החברה בישראל. עד סוף שנת 2015, כ-97% ממתקני כיל ישראל עשו שימוש בגז טבעי כמקור הדלק העיקרי שלהם. במהלך 2015, אחד ממתקני כיל שנרכשו לאחרונה באירופה – כיל גרמניה אנגלסברג – ביצע גם את המעבר. עד סוף שנת 2018 צפויים מתקנים נוספים של כיל, לרבות המיזם המשותף כיל סין YPH, כיל חיפה דח"כ וכיל רותם צין, להתחבר לתשתית חדשה לאספקת גז. החיסכון הכלכלי הנובע ממעבר אסטרטגי זה מוערך בכ-70 מיליון דולר בשנה[2].

מתקנים לייצור עצמי של חשמל

כיל יישמה מגוון יוזמות על מנת להשיג חיסכון באנרגיה. כך למשל, כיל דשנים מפעילה תחנת קוגנרציה (הפקה משולבת של חום וחשמל) בים המלח, בנוסף לרכישה חיצונית של חשמל מ-OPC Rotem, חברה-בת של החברה לישראל, ומחברת החשמל לישראל. בשנת 2012 התקבל היתר להקמת תחנת כוח מבוססת גז טבעי בסדום, בכושר ייצור של כ-240 מגה-וואט, אשר תספק את צרכי החשמל והקיטור של מתקני הייצור בסדום. השקת תחנת הכוח החדשה צפויה במהלך 2016, ופעילות מלאה במהלך 2017. תחנת הכוח החדשה צפויה לפעול ביעילות גבוהה עוד יותר מזו הקיימת כיום במתקני כיל ים המלח.

בנוסף, כיל מפעילה מספר תחנות קוגנרציה באתרים שונים. החום המופק כתוצר-לוואי של ייצור החשמל בתחנות משמש את המפעלים כאנרגיית חום ולשימושים תעשייתיים אחרים, במסגרת תהליך המתאפיין ביעילות אנרגטית גבוהה במיוחד במונחי תפוקה.

לאור היתרונות הסביבתיים והכלכליים הברורים של קוגנרציה, במהלך שנת 2015 נבחנה מחדש ההיתכנות הכלכלית של אימוץ טכנולוגיה זו בכל מפעילה העיקריים של כיל ברחבי העולם. בכוונת הארגון ליזום את הקמתן תחנות קוגנרציה נוספות במהלך 2016 במטרה להמשיך בשיפור התועלות וצמצום הפליטות.

מתקנים לייצור עצמי של חשמל

2. החיסכון הנובע מן המעבר לגז טבעי הוערך בשנים עברו בסכומים גבוהים משמעותית. נתון החיסכון המופחת הנוכחי נובע בעיקר מהירידה החריפה והמתמשכת במחירי הנפט בעולם במהלך 2014-2016, אשר גרמה להוזלה משמעותית במחירי דלקים מסורתיים שבהם נעשה שימוש לפני הגז הטבעי (בעיקר מזוט כבד). עם זאת, המעבר לגז טבעי עודנו משתלם הן משיקולים כלכליים והן משיקולים סביבתיים.

צריכת אנרגיה

שימוש באנרגיות מתחדשות

בשנים האחרונות, עם פיתוחן של טכנולוגיות חדשות, מדינות רבות החלו לעודד ולפתח שימוש באנרגיות מתחדשות בקנה-מידה רחב. כיל מגדילה גם היא בהדרגה את היקף הרכישה וההעדפה של חשמל וקיטור ממקורות חיצוניים המופקים מאנרגיות מתחדשות, במדינות שבהן היא פועלת ושבהן מקורות האנרגיה כאמור הם זמינים. רבים מאתרי כיל באירופה (דוגמת כיל גרמניה לאדנבורג ואנגלסברג, כיל הרלן בהולנד, וכיל איבריה איברפוטאש ופוואנטס רוכשים חשמל מספקים העושים שימוש חלקי באנרגיות מתחדשות לצורך הפקת החשמל, בשיעורים משתנים בתמהיל הדלקים שלהם. כיל ברזיל SDJC וכיל קנדה קאמלופס רוכשות חשמל המופק בעיקרו באמצעים הידרואלקטריים (73% ו-92% מתמהיל הדלקים, בהתאמה). 100% מהחשמל הנרכש ממקורות חיצוניים בכיל בלגיה NU3 מקורו באנרגיה סולארית ובאנרגיית רוח. בנוסף, אחת החברות שנרכשו לאחרונה על-ידי כיל – כיל אוסטריה הארטברג – פועלת למעשה בניטרליות פחמן בשיעור של 100%, כיוון שהיא צורכת רק חשמל (בעיקר ממקורות הידרואלקטריים) וקיטור מתחדש (המופק משבבי עץ העומדים בתקן מקור אנרגיה מתחדש).

תאורה טבעית

טכנולוגיה שנרכשה לאחרונה במחסן במפעלי ים המלח מאפשרת את ניצולו המוגבר של אור השמש, ומספקת תאורה בריאה, "ירוקה" וטבעית, לצד חסכון כספי. הטכנולוגיה מאפשרת ניצול מיטבי של אור השמש במקום השימוש בתאורה מלאכותית. המערכת קולטת את אור השמש מבלי לספוג את חום השמש, ומספקת החזר מהיר של ההשקעה בזכות צמצום עלויות צריכת החשמל והתחזוקה. בנוסף ליתרונות אלו, מחקרים מוכיחים כי אור השמש חיוני לבני אדם ותורם לערנות ולשיפור מצב הרוח, ולהפחתת תאונות.

תהליכי ייבוש תוך שמירה על ניטרליות פחמן דו-חמצני

בחודש ינואר 2015 התקשרה כיל בהסכם רכישת מניות לרכישת כיל אוסטריה הארטברג, המחזיקה אתר ייצור בהארטברג שבאוסטריה, וחברת-הבת שלה, Rovita GmbH, הממוקמת באנגלסברג שבגרמניה.

כיל אוסטריה הארטברג מייצרת מגוון רחב של חלבוני חלב פונקציונליים, שבהם נעשה שימוש נרחב בתעשיית המשקאות, מוצרי החלב והבשר, לצורך ייצוב ושיפור הערך התזונתי של מזון ומשקאות המעובדים במגוון אופנים. כיל אוסטריה הארטברג תורמת תרומה משמעותית לצמיחה ולפיתוח של עסקיה הגלובליים של כיל בתחום מוצרי המזון המיוחדים.

חומרי הגלם הבסיסיים של כיל אוסטריה הארטברג הם בעיקר חלב ומי גבינה. לצורך ייצורם של חלבוני חלב פונקציונליים ומוצרים נוספים, נעשה שימוש בסוגים שונים של תהליכי ייבוש על מנת לאדות את המים ולייצר את המוצר הסופי בתצורת אבקה. האנרגיה המשמשת בביצוע תהליכי ייבוש אלו היא בעיקר קיטור. כיל אוסטריה הארטברג צורכת כ-60,000 מגה וואט לשעה של אנרגיית חום / קיטור במסגרת תהליך הייצור.

מקור אנרגיית החום הוא תחנת כוח העושה שימוש רק בחומרי גלם מתחדשים לצורך הפקת אנרגיה. חומר הבערה העיקרי הוא שבבי עץ המגיעים מענף הייעור האוסטרי. ענף זה הצליח להוכיח הגעה לאיזון בין שיעורי הכריתה לשיעורי התחדשות העצים.

ספיגת הפחמן הדו-חמצני על-ידי העצים מפצה על פליטות הפחמן הדו-חמצני הנובעת מהפקת האנרגיה. בהשוואה לקיטור המופק משרפת גז טבעי, כיל חוסכת פליטות פחמן דו-חמצני בשיעור של כ-16,000 טון.

תהליך הייצור השומר על ניטרליות פחמן דו-חמצני, כמו גם מגוון המוצרים של כיל אוסטריה הארטברג מהווים תרומה משמעותית לקיימות ולאסטרטגיה העסקית של כיל.

פליטות גזי חממה ושינוי אקלים

LA

הבטחת המהימנות בוצעה בגין 8% מסך פליטות גזי החממה, מכלול 2 מבוססות-שוק של כיל לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

G4-DMA, G4-EN15, G4-EN16, G4-EN17, G4-EN19

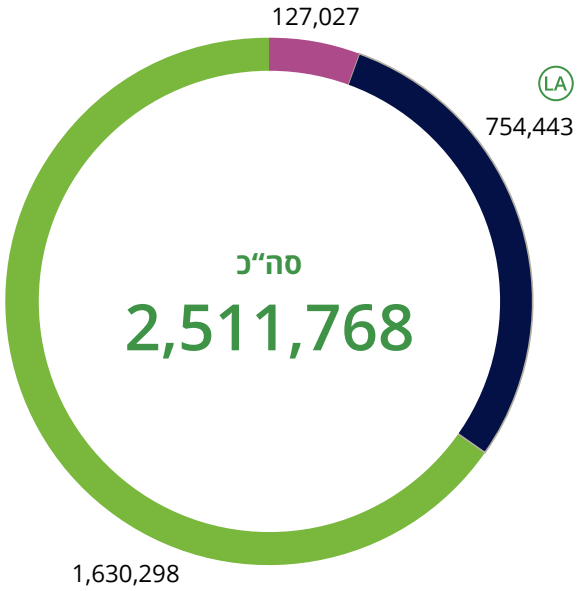
במהלך העשורים האחרונים הפכה תופעת שינוי האקלים לאתגר גלובלי עיקרי. הנושא זכה לעניין מחודש ומוגבר בעקבות פסגת האקלים שהתכנסה בפריז בשנת 2015 והסכם האקלים הגלובלי שנחתם במסגרתה, והוכח כנושא בעל חשיבות עבור רבים ממחזיקי העניין של כיל, ובהם רגולטורים, לקוחות, משקיעים ואחרים. כיל שואפת לשמור ולחזק את עמדתה המובילה בתעשיית הכימיקלים בישראל ובעולם בכל הקשור למאמץ לרסן את שינוי האקלים ולצמצם את פליטות גזי החממה. החברה קבעה יעד להפחתת 30% בסך הפליטות במכלולים 1+2+3 עד לשנת 2020 (בהתייחס ל-2008 כשנת הבסיס)[3].

כיל נוקטת במגוון צעדים על מנת להמשיך במגמה השיפור העקבית בתחום פליטות גזי החממה. היוזמות העיקריות בתחום לעת הזו כוללות הפחתת פליטות גזי חממה הנובעות מתהליכים כימיים באתרי הייצור הרלוונטיים (ראו "מיזמי CDM"); המעבר לגז טבעי כמקור הדלק העיקרי של החברה, שיפור היעילות בניצול אנרגיה, וכן הגדלת ההסתמכות על חשמל מייצור חיצוני המופק מגז טבעי וכן, היכן שמתאפשר, מאנרגיות מתחדשות (ראו "צריכת אנרגיה").

סך פליטות גזי חממה בחלוקה לקטגוריות

טונות CO_2e

- מכלול 1 – פליטות ישירות
- מכלול 2 – פליטות עקיפות מצריכת אנרגיה (LA)
- מכלול 3 – פליטות עקיפות אחרות



* לצורכי בהירות, פליטות בהיקף 2 המוצגות לעיל הן מבוססות-שוק. דוח ה-CDP של כיל לשנת 2015 כולל נתוני פליטות מכלול 2 על בסיס שוק ועל בסיס מיקום.

3. שנת היעד עודכנה משנת 2017 לשנת 2020, תוך שמירה על יעד שיעור ההפחתה (30%). עדכון זה בוצע על מנת להתאים את יעד ההפחתה של כיל אל המטרות קצרות-הטווח המשמשות ממשלות וארגונים גדולים (במונחי שנת יעד), ועל מנת לשקף את השינוי הצפוי בהיקף הפליטות של החברה לאור העובדה שמצאי הפליטות לשנת 2016 צפוי לכלול גם את המיזם המשותף החדש של כיל בסין, כיל YPH. ההשפעה האפשרית של YPH על מצאי הפליטות של כיל ועל יעדי ההפחתה אינה ודאית בשלב זה, ותקבע רק במהלך שנת 2017.

פליטות גזי חממה ושינוי אקלים

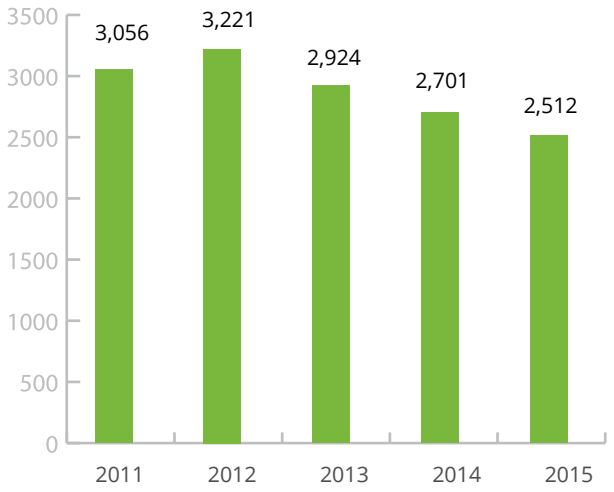
G4-EN15, G4-EN16, G4-EN19

סך פליטות גזי החממה של כיל הופחתו ב-7% בין השנים 2014 ו-2015. כבשנים עברו, יוזמות כיל המתוארות לעיל תרמו להפחתה בכמות הפליטות. עם זאת, מרבית ההפחתה המיוחסת לשנת 2015 נבעה מן השביתה הממושכת בכיל ים המלח ובכיל נאות חובב, אשר הובילו לירידה ניכרת בנפח הייצור בחברות כיל אלו, המתאפיינות בפליטות גזי חממה גבוהות יחסית לשאר אתרי כיל.

ככלל, פליטות גזי החממה של כיל צנחו בשיעור של 40% בהשוואה לפליטות בשנת הבסיס, 2008, שיעור הפחתה העולה על יעד ההפחתה שנקבע לשנת 2020 (30%). עדכון של יעד ההפחתה ייבחן במהלך שנת 2017, לאחר הכללתו של המיזם המשותף החדש, כיל סין YPH במסגרת מצאי גזי החממה של כיל.

פליטות גזי חממה

אלפי טון CO_2e



מיזמי CDM

המנגנון לפיתוח נקי (Clean Development Mechanism – CDM) הוא אחד התהליכים התפעוליים שפותחו במסגרת פרוטוקול קיוטו, לסחר בהקצבות פליטות גזי חממה. המנגנון מנוהל על-ידי האו"ם, ומאפשר הקצאה של הקצבות סחירות עבור מיזמים להפחתת פליטות גזי חממה במדינות מסוימות. עד כה, השיקה כיל שני מיזמים, שניהם בישראל:

1. מגנזיום ים המלח – החלפת SF6, גז מגן אשר שימש בייצור מגנזיום, בגז HFC-134a, שהוא בעל פוטנציאל התחממות גלובלית נמוך בהרבה. השימוש ב-SF6 בתהליך ייצור המגנזיום במפעל מגנזיום ים המלח הופסק כליל בשנת 2010. שינוי זה בתהליך הייצור הביא לצמצום של כמיליון טון CO_2e מדי שנה, כך ששינוי זה מהווה את צעד צמצום גזי החממה המשמעותי ביותר שנעשה בכיל עד כה.
2. כיל חיפה דח"כ הפעילה מערכת חדשנית אשר הביאה לצמצום של כ-60% בפליטות החמצן הדו-חנקני ביחס לכל טון מיוצר של חומצה חנקתית.

שני מיזמי CDM אלו הפיקו עבור כיל הכנסות של כ- 14 מיליון דולר.

פליטות גזי חממה ושינוי אקלים

פרויקט דיווח פחמן (CDP)

במהלך 2016 הגישה כיל דוח מקיף אודות מאזן פליטות גזי החממה שלה במסגרת פרויקט דיווח הפחמן הבינלאומי (Carbon Disclosure Project – CDP), וכן אודות האסטרטגיה התאגידית שלה ביחס לשינוי אקלים במסגרת פעילויותיה לשנת 2015. זוהי השנה הששית ברציפות שבה מגישה כיל דיווח כאמור.

CDP הוא ארגון בינלאומי ללא כוונת רווח המייצג כ-827 גופי השקעה מוסדיים המנהלים נכסים בשווי מוערך של כ-100 טריליון דולר. הארגון מבקש, אוסף ומפרסם נתונים מקיפים אודות גזי חממה ושינוי אקלים ממעל 4,000 חברות ברחבי העולם.

דוח שנת 2015 שהגישה כיל ל-CDP זיכה אותה בציון 99 (מתוך 100) במדד השקיפות של CDP, לאור אופיו המקיף ואיכותו של הדיווח. ציון השקיפות לשנת 2015 הוא הציון הגבוה ביותר שהוענק אי פעם לחברה ישראלית, ומיקם את כיל ב-6% העליונים בקרב כל החברות הגלובליות המדווחות בשנת 2015, וכן במקום השני (במשותף) מקרב כל יצרניות הדשן הגלובליות.

במדד הביצועים קיבלה כיל את הציון B (בסולם של A-E) עבור דוח שנת 2015. ציון הביצועים מבוסס על הצעדים שננקטו על-ידי הגוף המדורג להפחתת גזי חממה ובתגובה לשינוי האקלים. ציון גבוה זה מעיד על מחויבותה של כיל לצמצום פליטות גזי החממה שלה ולתרומה למאמצים לרסן את שינוי האקלים.

מדד שקיפות (LA)	2011	2012	2013	2014	2015
כיל	90	84	98	98	99
ממוצע ענף החומרים	64	68	72	80	87

מדד ביצועים (LA)	2011	2012	2013	2014	2015
כיל	B	B	B	A	B
ממוצע ענף החומרים	C	C	C	C	C

(LA) *הבטחת המהימנות בוצעה בגין ציון מדד השקיפות ומדד הביצועים של כיל וממוצע ענף החומרים, לשנים 2011-2015, כמתואר בדוח זה בלבד.*

פרויקט דיווח פחמן (CDP) (באנגלית):

פליטות גזי חממה ושינוי אקלים

תוכנית מעורבות הספקים של ה-CDP

בתחילת שנת 2016 הפכה כיל ליצרנית הדשנים/כימיקלים הראשונה שהצטרפה לתוכנית ה-CDP למעורבות ספקים. באמצעות תוכנית זו, שבה חברים מעל 75 תאגידים גלובליים, ביקש ארגון הרכש הגלובלי של כיל מספקיה העיקריים של החברה בתחום חומרי הגלם, האריזה וההובלה, לדווח נתונים אודות פליטות גזי החממה ואסטרטגיות לריסון שינוי האקלים בהתאם למתודולוגיות CDP המקובלות ברחבי העולם. כיל הצטרפה לתוכנית מעורבות הספקים של ה-CDP על מנת להגביר את השפעתה החיובית על המאבק הגלובלי בשינוי האקלים ולהגדיל את שיתוף הפעולה הכולל של כיל בתחום הקיימות עם הספקים ועם ארגון ה-CDP.

זו הפעם הראשונה שבה כיל נוטלת חלק בתוכנית קיימות במישור כלל-ארגוני וגלובלי שכזה ביחס לספקיה. ארגון הרכש הגלובלי של כיל מתייחס ליוזמה זו כאל פיילוט אשר, בכפוף למידת הצלחתו, ניתן יהיה להרחיבו כך שיכלול ספקים נוספים ו/או נושאים אחרים בתחום הקיימות.

היוזמה ננקטה כחלק מן המסקנות והצעדים לביצוע שעלו במסגרת סדנת קיימות למנהלים בכירים בכיל, אשר נערכה במהלך 2014-2015, בשיתוף מרכז השל לקיימות.

מנגנון דיווח וולונטרי בדבר גזי חממה

בשש השנים האחרונות מוסרת כיל דיווחים וולונטריים בדבר מצאי פליטות גזי חממה שלה בישראל למנגנון הוולונטרי לדיווח ולהפחתה של גזי חממה המנוהל על-ידי המשרד להגנת הסביבה. כיל הייתה אחת החברות הראשונות שהתנדבו ליטול חלק במנגנון דיווח זה, ותורמת מידיעותיה וניסיונה להמשך פיתוחו של המנגנון.

ניתוח טביעת הרגל הפחמנית של מוצרים

כיל ממשיכה להתקדם במאמציה האינטנסיביים, בהם החלה ב-2008, לערוך מיפוי של טביעת הרגל הפחמנית של מוצריה המובילים. החישובים מבוצעים בהתאם לתקן הבינלאומי PAS 2050, ובתמיכה ופיקוח של מומחים חיצוניים בתחום שינוי האקלים. עד היום, ביצעה כיל ניתוח מלא של טביעת הרגל הפחמנית של כ-60 ממוצריה, וממשיכה בהכללת מוצרים נוספים במסגרת התוכנית.

שילוב אמצעים בתחום שינוי האקלים במסגרת קווי המדיניות, האסטרטגיות והתכנון הלאומיים.

איכות האוויר

G4-DMA, G4-EN21

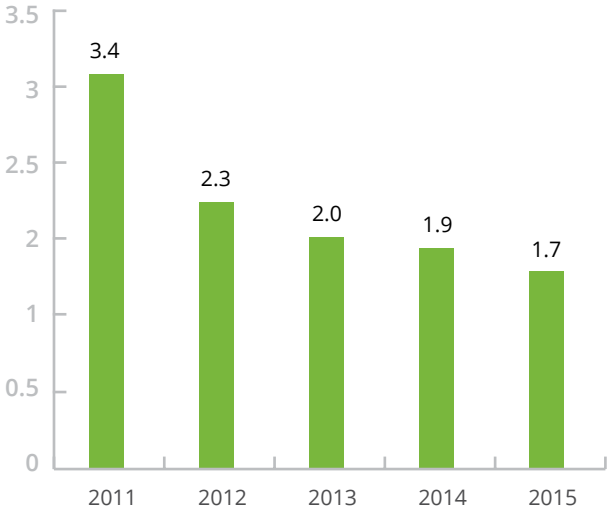
איכות האוויר באתרי הייצור והפחתת הפליטות לאוויר מהוות יעד מרכזי במסגרת מדיניותה הסביבתית של כיל. זיהום אוויר נובע מחומרים, גזים וחלקיקים הנישאים באוויר, בין אם ממקורות טבעיים ובין אם כתוצאה מפעילות אנושית. פעילות אנושית, דוגמת הפקת אנרגיה, פעילות תעשייתית וחקלאית והובלה, אחראית ליצירת מרבית המזהמים. בין המזהמים הנפוצים בתעשייה ניתן למנות תחמוצות חנקן (NOx), תחמוצות גופרית (SOx), חומר חלקיקי (PM) ועוד.

כיל מנטרת באופן קבוע את פליטות המזהמים על מנת לפקח ולאתר פליטות בלתי מבוקרות, בהתאם לדרישות החוק והתנאים הקבועים ברישיונות העסק של החברה, תוך שימוש בטכנולוגיות מקובלות.

יתרה מכך, כיל נוקטת בצעדים להפחתת פליטות מזהמים בדרכים שונות, כגון יישום פתרונות חדשניים למניעת פליטות ומעבר לדלקים נקיים יותר. כתוצאה מכך, מאז שנת 2008 ירד שיעור פליטות ה-SOx של החברה ב-43%; פליטות ה-NOx ב-84%; ופליטות ה-PM ב-68%. זאת ועוד – פליטת ה-PM פחתו במעל 99% בהשוואה לשנת 2005. הגורם העיקרי לירידה ניכרת זו בשיעורי הפליטות היא המעבר שביצעה החברה לשימוש בגז טבעי בכיל ישראל. העלייה הספציפית בפליטות ה-SOx בשנת 2015 נבעה מגידול משמעותי בפעילות המתקנים לייצור חומצה זרחתית בכיל רותם. כפי שניתן לראות בתרשימים שלהלן, פליטות ה-SOx ביחס לכמות מיוצרת של פוספט נותרו כמעט ללא שינוי בהשוואה ל-2014.

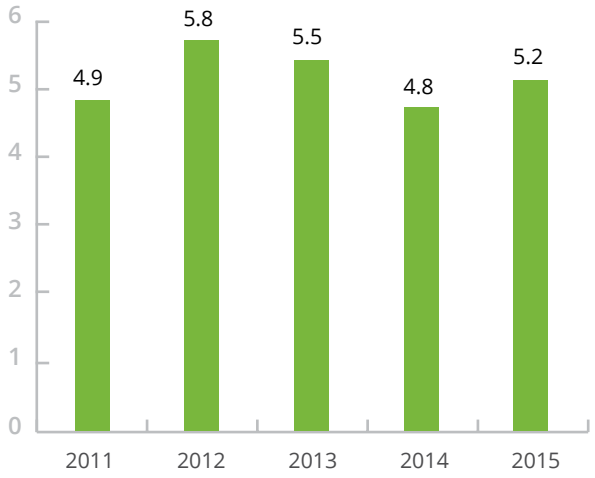
תחמוצות חנקן (NOx)

אלפי טון



תחמוצות גופרית (SOx)

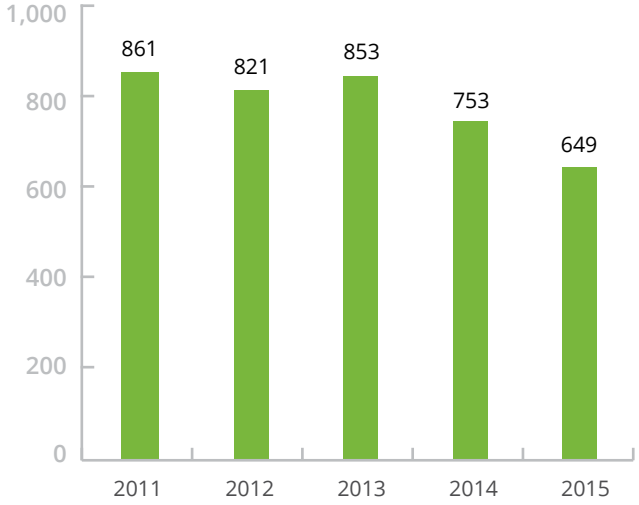
אלפי טון



איכות האוויר

חומר חלקיקי (PM)

טון

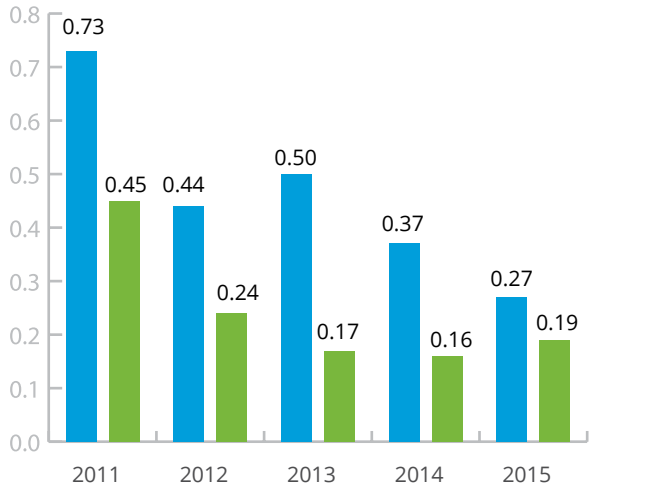


G4-EN21

איכות האוויר

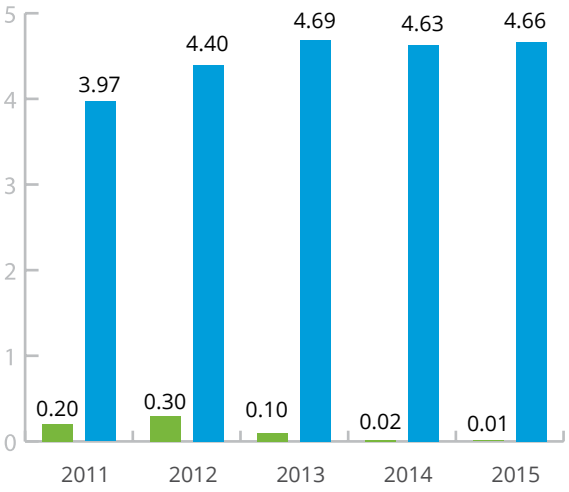
פליטות NOx יחסיות לייצור

ק"ג נפלט / טון מטרי מיוצר



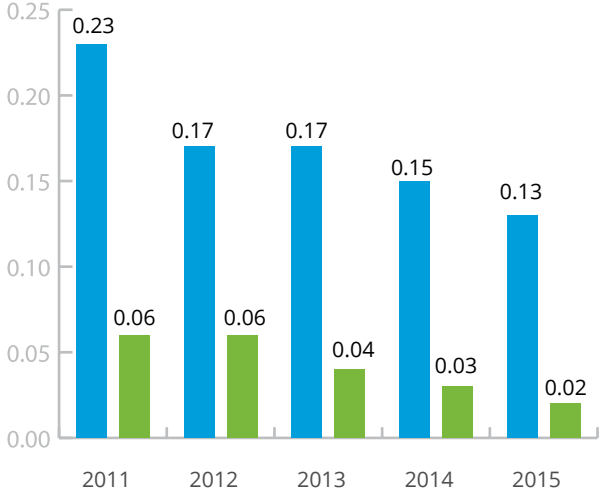
פליטות SOx יחסיות לייצור

ק"ג נפלט / טון מטרי מיוצר



פליטות PM יחסיות לייצור

ק"ג נפלט / טון מטרי מיוצר



צריכת מים

מים הם המשאב הנצרך ביותר על-ידי המין האנושי והיסוד החיוני ביותר לקיומנו. מי שתייה נקיים ובטוחים הם נדירים. פחות מאחוז אחד מן המים בכדור הארץ זמינים לשימוש אנושי, בין אם בשל רמת המליחות (מים מליחים, מי מלח ותמלחות), בשל רמת הזיהום או מכיוון שהם במצב צבירה מוצק (קרח). כיום, מעל מיליארד בני אדם ברחבי העולם אינם נהנים מנגישות למי שתייה בטוחים.

חלק ניכר מאתרי הייצור המרכזיים של כיל ממוקמים באזורים צחיחים. על כן, חיסכון במים הוא יסוד מובנה בתרבות העסקית של החברה. כיל שואפת בהתמדה לצמצם את צריכת המים שלה, ובייחוד את צריכת המים השפירים. היכן שהדבר מתאפשר, מתקני הייצור שלנו עושים שימוש במים מליחים, או במים אחרים שאינם ראויים לשתייה, במסגרת תהליכי הייצור.

LA

הבטחת המהימנות בוצעה בגין 39% מסך צריכת המים השפירים של כיל אירופה לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

LA

הבטחת המהימנות בוצעה בגין 87% מסך צריכת המים הלא שפירים של כיל אירופה לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

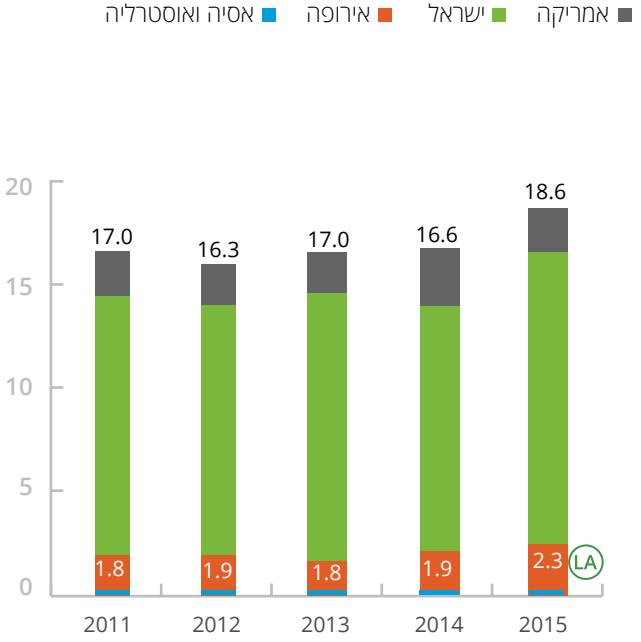
G4-DMA, G4-EN8

** כל הנתונים אינם כוללים את היקפי השאיבה השנתית של מי ים המלח, המוגדרים ע"י החברה כחומר גלם. לפרטים אודות שימוש כיל במי ים המלח, ראו "ניהול בר-קיימא של פעילויות כרייה" בפרק העוסק בים המלח בדוח זה.*

צריכת מים שפירים

מי רשת/ברז ומי באר שפירים

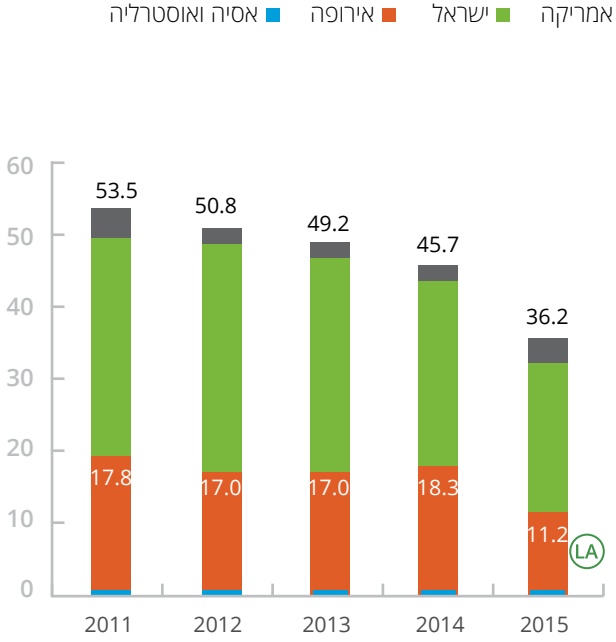
מיליון מטר מעוקב



צריכת מים לא-שפירים

תמלחות, מים מליחים, מי ים, מי נהרות ומי גשמים*

מיליון מטר מעוקב



צריכת מים

מטרה 6.4 *עד שנת 2030, הגדלה משמעותית של יעילות השימוש במים בכל המגזרים והבטחת שאיבה בת-קיימא ואספקת מים שפירים על מנת לתת מענה למחסור במים, והפחתה משמעותית של מספר האנשים הסובלים ממחסור במים.*

מטרה 6.5 *עד שנת 2030, יישום ניהול מקורות מים משולב בכל הרמות, לרבות באמצעות שיתוף פעולה חוצה-גבולות בהתאם לצורך.*

G4-EN8

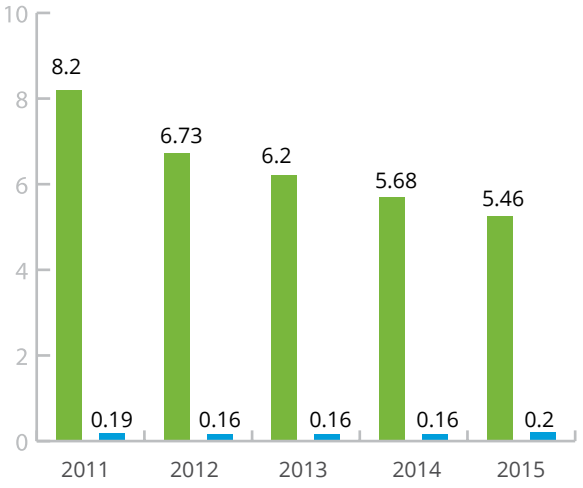
העלייה בצריכת המים השפירים בשיעור 12%, שחלה בין השנים 2014 ו-2015, נבעה בעיקר מכיל רותם, אשר הגבירה את צריכת מי הרשת (בעיקר לצורכי שטיפת סלעי פוספט) בעקבות עלייה של 10% בהיקף הייצור. הירידה הכוללת, בשיעור של 18%, בצריכת מים שאינם שפירים בין 2014 ל-2015 נבעה משתי סיבות עיקריות:

1) השביתה הממושכת בכיל ים המלח (מי"ה), אשר הפחיתה את צריכת המים המליחים מבארות ב-3.6 מיליון מ"ק בין השנים 2014 ו-2015.

2) בתחילת שנת 2015 מכרה כיל גרמניה את אתר הייצור שלה בלודוויגסהאפן, ועל כן האתר לא היה בשליטתה התפעולית של כיל למשך כל שנת 2015 כמעט, ואינו נכלל בנתוני 2015. אתר זה צרך מדי שנה כ-3-5 מיליון מ"ק מי נהרות שאינם שפירים (ששימשו כמי קירור) במסגרת פעילותו.

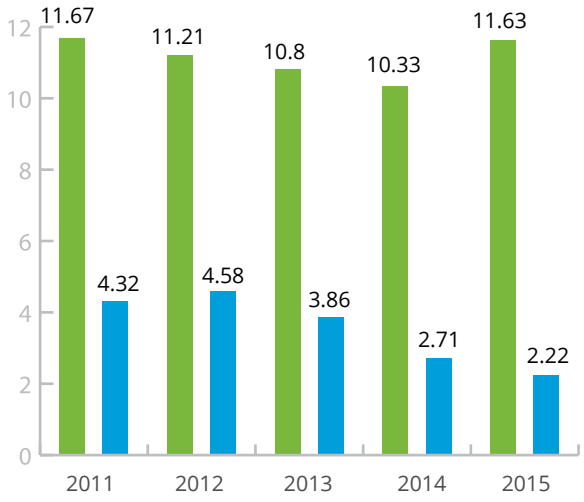
צריכת מים ביחס לייצור אשלג

מטר מעוקב נצרך / טון מטרי מיוצר



צריכת מים ביחס לייצור פוספט

מטר מעוקב נצרך / טון מטרי מיוצר



שפכים ופסולת

LA

הבטחת המהימנות בוצעה בגין 9% מסך השפכים של כיל לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

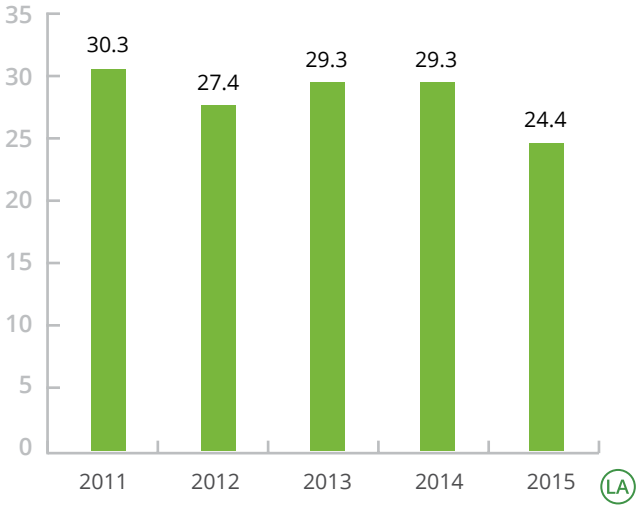
מטרה 6.3: עד שנת 2030, שיפור איכות המים באמצעות הפחתת הזיהום, חיסול השלכת הפסולת וצמצום הפליטה של כימיקלים וחומרים מסוכנים, הפחתה בחצי של חלקם של השפכים הבלתי-מטוהרים והגדלה משמעותית של היקפי המִחזור והשימוש החוזר הבטוח ברמה גלובלית

G4-DMA

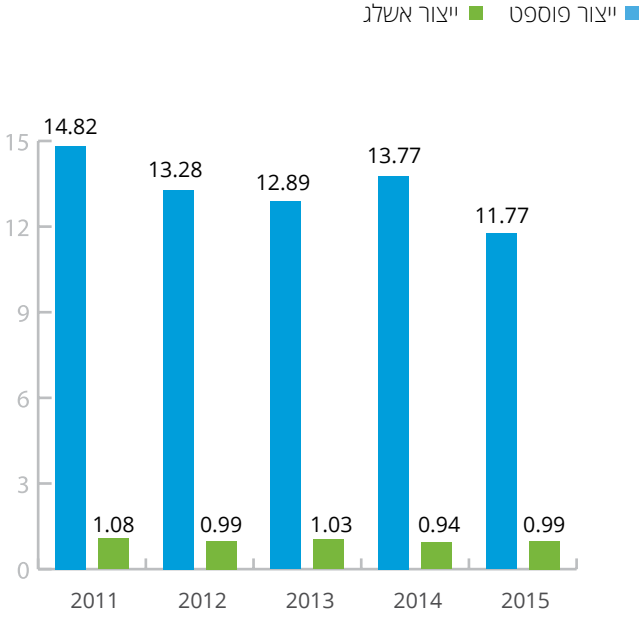
** הערה: כל הנתונים אינם כוללים את הנפח השנתי של השבת מים לים המלח, הנחשבת מבחינת הארגון לחלק ממחזור חומרי הגלם. לפרטים נוספים אודות שימושי כיל במי ים המלח, ראו פרק "ניהול בר-פעילויות הכרייה של כיל - ים המלח" בדוח זה.*

חלק מתהליכי הייצור התעשייתיים מביאים להפקה של תוצרי לוואי ופסולת. כיל מיישמת, ככל שניתן, את גישת התעשייה המשולבת. בישראל, הפסולת של חלק ממפעלי החברה משמשת כתשומה בתהליכי ייצור אחרים. כיל נוקטת בצעדים שונים לצמצום כמויות השפכים והפסולת, ולהפנות כמויות גדולות ככל האפשר לשימוש חוזר ולמִחזור.

שפכים*
מיליון מטר מעוקב



שפכים ביחס לייצור
מטר מעוקב / טון מיוצר



שפכים ופסולת

מחזור והפיכת פסולת למשאב בכיל ים המלח (מי"ה)

מיזמי פיתוח ותחזוקה מביאים ליצירת כמויות משמעותיות של פסולת בניין, הכוללת בטון, ברזל ואספלט, המתאימים למִחזור ולשימוש חוזר. במרבית המקרים, חומרים אלו מפונים לאתרים ייעודיים לטיפול בפסולת בתמורה לתשלום או להיטלים.

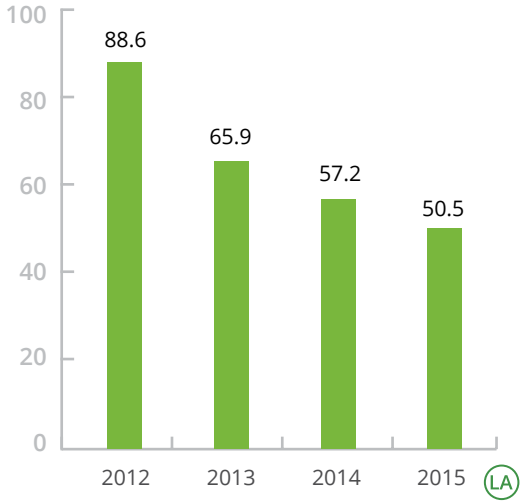
בשנת 2014 החליטה כיל להקים צוות מקצועי אשר ייבחן את אפשרויות מִחזור הפסולות הקיימות במפעל. הצוות החליט לבחון את האפשרות למחזר פסולת בניין בתוך גבולות האתר ולהשתמש בפסולת גרוסה כתחליף לחומרי ואדי. במהלך 2014-2015, לאחר קבלת אישורים רגולטוריים, החלו מפעלי ים המלח באיסוף פסולת מלט ועבודות סלילה. במהלך 2015 נגרסו כ-3,800 מ"ק של חומרי פסולת, אשר שימשו כתחליף לחומרי גלם בעלי רמה גיאוטכנית נמוכה. כ-10 טון ברזל הופרדו מחומרי פסולת אחרים ויימכרו למִחזור.

שימוש חוזר בפסולת בניין הוא בעל ערך כספי וסביבתי גם יחד: הוא מפחית את עלויות פינוי הפסולת, מביא לשימוש חוזר בפסולת ומפחית את היקף הכרייה של חומרי גלם.

פסולת מוצקה

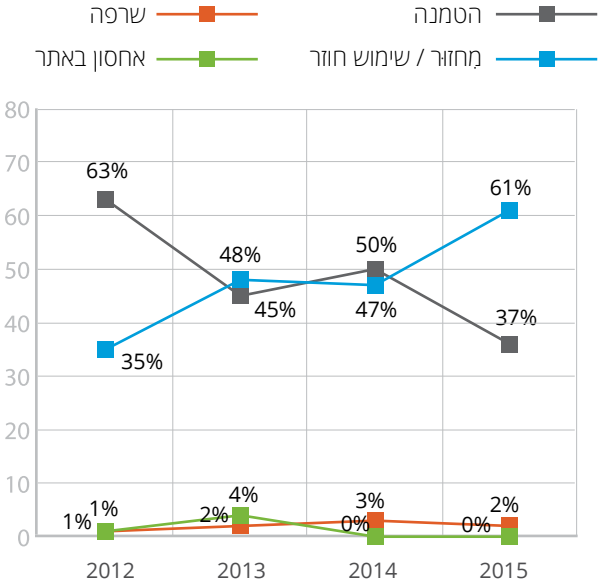
אלפי טון

פסולת שאינה מסוכנת



שיטות לטיפול בפסולת מוצקה שאינה מסוכנת

אחוז מתוך סך תפוקת הפסולת השנתית



LA

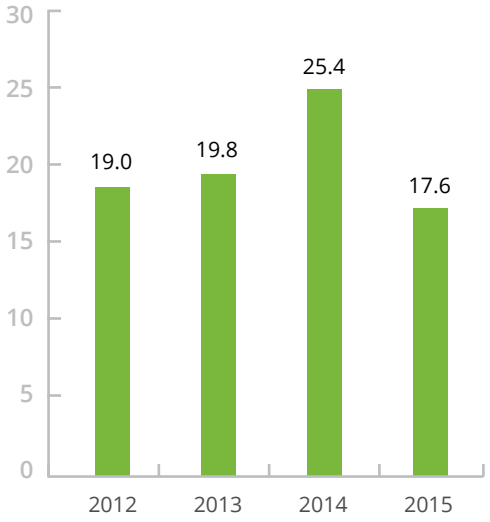
הבטחת המהימנות בוצעה בגין 9% מסך תפוקת הפסולת המוצקה שאינה מסוכנת של כיל לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.

G4-EN23

שפכים ופסולת

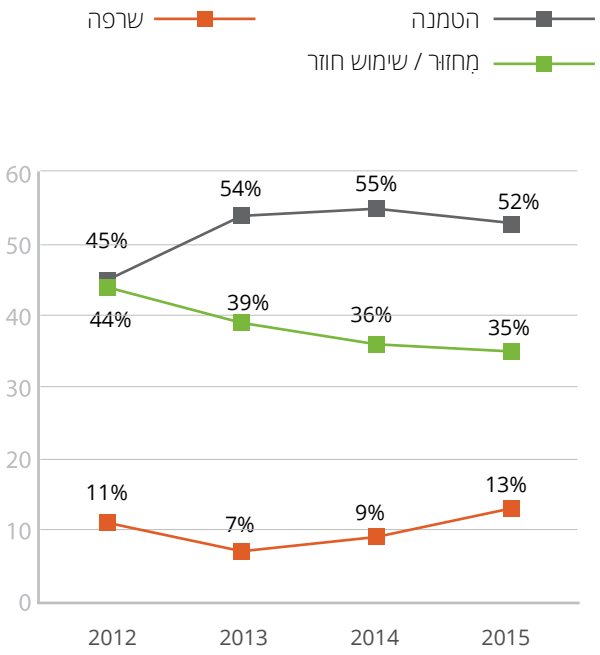
פסולת מסוכנת

אלפי טון



שיטות לטיפול בפסולת מסוכנת

אחוז מתוך סך תפוקת הפסולת המסוכנת השנתית



יותר מ-95% מהפסולת המסוכנת מטופלת בארץ המקור.

G4-EN25

אחריות חברתית

תומכים בבריאות האדם באמצעות מינרלים חיוניים

כיל מייצרת מוצרים המספקים את הרמה הנדרשת של מגנזיום לחולים הסובלים ממחלות לב ומסכרת, לנשים בהריון ולספורטאים.

אחריות חברתית

G4-DMA

כיל שואפת להשפיע לטובה על כל האנשים שאיתם היא מקיימת קשרים, או אלו המושפעים מפעילויותיה. שאיפה בסיסית זו היא מרכיב מרכזי באסטרטגיה העסקית של החברה ומושרשת בערכי הליבה הארגוניים של כיל.

אחריותה החברתית של כיל מתבטאת באסטרטגיה התאגידית, המכוונת לתת מענה לצרכיהם החיוניים של לקוחותיה בשלושת שוקי היעד של החברה. לאור אסטרטגיה זו, החברה מזהה את הצרכים החשובים ביותר עבור החברה האנושית ובוחרת את אלו בעלי הנגיעה הרבה ביותר לכיל. הדבר מאפשר לכיל לפתח מוצרים ופתרונות הנותנים מענה לצרכיו העתידיים של העולם, כדוגמת דשנים המגבירים את תפוקת המזון, על מנת לעמוד בביקושים הנובעים מן הגידול באוכלוסייה והמחסור בשטחים ראויים לעיבוד.

יתרה מכך, מחויבותה של כיל לאחריות חברתית עוברת כחוט השני בכל היבט של פעילות החברה, החל בקידום התנהלות עסקית אתית ופרקטיקות העסקה הוגנת ועד תמיכה בהתפתחות עובדים והשקעה בקהילה. כיל יצרה תרבות של יושרה ותכלית, המאחדת את עובדיה בכל רחבי העולם.

אחריותה החברתית של כיל מנחה את החברה בתגובתה לאתגר הטמון בפיתוח בר-קיימא ובדרך שבה היא מנהלת את פעילויותיה, במטרה להיטיב עם עובדי החברה ומשפחותיהם, וכן עם הקהילה המקומית והחברה האנושית בכללותה.

תחרות הפרסים השנתית של כיל

עובדי החברה מוזמנים להשתתף בתחרות השנתית של כיל. מטרת התוכנית היא לתגמל הצטיינות עובדים, לעודד חדשנות ותחרות ידידותית בין העובדים, ולחבר את העובדים לאסטרטגיית "כיל אחת" של החברה.

צוותים של עובדים מוזמנים להגיש מיזמים למועמדות לפרסים במגוון קטגוריות, החל במצוינות מסחרית ותפעולית ועד למצוינות בתחומי החדשנות והבטיחות. יש להמחיש כי המיזמים הביאו לתוצאות מדידות, חיוביות ומשמעותיות. ההכרזה על הזוכים נעשית במסגרת טקס הענקת פרסים שנתי.

כיל אחת, בני אדם רבים

מטרתנו היא להפוך את כיל לחברה גלובלית מאוחדת

תעסוקה הוגנת ותנאי עבודה

G4-DMA, G4-11, G4-10, G4-HR4, G4-HR5, G4-HR6

כיל מחויבת לתת הזדמנות שווה לכל עובדיה. מחוייבות זו מוטמעת במדיניות החברה, בנהליה ובפרקטיקות שלה ובאיסור החל בה על הפלייה בלתי-חוקית מכל סוג שהוא. כיל מתייחסת לכל עובדיה בהגינות, ומעריכה אותם על בסיס נימוקים ענייניים בלבד, מה שמאפשר לחברה לאתר את המועמדים הטובים ביותר לקידום. העובדים, החברה והקהילות נהנים כולם מן היתרונות הנובעים מפרקטיקות העסקה אלה.

כיל מקפידה לקיים את כל דיני העבודה והתעסוקה החלים עליה בכל אתר שבו היא פועלת, לרבות הדינים הנוגעים לזכות ההתאגדות, הפרטיות, הסכמי עבודה קיבוציים, עבודה בכפייה ועבודת ילדים, כמו גם הפלייה בעבודה. עובדי החברה מועסקים בהתאם לתנאי ההעסקה החלים במדינות שבהן הם מועסקים.

בשנת 2012 החלה כיל ביישום השלבים הראשונים של תוכנית לאכיפת דיני עבודה בישראל. מטרתה של התוכנית היא להבטיח שכל פעילויותיה התפעוליות של כיל מתבצעות תוך ציות לדיני העבודה. כיל תגשים מטרה זו באמצעות קורסי הכשרה וריענון לעובדים, ביקורות של עורכי-דין לדיני עבודה, ותיעוד של כל הפרקטיקות התעסוקתיות. ביצוע שלביה הראשונים של התוכנית הושלם. הושלם איתור כל הפערים בין דיני העבודה בתחומים שבהם יש לכיל היקף פעילות משמעותי לבין פעילות כיל בשטח. לא נמצאו כל פערים משמעותיים, אך גובשה תוכנית על מנת לסגור את אותם פערים קטנים שאותרו.

מספר עובדים בחלוקה גיאוגרפית

	2013	2014	2015
ישראל	5,238	4,940	4,812
סין	621	614	2,565
ספרד	1,205	1,270	1,300
גרמניה	1,317	1,539	1,170
בריטניה	1,156	1,203	1,162
ארה"ב	1,121	1,123	1,142
הולנד	462	494	576
ברזיל	132	234	249
צרפת	351	343	120
אחר	549	697	462
סה"כ עובדים	**12,152**	**12,457**	**13,558**

כיל אינה מעסיקה עובדים מתחת לגיל 17, ואין עובדים מתחת לגיל 21 באתרי ייצור.

אין סכנה של עבודה בכפייה. 75% מן העובדים מועסקים במסגרת הסכמי עבודה קיבוציים.

העסקה הוגנת ואחראית

עובדים בכירים בתפקידים מיוחדים וחברי הנהלה מועסקים בחוזי העסקה אישיים. ההתקשרות בחוזים אלו היא לתקופה בלתי-מוגבלת אך ניתן לסיימה במתן הודעה מוקדמת לעובד כנדרש.

היקף ההעסקה העונתית מוגבל ביותר (בעיקר לצורך תגבור כוח העבודה בייצור כאשר, למשל, יש צורך בהגברה מהירה של ייצור מוצרים לכיבוי שריפות יער, או כאשר עולה צורך בהחלפת עובדים במהלך חופשות הקיץ).

חלוקת כוח העבודה על-פי מאפיינים*

אחוז הקבוצה מתוך כוח העבודה	
עובדות (נשים)	15%
עובדים (גברים)	85%
עובדים במשרות שאינן ניהוליות	85%
עובדים במשרות ניהוליות	15%

עובדים בחלוקה לפי קטגוריות מגדר, קבוצת גיל והשתייכות לקבוצות מיעוט*

	עובדים במשרות שאינן ניהוליות	עובדים במשרות ניהוליות
אחוז עובדות (נשים)	15%	15%
אחוז עובדים (גברים)	85%	85%
אחוז עובדים מתחת לגיל 30	10%	3%
אחוז עובדים בגילאי 30-50	57%	55%
אחוז עובדים מעל גיל 50	33%	42%
אחוז עובדים המוגדרים כמשתייכים לקבוצות מיעוט	3%	3%

** אחוז העובדים המיוצג בסקר עומד על יותר מ-60% מסך עובדי כיל*

קליטת עובדים בעלי צרכים מיוחדים:

G4-HR4, G4-DMA, G4-10, LA-12

העסקה הוגנת ואחראית

תחלופת עובדים*

	מס' עובדים שעזבו את כיל במהלך 2015	מס' עובדים שהצטרפו לכיל במהלך 2015
עובדות (נשים) מתחת לגיל 30	36	45
עובדות (נשים) בגילאי 30-50	91	107
עובדות (נשים) מעל גיל 50	111	31
עובדים (גברים) מתחת לגיל 30	93	137
עובדים (גברים) בגילאי 30-50	267	264
עובדים (גברים) מעל גיל 50	444	84

** אחוז העובדים המיוצג בסקר עומד על יותר מ-60% מסך עובדי כיל*

בתחילת שנת 2015 פתחה מועצת העובדים של תרכובות ברום בע"מ, ממגזר כיל מוצרים תעשייתיים, בהשבתה מלאה, בין היתר בתגובה לתוכניות ההתייעלות שיושמו על-ידי החברה, ולפיהן ביקשה החברה להביא לפיטוריהם ו/או לפרישתם המוקדמת של עובדים המועסקים במסגרת הסכם עבודה קיבוצי. בעקבות דיונים דומים שהתנהלו במפעלי ים המלח, הודיעה מועצת העובדים של מפעלי ים המלח כי תשבית באופן מלא את המתקנים במפעל החברה בסדום, לרבות מתקן הברום ותחנת הכוח.

ביום 28 במאי 2015 נחתם הסכם אשר הביא לסיום השביתה, סכסוכי העבודה וההליכים המשפטיים התלויים והעומדים בין הצדדים, ואפשר לעובדים לשוב לעבודה בהיקף מלא.

לפרטים נוספים אודות עקרונות ההסכם שנחתם, ראו בדוח השנתי של כיל לשנת 2015, פרק 6. דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ד. עובדים".

G4-LA1, MM4

העסקה הוגנת ואחראית

G4-DMA, G4-LA10

מכינים את העובדים לקראת פרישה

כיל משקיעה מאמצים ניכרים במתן סיוע לעובדים והכנתם לקראת פרישה. חלק מחברות כיל בישראל עורכות קורס הכנה לקראת פרישה בן 6-14 יום, העוסק בהיבטים שונים של המעבר מחיי עבודה לחיים לאחר הפרישה. הקורס כולל הרצאות וסדנאות במגוון נושאים הרלוונטיים לגמלאי החדש.

תדירות סדנאות הפרישה נקבעת בהתאם לצורך, או בעת יישום תוכניות לפרישה מוקדמת. בני ובנות הזוג של העובדים הפורשים משתתפים בחלק מן המפגשים.

בנוסף, חלק מחברות כיל מעניקות תמיכה נוספת בעת עזיבת העבודה (פרישה או פיטורין). לפרטים נוספים, ראו עמ' 153 בדוח האחריות התאגידית של כיל לשנת 2014.

שיפור ביצועים ופיתוח המשאב האנושי

במהלך שנת 2015 הרחיבה כיל את הטמעתה של תשתית ניהול ביצועים וניהול משאבי אנוש. במסגרת הקשר זה, החברה משלבת תשתית טכנולוגית גלובלית אחידה לניהול ופיתוח משאבי אנוש בכל יחידותיה וחטיבותיה ברחבי העולם, כמו גם תהליכי עבודה אחידים. המערכת כוללת מאפייני ניהול נתוני עובדים, תהליכי למידה והכשרה, וניהול ביצועים עבור כל עובדי החברה.

מאז שנת 2015 משתתף הדרג הבכיר של הנהלת החברה (הכולל כ-10% מסך כוח האדם בחברה) במערכת ניהול ביצועים המבוססת על יעדים, הערכת ביצועים ובתוכניות פיתוח קבוצתיות ואישיות המתבססות על ממצאי המערכת. הטמעתם של תהליכי העבודה הגלובליים צפויה להתרחב ולכלול תהליכים נוספים בתחומי התגמול והתקשורת. עד תחילת 2017 צפוי תהליך ההטמעה לשפר את היחס בין ביצועים לתגמול, ולהקיף כ-80% מכוח האדם בחברה.

G4-DMA

העצמת עובדים

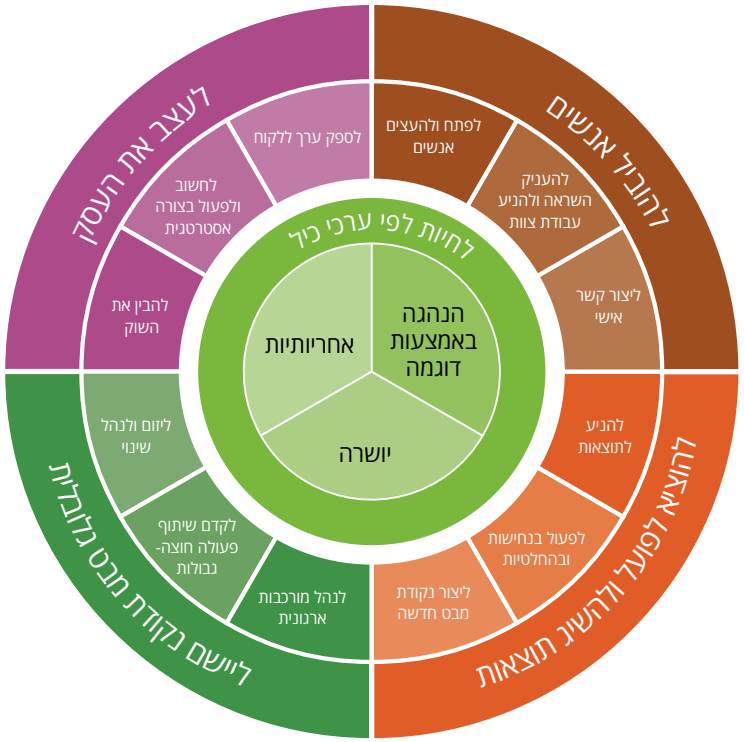
כיל משקיעה דרך קבע ובשיטתיות בהעצמה ובפיתוח של מנהליה ועובדיה, באמצעות תוכניות הכשרה, העשרה והנחייה מטעם צוות החברה, וכן מימון ותמיכה בהכשרות חיצוניות.

פיתוח מנהיגות גלובלית

בשנת 2013 החלה כיל לעשות שימוש במודל כשירות מנהיגותית גלובלי ואחיד, כתשתית לתוכניות פיתוח ארגוני ארוך-טווח וככלי מהותי לפיתוח משאבי האנוש בחברה.

בלב מודל הכשירות ניצבת הגדרה, במונחים קונקרטיים, של המאפיינים העיקריים הנדרשים ממנהלים על מנת לבצע בהצלחה את תפקידם בחברות כיל בכל רחבי העולם. המודל מבטא את ערכי היסוד העסקיים ואת הדרך שבה הארגון מצפה ממנהיגיו להתנהג.

במהלך 2013-2014 ביצעה כיל הערכה של יכולותיהם האינדיבידואליות של כל מנהליה הבכירים לצורכי פיתוח אישי וארגוני המתבסס על מודל הכשירות המנהיגותית. גובש תהליך משוב המבוסס על הערכות אלה, והמידע שימש כבסיס לתוכניות פיתוח אישיות עבור מנהלים בכירים ולתוכניות פיתוח צוותיות להנהלה הבכירה. בנוסף, נעשה שימוש במודל להערכת צורכי ההכשרה והפיתוח של עובדים ומנהלים. הטמעתו של מודל הכשירות היא תהליך מתמשך. היעד הוא להתאים את המודל לתהליכים ניהוליים מרכזיים נוספים, כגון פיתוח מנהלים בכל הרמות ותכנון עתודות ניהוליות.



עידוד פיתוח כישורים חדשים

מטרה 4.4 עד שנת 2030, הגדלה ניכרת של מספר בני הנוער והמבוגרים שהם בעלי כישורים רלוונטיים, לרבות כישורים מקצועיים וטכניים, לצורך תעסוקה, עבודה הוגנת ויזמות.

מטרה 8.6 עד שנת 2020, הפחתה ניכרת של אחוז בני הנוער שאינם מצויים במסגרות תעסוקה, חינוך או הכשרה.

תוכניות חוֹנכות

תוכניות חוֹנכות

כיל פועלת לעידוד פיתוח כישורים מקצועיים בקרב תלמידי תיכון, בשיתוף עם בתי ספר תעשייתיים הפועלים בחסות משרד התעשייה והמסחר.

החברה מעסיקה כ-60 חניכים תלמידי כיתות י"א וי"ב מארבעה בתי ספר באזור הנגב. התלמידים לומדים ארבעה ימים בשבוע בבתי הספר ועובדים יומיים בשבוע במתקני כיל. בבתי ספר התלמידים לומדים במגמה מקצועית, שמעניקה להם תעודת מקצוע בתחומים הבאים: חשמלאות, מסגרות, מכונאות, אוטוטרוניקה (מכונאות, חשמל ומיזוג אוויר ברכב) ועיבוד שבבי. לכל אחד מהחניכים המועסקים בכיל מוקצה חונך - עובד כיל שמלווה אותו לאורך כל הדרך, הן בהיבט המקצועי של לימוד וקבלת הכשרה מקצועית מעשית כהמשך ללימודים בבית הספר, והן בהיבט החינוכי של עזרה בהקניית כלים לחניך להתמודד עם החיים הבוגרים על-ידי נטילת אחריות, מוסר עבודה, קבלת מרות, השתלבות בחברה וקבלת כלים להמשך החיים.

כיל מייחסת חשיבות רבה לתוכנית זו, הן בהיבט של תרומה לקהילה והן בהיבט של בניית עתודה מקצועית לקליטה לחברה.

הסכם הכשרה חינוכית דואלית – כיל איבריה Iberpotash

לראשונה בשיתוף חברה מענף הכרייה

מחלקת החינוך של ממשלת קטלוניה (ה-Generlitat de Catalunya) התקשרה בהסכם עם כיל איבריה – Iberpotash ו-Súria ו-Sallent, לקידום חינוך "FP Dual" (חינוך מקצועי דואלי) במוסדות החינוך ב-Súria ו-Sallent. מערך החינוך הדואלי משלב חניכות בחברה תעשייתית וחינוך מקצועי בבית ספר מקצועי. לרשות התלמידים עומדים שני מקומות ללימוד המקצוע: במסגרת החברה הם לומדים את התכנים המעשיים הספציפיים לצרכיה של החברה, ואילו בבית הספר המקצועי הם לומדים את התכנים התיאורטיים של מקצועם.

כיל איבריה Iberpotash מציעה חינוך במבנה הדואלי בתחומי חציבה ומדידת עומקים (sounding) בבית הספר המקצועי ב-Súria, ובתחום מכונאות אלקטרומכנית בבית הספר המקצועי ב-Sallent.

העצמת נשים

כיל הציבה לעצמה יעד לקדם נשים בשדרה הניהולית של החברה. לצורך הגשמת יעד זה, בשנת 2014 החלה החברה ביישום פרויקט מיוחד להגברת שילובן של נשים בתפקידי ניהול.

מטרת הפרויקט היא להגביר את המגוון בחברה. את התוכנית מוביל צוות היגוי בראשות הסמנכ"ל הבכיר למשאבי אנוש גלובליים, בסיועם של מומחים חיצוניים.

השלב הראשון, איסוף נתונים, לרבות איסוף נהלים והליכים בחברה, שאלונים וראיונות אישיים עם חברי ועדת ההנהלה הגלובלית של כיל, פורום ההנהלה הבכירה של כיל ומנהלים בדרגי השטח, הושלם במלואו. לאור המידע שנאסף, גובשה תוכנית לביצוע, אשר אושרה על-ידי ועדת ההנהלה הגלובלית והוצגה בפני ועדת ההיגוי (משאבי אנוש).

יישומה של התוכנית החל, וננקטו צעדים כגון שילובן של שתי נשים בכל ועדה אסטרטגית בכיל ואיתור מועמדות פוטנציאליות לתפקידי הנהלה בכירים. התוכנית תיושם במלואה בהתאם ללוח זמנים המותאם לצעדים הננקטים בכל אחד ממגזרי כיל.

כיל מאמינה כי ביצועה של תוכנית ארגונית זו יעניק לחברה כלים טובים יותר לשילובה של חשיבה רב-תרבותית ומגוונת במסגרת תכניותיה, פעילותה השוטפת ותהליכי העבודה שלה. עם הזמן, הדבר יאפשר לכיל לנצל באופן טוב יותר את הפוטנציאל הניהולי של החברה, לקדם מגוון וחשיבה עצמאית, ולשפר את יעילותו של הארגון.

מטרה 5.1 ניכל סוגי ההפליה כנגד נשים ונערות בכל מקום.

מטרה 5.5 הבטחת השתתפות מלאה ואפקטיבית של נשים ושוויון הזדמנויות למנהיגות בכל דרגי קבלת ההחלטות במישור הפוליטי, הכלכלי והציבורי.

קריירה בכיל (אנגלית): *רותם:*

G4-DMA

שמירה על זכויות אדם

כיל מחויבת לשמירה על זכויות אדם, ועל כן נוקטת זהירות רבה לשמור כל כבודם וזכויותיהם של עובדיה, בני משפחותיהם, הקהילות המקומיות שבהן היא פועלת וכל בני האדם עימם היא באה במגע.

אמצעים לשמירה על זכויות אדם:

- החברה תומכת בזכויות אדם כהגדרתן בהכרזת האו"ם לכל באי עולם בדבר זכויות אדם.
- החברה מונעת הפרת זכויות אדם כהגדרתן בחוקי כל מדינה ואתר שבהם היא פועלת.
- החברה יוזמת ונוטלת חלק בדיאלוג מתמשך עם הקהילות ומחזיקי עניין אחרים, על מנת לזהות סיכונים פוטנציאליים להפרות זכויות אדם ולצמצם השפעות שליליות כלשהן. לפרטים נוספים, ראו בפרק "שקיפות ודיאלוג עם מחזיקי עניין".
- החברה מקפידה לציית לעקרונות היסוד של כיל לשמירה על זכויות האדם הבסיסיות של עובדיה, הכוללים תמיכה בשוויון הזדמנויות ומניעת עבודה בכפייה, עבודת ילדים והפליה.
- החברה תורמת לכלכלות ולקהילות שבהן היא פועלת וכתוצאה מכך, מסייעת בעקיפין לשמירה על זכויות אדם.

היקף החשיפה של כיל להפרות זכויות אדם הוא נמוך יחסית.

- סטנדרט המחויבות של כיל לשמירה על זכויות אדם חל בכל האזורים ובכל תחומי הפעילות, לרבות פעילויות הייצור והלוגיסטיקה של החברה בברזיל ובסין.

לפני סוף שנת 2015, כל אתרי הכרייה הפעילים של כיל היו מצויים במדינות מפותחות, שם הסיכון להפרות זכויות אדם הוא נמוך. רכישות שנעשו והתקשרויות עסקיות שנוצרו באפריקה ובסין במהלך שנת 2015 מחייבים את כיל להדגיש ביתר שאת את הציות לאמות מידה של זכויות אדם.

G4-DMA

בטיחות ובריאות בעבודה

G4-DMA, G4-LA6

שמירה על סביבת עבודה בטוחה ובריאה

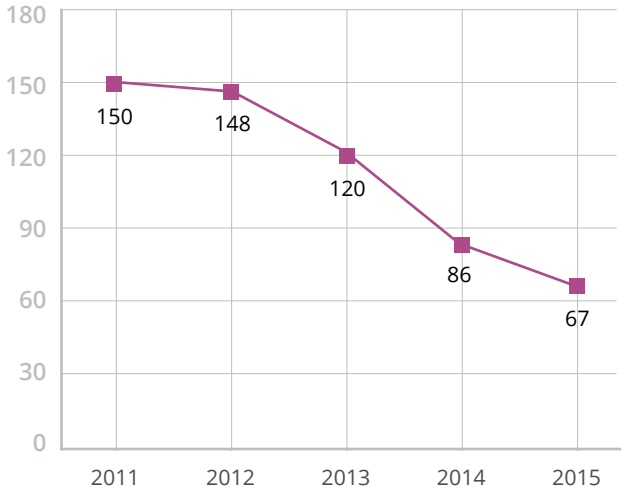
ייצור תעשייתי בכלל, ובתעשיית הכימיקלים בפרט, מחייבים נקיטה באמצעי הגנה מיוחדים על מנת לשמור על סביבת עבודה בטוחה ובריאה.

חלק מן המוצרים, חומרי הגלם ותהליכי הייצור בכיל כרוכים בסיכון גבוה למי שחורג מתקני הבטיחות המקצועיים הנחוצים או שאינו נוקט באמצעי ההגנה המתחייבים.

על מנת להבטיח את בטיחותם של העובדים ושל מבקרים אחרים במפעלים, כיל פועלת בהתאם לתקני בטיחות וגהות מחמירים הקבועים בחוקים ובתקנים המקומיים והבינלאומיים. כיל משקיעה משאבים רבים בהכשרה ובהדרכה, כמו גם באמצעי בטיחות אחרים, על מנת לשפר כל העת את הבטיחות והגהות בעבודה ולמנוע תאונות.

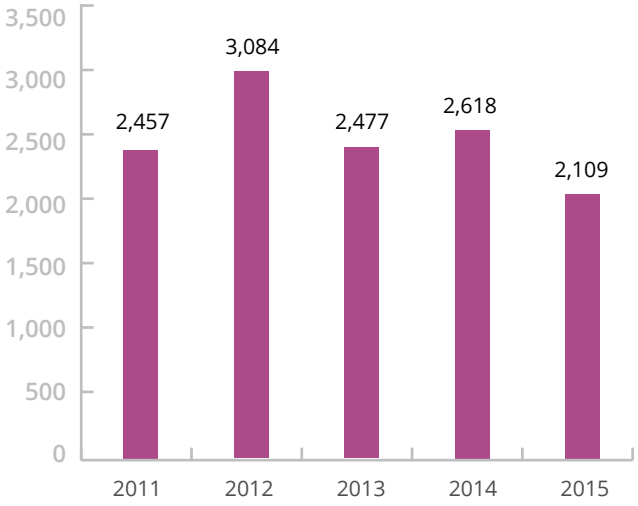
סה"כ תאונות עבודה

עובדי חברה בלבד



סה"כ ימי היעדרות בגין תקריות בטיחות

עובדי חברה בלבד



שמירה על סביבת עבודה בטוחה ובריאה

נתוני תאונות לשנים 2009-2015

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
שיעור תאונות עבודה (IR)	0.7	0.8	0.8	0.8	0.9	1.1	1.3
שיעור ימי היעדרות מעבודה (SI)	20.6	22.6	23.3	28.6	22	31	28

* תאונות עבודה שאינן קטלניות מחייבות לפחות יום היעדרות אחד עקב התקרית.
בשנת 2015 עובד קבלן אחד במכרות החברה בספרד היה מעורב בתאונה קטלנית במכרה.
108 בני אדם היו מעורבים בתאונות עבודה שאינן קטלניות, מתוכם 67 עובדי כיל ו-41 עובדי קבלן.

קידום תוכניות בטיחות במכרות כיל

הפחתת הסיכון לתאונות תעשייתיות היא בעדיפות עליונה בכל אתרי כיל. אתגר זה נוכח שבעתיים במתקנים תעשייתיים כימיים ובמכרות תת-קרקעיים בבריטניה ובספרד. מרבית התאונות הן תוצאה של מספר גורמים, הסיכונים המובְנִים בעבודה מתחת לפני הקרקע, תנאים סביבתיים במקום העבודה, עבודה עם ציוד מכני כבד והגורם האנושי. אחד היעדים העיקריים של כיל הוא להגביר את מודעות העובדים לסיכונים המצויים בסביבתם.

> גם אם נדמה ש'אפס תאונות' הוא יעד קשה להשגה, עלינו להמשיך ולשאוף אליו. כאשר מדובר בבטיחות חיי אדם, אי אפשר לשאוף ליעד נמוך מזה.
>
> **מרים בלמונטה, טכנאית בטיחות וגהות, קטלוניה**

G4-LA6

שינוי תרבות הבטיחות

בטיחות על-פי שגרות

הנהלת כיל דשנים יזמה תהליך לגיבושה של תוכנית בטיחות אחודה, המיועדת להיות רלוונטית בכל אתריה בעולם. מטרת התוכנית היא לשפר את ביצועי הבטיחות של מפעלי כיל דשנים באמצעות יצירתה של שגרת ניהול בטיחות מניעתית, פרואקטיבית ואחודה, לשם הפחתת מספר התקריות והתאונות.

מגזר כיל דשנים ביצע מחקר ומיפוי של גורמי התאונות העיקריים, ומצא כי אחד הגורמים המרכזיים לתאונות הוא הגורם האנושי. מתוך כך, כ-85% מן התאונות מתרחשות כתוצאה מטעות אנוש או מעבודה שלא בוצעה בהתאם להנחיות המומלצות. לאור זאת, המגזר מיישם תוכניות להשרשתה של תרבות בטיחות. אחת מתוכניות אלה היא "בטיחות על-פי שגרות". התוכנית מבוססת על פרקטיקות מיטביות שנאספו מכל אתרי כיל דשנים ברחבי העולם. מנהלים התבקשו לציין אלו תהליכים תורמים את התרומה הרבה ביותר לבטיחות, ושבע השגרות שנבחרו בדרך זו שולבו במסגרת ההתנהלות היומיומית. בין השגרות ניתן למנות תרגילי בטיחות בחירום, הכשרה מקצועית, סיירת בטיחות סביבה, בקרה ניהולית, דיוני שולחן עגול (הפקת לקחים), שיחות שבועיות ותדריכי סיכום שבועיים. המנהלים עורכים ביקורות פתע על מנת לקבוע את מידת מוכנותם של העובדים וציוד הבטיחות. דיוני השולחן העגול מהווים הזדמנות לדון באירועים וללמוד מהם ללא נקיטת צעדים משמעתיים, תוך התייחסות למגוון רחב של נקודות מבט.

התוכנית נתמכת גם באפליקציה בטלפון החכם ובתוכנת מחשב, המאפשרים לעובדים למסור הודעות בדבר סוגיות ומפגעים המתגלים להם, ולקבל עדכון אודות הצעדים שננקטו על מנת לפתור או להסיר את המפגע. הסרת מפגעים בטרם קרות תאונה מצמצם את הסיכון לפציעות. כמו כן, הדבר מאפשר למנהלים לקבל תמונה ברורה בדבר ביצועי הבטיחות במפעל.

מנהל המפעל אחראי לקיומה וליישומה של התוכנית ולהפעלת השגרות באופן עקבי ומתמשך. בתום התהליך, יזכה כל מפעל להסמכה.

כיל פועלת בנחישות להשגת היעד של אפס תאונות. על מנת להשיג יעד זה, כיל חותרת כל העת לשיפור ולמצוינות בתחום הבטיחות בכל אתריה.

G4-DMA

שינוי תרבות הבטיחות

שמירה על סביבת עבודה בטוחה ובריאה

בכדי להגשים את היעד, כיל נוקטת בצעדים הבאים:

- יישום תוכניות ליצירת תרבות בטיחות טובה יותר – "בטיחות על-פי שגרות" ו-H.O.P.;
- יישום תהליכים ממוקדים, לרבות תוכנית בטיחות משימתית ותוכנית "בטיחות בראש";
- יישום מתמשך של מתודולוגיית ניהול סיכונים תפעולי לניהול ומניעת סיכוני בטיחות;
- ביצוע תוכנית סדורה של מבדקי אכיפה בנושאי בטיחות וגהות על-ידי גוף חיצוני (משרד עורכי דין);
- הכשרה מקיפה בתחום הבטיחות ומערכות בקרת הסמכות לעובדים, ספקי שירותים ועובדי קבלן;
- ביצוע בדיקות וניטור סביבתי ובריאותי בשטחי עבודה כנדרש על-פי התקנות ומדיניות החברה, להבטחת בריאות העובדים;
- עריכת סקרי סיכונים ומפגעים על מנת למנוע חשיפת עובדים לחומרים ותהליכים מסוכנים במפעלים. בשנת 2013 ביצעה החברה עבודה מקיפה, בשיתוף פירמת הייעוץ Ernst & Young, להגדרת גורמי סיכון ואמצעים מדידים לשיפור נוסף;

שינוי תרבות הבטיחות

- הצעת בדיקות רפואיות תקופתיות לעובדים ותוכניות מניעתיות בתחום הרפואה התעסוקתית, בשיתוף עם בתי-חולים ומומחים בתחום, בתוך תחומי המפעלים;
- עריכת פעילויות כלל-ארגוניות להטמעת מידע ומודעות לבטיחות, הפצת לקחים שהופקו, קבלת משוב, ועידוד תוכניות ורעיונות מצד העובדים;
- פיתוח מערכת בקרה ממוחשבת לניהול בטיחות וגהות בחברות, בדגש על מתן הכשרה לכלל העובדים בנושאי המידע הבטיחותי הרלוונטי לעיסוקם;
- צוותי חירום ברמת הכשרה והסמכה גבוהה במפעלי החברה, על מנת לתת מענה ראוי למקרי חירום תעשייתיים ואסונות טבע;
- עריכת תרגילי חירום בתרחישים שונים בהתאם לתוכנית השנתית;
- עדכון סקרי הבטיחות בכל התקריות העלולות לפגוע בחברה אם יתרחשו, בסיוע יועצים חיצוניים ובשילוב עם תקנות ניהול הבטיחות אשר נכנסו לתוקף בישראל באוגוסט 2014;
- תיאום פעילויות (הרמוניזציה) בנושא תהליכי ניהול בטיחות בין כל חברות קבוצת כיל.

נושאי בטיחות וגהות נכללים בחוזי ההעסקה של החברה. הסכמים אלו כוללים הוראות בדבר חובת בדיקות רפואיות טרם תחילת העסקה וכן בדיקות רפואיות קבועות במהלכה, אשר תדירותן נקבעת בהתאם לגיל העובד ולתפקידו. תקנות העבודה כוללות, בין היתר, הוראות במגוון נושאים, לרבות היגיינה, וכן צעדים משמעתיים מפורשים במקרה של הפרות בטיחות.

חוזי ההעסקה של החברה בישראל מכסים את כל תחומי הבטיחות והגהות המנויים להלן:

- ציוד מיגון אישי;
- ניהול משותף – ועדות עובדים לבטיחות וגהות;
- השתתפות נציגי עובדים בביקורות בטיחות וגהות, בקרות וחקירת תאונות;
- הכשרה ולימוד בנושאי בטיחות וגהות;
- מנגנון קובלנות – הזכות לסרב לבצע עבודה שאינה בטיחותית;
- בדיקות תקופתיות.

בחברות-הבת של כיל פועלות ועדות בטיחות הכוללות נציגות שווה של העובדים וההנהלה. כל ועדה מגדירה ומיישמת הוראות בטיחות, כגון חיוב שימוש בציוד מיגון אישי, חיוב בביצוע בדיקות רפואיות תקופתיות לעובדים, הטלת קנסות בגין הפרות בטיחות וכו'.

G4-LA8

שינוי תרבות הבטיחות

חלק מחברות-הבת מעניקות פרסים לעובדי כיל ולעובדי קבלן עבור הצטיינות בתחום הבטיחות, ואחרות מקיימות תחרויות שנתיות בתחום הבטיחות בין היחידות השונות בארגון.

החברה הקימה צוותי שיפור הפועלים במפעלים לפיתוחם ויישומם של רעיונות מקוריים ומתקדמים לשיפור הבטיחות. מדי שנה נערכות תחרויות נושאות פרסים עבור הישגים בתחום הבטיחות.

מנהלים רבים במפעלי כיל בישראל עוברים קורסי הסמכה בתחום הבטיחות בעבודה, הנערכים מטעם משרד הכלכלה.

מתבצע יישום של תוכניות אכיפת בטיחות וגהות בכל המגזרים, זאת בנוסף לביקורות פנימיות וחיצוניות על בסיס קבוע, בכדי לוודא ציות לחוק ולנהלי כיל. ניתוח תאונות ואירועי "כמעט ונפגע" מתבצע בכל חברות קבוצת כיל.

לצד הפעילויות האינטנסיביות המנויות לעיל, מיושמים בכיל פרויקטים מותאמים וייעודיים לטיפול בנושאי בטיחות וגהות, בשאיפה לשלבם כחלק אינטגרלי בתרבות התאגידית.

שינוי תרבות הבטיחות

G4-DMA, G4-LA7

פורום כיל למצוינות בתחום הבטיחות התאגידית הגלובלית

כיל מפעילה פורום למצוינות בתחום הבטיחות התאגידית הגלובלית, הכולל אנשי צוות בטיחות מחברות כיל בישראל ובעולם. הפורום דן בהנחיות וקווי מדיניות, ומציג אירועים ופעילויות שהתקיימו בחברות כיל השונות.

שיפור ביצועי הגורם האנושי

מעל 150 צוותי למידה וייעול פועלים במתקני כיל באמריקה. צוותים אלו פועלים על בסיס הנחת היסוד לפיה בטיחות איננה רק היעדר תאונות, אלא דווקא קיומם של אמצעי הגנה.

כיל בריטניה CPL מיישמת תוכנית לשיפור ביצועי מנהלים, הכוללת את הצעדים הבאים:

- שיפור איכות הביקורות באמצעות אימון אישי (קואוצ'ינג);
- הגדלת מספר הביקורות;
- שיפור תחקירי סיכום משמרת: התמקדות ב"איך" בוצעה העבודה, ולא ב"מה" שבוצע;
- מדידת מנהלים בכירים בהתאם לכמות הזמן שהיו בשטח.

בריאות עובדים

במהלך השנים האחרונות הפעילה כיל תוכנית בריאות לשיפור בריאותם ותפקודם של העובדים (צמצום גורמי סיכון למחלות לב ומחלות אחרות, צמצום היעדרויות בשל מחלה), ולשיפור שביעות הרצון בעבודה. התוכנית כללה שלושה מרכיבים:

1. **ברמה האישית:** הדרכה אישית לעידוד פעילות, כושר גופני ותזונה נכונה.
2. **ברמת סביבת העבודה:** הגברת המודעות לאורח חיים פעיל ולתזונה בריאה.
3. **ברמת השירותים:** שיפור איכות שירותי ההסעדה והתאמתם לתזונה בריאה.

כיל מחויבת לבריאותם של עובדיה כמו גם לבריאותם של עובדי הקבלן העובדים באתריה. לפרטים נוספים אודות עובדי הקבלן בכיל, ראו דוח האחריות התאגידית של כיל לשנת 2014, בעמ' 149.

בכיל אין עובדים העוסקים בפעילות תעסוקתית הכרוכה בתדירות גבוהה או בסיכון גבוהה לתחלואה במחלות ספציפיות.

ישנם מקרים שבהם עובדים העובדים בסביבה רועשת מצויים בסיכון לפגיעה בשמיעה. על מנת לצמצם את הסיכון, כיל מחייבת שימוש ומספקת אמצעים להגנה על השמיעה.

ביטחון

צוותי חירום:

DMA *ספציפי למגזר הכרייה והמתכות* (M&M) – *"מוכנות לחירום"*

במפעלי כיל מצויים חומרים מסוכנים וציוד רב-ערך, ועל כן החברה משקיעה משאבים ומאמצים ניכרים בשמירתם ואבטחתם של מתקניה, הקהילות השכנות ועובדי המפעלים. מדיניות האבטחה של חברות כיל מתבססת על יישומם של חוקים ותקנות ישראליים ובינלאומיים מחמירים. פעולות האבטחה מתבצעות בתיאום מלא עם רשויות הביטחון המקומיות באתרי הפעילות של החברה. סוגיות אבטחה נבחנות בקביעות על בסיס תקופתי במסגרת הבקרות התקופתיות הפנימיות של החברה בכל רחבי העולם.

כיל הציבה מערכת אבטחה בת שלוש רמות בכל אחד ממפעליה בישראל: מעגל אבטחה חיצוני הכולל גדר, מעגל אבטחה אלקטרוני הכולל חיישנים, ומעגל אבטחה פנימי לניהול אבטחה הכולל חדרי בקרה; בנוסף ישנו נוהל פעולה סדור להתמודדות עם איומים מתפתחים.

מעבר לכך, יישמה החברה שיפורים ניכרים באבטחתם של מפעלי כיל:

- שיפורים ברמת ההכשרה והכשירות של בעלי תפקידים בתחום האבטחה, על מנת לעמוד בתקנות מחמירות;
- קביעת תקן לכל חברות כיל העולה בקנה אחד ואף מחמיר יותר מן התקנים הרלוונטיים, כמו גם מדיניות אבטחה גלובלית;
- אמצעים משופרים/מערכות אבטחה טכנולוגיות (מצלמות אבטחה היקפית, גלאי תנועה, מכ"ם, בקרת כניסת מובילים וכו');
- מרכזי בקרת אבטחה משופרים במפעלים, אשר חלקם פעילים 24 שעות ביממה, שבעה ימים בשבוע;
- קביעת נהלי בקרה ובדיקות אבטחה בכניסות למתקני החברה;
- הסדרת שיתוף פעולה מלא בין מערכות האבטחה והרגולציה בכל תחומי האבטחה הרלוונטיים;
- שיתוף פעולה בין מחלקת האבטחה לגורמי משאבי אנוש במסגרת נהלי גיוס עובדים;
- שיתוף פעולה בין מחלקת הבטחון ליועץ המשפטי, האכיפה ומבקר הפנים בתחום החקירות, הפלילי וטוהר המידות;
- המרכז למצוינות גלובלית (ישראל, אירופה, אמריקה והמזרח הרחוק) מייעץ, מתאם ומפיץ מידע לכל חברות כיל בכל רחבי העולם;
- יישום תוכנית גלובלית למניעת הונאות;
- כל אנשי האבטחה בכל מפעלי כיל בישראל עוברים הדרכה מטעם חטיבת האבטחה של משטרת ישראל;
- מתן סיוע במקרי חירום לאתרי כיל.

ביטחון

טיפול בנושאי אבטחת מידע ואיומי סייבר

בתגובה לעלייה המתמדת בהיקף וחומרת האיומים בתחום מערכות המידע והסייבר, נקטה החברה בצעדים רבים במהלך השנים האחרונות.

כיל מיישמת תוכנית להגנת מערכות IT (טכנולוגיית מידע) ו-ICS (מערכות בקרה תעשייתיות), הכוללת הפרדת רשתות מידע מרשתות תהליכים ממוחשבים, הגנה פיזית על חדרי מחשבים, שרתים ומסופים, והכשרת עובדים. מונה צוות לאבטחת IT, גובשה מדיניות משולבת להתמודדות עם הנושא, תכניות עבודה בנושא הוכנו ויושמו בכיל בכל רחבי העולם. בנוסף, נערכו סקרי סיכונים בכל המפעלים בישראל ובמספר מפעלים במדינות אחרות.

פעילויות אלו מנוהלות ומבוקרות על-ידי הממונה הראשי על אבטחת מידע (CISO) בכיל ועל-ידי מנהל מערכות המידע הראשי (CIO) הגלובלי. נקבעו יעדים כמותיים ליישומה של תוכנית רב-שנתית לקידום נושא זה ולהתאמת פעילויות החברה לאיומים הרבים הניצבים בפניה בתחום זה.

DMA *ספציפי למגזר הכרייה והמתכות* (M&M) – *"מוכנות לחירום"*

תרומות חברתיות

למידע נוסף:

G4-DMA

כיל חותרת להיות קטר צמיחה משמעותי המסייע בפיתוחן של הקהילות שבתוכן היא פועלת. באמצעות ייזום והשקעה בתהליכים ובפרויקטים, בשיתוף העובדים והתושבים, הארגונים והמנהיגים המקומיים, כיל פועלת להיות כוח חיובי בישראל ובכל רחבי העולם.

בשנת 2015 הסתכמו תרומותיה של כיל בכ-6 מיליון דולר (כ-24 מיליון שקלים) (LA)

סכום זה אינו כולל את השעות הרבות שהשקיעו עובדי החברה בהתנדבות, חלקן על חשבון שעות עבודה.

(LA) *הבטחת המהימנות בוצעה בגין סך התרומות של כיל לשנת 2015, כמתואר בדוח זה בלבד.*

יעדים עיקריים

- יצירת ערך משותף עם מחזיקי עניין ושמירה על "רישיון חברתי לפעול" בקרב קהילות היעד.
- פיתוח מודל תפעולי, לרבות מסגרת התנדבותית לעובדים, במטרה ליצור שותפויות עם הקהילות שבהן פועלת כיל.
- העצמת אוכלוסיות מוחלשות.
- העצמה ופיתוח מנהיגות מקומית באמצעות עבודה עם "סוכני שינוי" בקרב הקהילות, במטרה לפתח עוד יותר את מעגלי ההשפעה החברתית של כיל.
- קידום סינרגיות בין מיזמים ופעילויות, בדגש על מיזמי הדגל של כיל.
- קידום חדשנות בתחום הכימיה על מרכיביו השונים, כלומר ידע, למידה, פיתוח מנהיגות והצטיינות אנושית.

בישראל

G4-SO1

פעילויותיה העיקריות של כיל בקהילה מתקיימות בדרום הארץ, ובפרט בדימונה, ירוחם, ערד, באר שבע ויישובי הפזורה הבדואית בנגב.

מיזמי דגל

פרויקט המועדוניות

פרויקט המועדוניות תומך בקיומן של מסגרות בטוחות עבור ילדים בסיכון בכל רחבי ישראל. המועדוניות משמשות כבית שני לילדים בגילאי 6-13 אשר הוריהם מתקשים לטפל בהם במהלך היום. האווירה התומכת והביתית יוצרת סביבה מבריאה עבור הילדים: הילדים המשתתפים נהנים מסיוע בשיעורי בית, העשרה, סיוע נוסף, פעילויות חברתיות והדרכה בכישורי מחשב. בחלק מהמועדוניות בהן תומכת כיל מתקיימות גם תוכניות לבני נוער. פרויקט המועדוניות מופעל על-ידי רשויות מקומיות בכל הארץ בשיתוף עם משרד הרווחה ומשרד החינוך, המשתתפים גם הם במימונו. מעורבותה של החברה בפרויקט כוללת מתן תמיכה כספית הדרושה לפיתוח ותחזוקת המועדוניות, לצד התנדבות של עובדי וגמלאי כיל.

העצמת הקהילות הבדואיות בנגב

כיל תומכת באופן פעיל בקהילות הבדואיות בנגב. מפעלי תובלה, חברה-בת של כיל, מובילה מיזמים אלה, אליהם מצטרפות חברות רבות אחרות מקבוצת כיל.

על מנת לקדם פעילויות התנדבותיות אלה, כיל נעזרת במספר ארגונים מקצועיים הנהנים מצדם מתמיכתה הכלכלית; בין ארגונים אלה: עמותת נגב בר-קיימא, בית איזי שפירא, עמותת ליאלי לרווחת ילדים ונוער בסיכון, המרכז למידע והכוונה להשכלה גבוהה, תחנת האם והילד ברהט, רשות הטבע והגנים ואחרים.

בין המיזמים המתקיימים ניתן למנות:

רווחה

הפעלת מועדוניות לילדים ממשפחות בעלות צרכים מיוחדים. המועדוניות משמשות כסביבה חמה ותומכת, והילדים נהנים מסיוע בשיעורי בית, העשרה, סיוע נוסף, פעילויות חברתיות והדרכה בכישורי מחשב.

מתן טיפול אישי לילדים המתמודדים עם קשיים התפתחותיים, קלינאות תקשורת ופיזיותרפיה.

בישראל

תמיכה בפרויקט ילדים בסיכון למתן מענה לצרכיהם של ילדים ממשפחות קשות-יום, לרבות התערבות פסיכולוגית.

תמיכה במרכז לשיקום תעסוקתי לסובלים ממגבלות נפשיות.

מתן שירותי סיוע חינוכי לילדים בעלי צרכים מיוחדים, בתוך סביבתם הטבעית.

הפעלה וסיוע בגני ילדים.

תעסוקה והשכלה גבוהה

עידוד הסביבה העסקית לתת הזדמנות שווה בתעסוקה לבוגרי מכללות מן המגזר הבדואי, על בסיס הכשרתם וכישוריהם.

הפעלת מרכז השמה המחבר בין מעסיקים לבין מועמדים להעסקה, לרבות תהליכי הכנה ותמיכה למועמדים, סדנאות ומרכז הערכה לסינון וקידום מועמדים.

מרכז הכשרה לפיתוח כישורי קריירה ועסקים.

עידוד ותמיכה בצעירים להמשך לימודים גבוהים וייעוץ בבחירת מקצוע.

הפעלת שני מרכזי מידע והכוונה להשכלה גבוהה במטרה להרחיב את הנגישות ללימודים אקדמיים, תמיכה כלל-מערכתית בהתמודדות עם חסמים בקהילה ועם דרישות אקדמיות.

העשרה, שיעורים וטיולים

מגוון פעילויות העשרה, כגון ספורט, מוסיקה, אמנות ומשחקים, כמו גם טיולים ופעילויות, קייטנות אקולוגיות.

שיעורים בנושאי היגיינה דנטלית ותזונה נכונה.

הפעלת "תוכנית חן" לשיפור יחסם של ילדים ובני נוער לאנשים בעלי מוגבלויות ומגבלות התפתחותיות.

יצירת תשתית חברתית לפעילויות ועבודה במסגרת הקהילה.

איתור ושילוב ילדים בתוכניות העשרה במסגרת מכון וייצמן למדע.

שמירת הטבע והסביבה

תמיכה בתהליך ארוך-טווח לשינוי הניהול הסביבתי באמצעות חינוך ופעילויות ברמת הרשות המקומית, השכונה והקהילה; פיתוח מנהיגות מקומית צעירה והגברת המודעות לצורך להגן על הטבע מתוך כבוד למורשתם ואורח חייהם.

שימור מגוון ביולוגי, ערכי נוף ואקולוגיה באמצעות מערכת החינוך ביישובי הפזורה הבדואית.

הכשרת עובדי הרשות, תמיכה לקבלת הסמכה לפי תקן ISO-14000.

מיזם משותף עם כפר הנוער אשל הנשיא, המציע ניסיון חינוכי מעשי לסטודנטים בחברה הבדואית, המחבר בין סביבה, כלכלה וחקלאות.

G4-SO1

בישראל

בנוסף, כיל אימצה ותומכת בגדוד הסיור המדברי של צה"ל. הגדוד פועל בגזרת גבול עזה וגבול מצרים, ומשרתים בו חיילים בדואים תושבי הנגב. החברה תורמת משאבים לצורכי ציוד בסיס ההכשרות המיוחד של הגדוד, לרבות התקנת תשתית אינטרנט.

תמיכה בבריאות וברווחה

כיל תומכת במגוון מוסדות וארגונים בתחומי הבריאות והרווחה, הן בתמיכה כספית והן בשווה-כסף. בין ארגונים ומוסדות אלה ניתן למנות את: מסל"ן – מרכז סיוע לנפגעות ונפגעי תקיפה מינית ואלימות בנגב; המקום של רן – מועדון נוער וגינה קהילתית בערד; עמותת עדן; אלו"ט – אגודה לאומית לילדים אוטיסטים; גני ילדים לילדים אוטיסטים; ית"ד – עמותה לילדי תסמונת דאון; "צעד קדימה" – עמותה לחינוך ושיקום ילדים עם שיתוק מוחי ועיכוב התפתחותי; פרויקט "סולמות" בניהול עמותת מתן – משקיעים בקהילה; אנוש – העמותה הישראלית לבריאות הנפש; "לב אל לב"; המרכז הרפואי סורוקה; מועדוני אקי"ם (האגודה הלאומית לקידום אנשים עם מוגבלות שכלית בישראל); בתים חמים לנערות במצוקה בבאר שבע, דימונה, ערד, המגזר הבדואי בנגב ועוספיה; משפחות אומנות; מועדון לעיוורים; מרכזים לקשישים; הקהילייה השיקומית כפר רפאל; בית תמחוי "מאיר פנים" בדימונה; ועוד.

תמיכה בחינוך ובמדע

כיל שואפת לקדם את החינוך, בעיקר בתחומי המדעים, הקיימות והטכנולוגיה.

פרויקט "רותם המדבר"

מאז שנת 2011 מפעילה קבוצת כיל, בשיתוף רשות הטבע והגנים, תוכנית חינוכית בערים בדרום הארץ. יעדי התוכנית הם: הטמעת ערכי השימור, הכבוד לסביבה והמורשת התרבותית בקרב תלמידים; הפצת מידע אודות מפעלי תעשייה בסביבה; הקניית ידע אודות מורכבותו של משולש הקיימות: האדם, הסביבה והכלכלה.

התוכנית, הנמשכת לאורך שנת לימודים שלמה, כוללת שיעורים בכיתה, ימי הכשרה וימי פעילות מיוחדים. בארבע שנות הפעלתה של התוכנית, אלפי תלמידים מן הקהילות השונות בנגב, וכן מחנכים, השתתפו בתוכנית ולמדו יחדיו על הסוגיות הסביבתיות המורכבות המשפיעות על חייהם.

"יש לנו כימיה" – עידוד לימודי כימיה בשיתוף עם מכון וייצמן למדע

בשש השנים האחרונות מובילים כיל, המרכז לקשר בין התעשייה הכימית למערכת החינוך והמחלקה לחינוך מדעי במכון וייצמן יוזמה משותפת שמטרתה לעודד תלמידי תיכון ללמוד כימיה, תחת הכותרת "יש לנו כימיה".

בישראל

מטרת הפרויקט היא לעשות שימוש בשיטות למידה מגוונות ובלתי-שגרתיות על מנת לחשוף תלמידים לכימיה, בדגש על חשיבותה ותרומתה לחיי היומיום, ולהפגין את הקשר שבין כימיה לתעשייה, לסביבה ,לחברה האנושית וליחיד. התלמידים נהנים מליווי של צוות המעניק לתלמידים פיקוח צמוד ומחבר, בהתאם לצורך, בין התלמידים לבין מדענים ומהנדסים באקדמיה ובתעשייה הכימית.

תעשיידע

כיל פועלת בשיתוף התאחדות התעשיינים בישראל על מנת לקדם לימודים בנושאי תעשייה וסביבה ב-40 בתי-ספר בנגב, באמצעות תוכנית "תעשיידע".

סדנאות נערכו בבתי-ספר בבאר שבע, ערד, דימונה, כסייפה, שגב שלום וירוחם. הסדנאות נועדו לחשוף תלמידי תיכון ללימודי כימיה ולתעשייה בישראל ולהשפעתה של הכימיה של חיי היומיום. התלמידים לומדים על כימיה בכלל ועל שימושיה במפעלי כיל בדרום; על ברום, אשלג ופוספט כחומרי גלם, ועל התפוקות והמוצרים של מפעלי קבוצת כיל: מפעלי ים המלח, כיל רותם, תרכובות ברום, פריקלאס ומגנזיום ים המלח.

בכל סדנא מספרים נציגי חברות כיל על המפעל שבו הם עובדים ומציגים ניסוי כימי הקשור לעבודת המפעל. ייחודיותה של פעילות זו טמונה במעורבותם הפעילה של מגוון עובדי כיל: מנהלים, צוותי מו"פ, צוותי שיווק וסביבה, מהנדסי תהליכים וגיאולוגים.

יזמים צעירים

חברת כיל ברום לוקחת חלק בתוכנית "יזמים צעירים" זה יותר מעשר שנים, ומשתתפת ב"יום מיומנויות" הנערך מדי שנה. אירוע זה נועד להפגיש תלמידים עם אנשי מקצוע, חוקרים, יזמים, מנהלים ואנשי עסקים. במהלך היום לומדים התלמידים על סיפורי הצלחה בתחום מנהל עסקים, ועל הקשר שבין ניהול עסקים ליזמות.

כיל גאה להיות נותנת החסות של קבוצת ה"פורמולה סטודנט" של אוניברסיטת בן גוריון שבנגב. פרויקט ה-Formula Student החל בארה"ב בשנות השבעים של המאה הקודמת, על מנת לחבר בין הסטודנטים באקדמיה לבין התעשייה. הפתרון היה יצירתה של תחרות סטודנטיאלית, אשר בפני משתתפיה ניצב האתגר לתכנן ולבנות מכונית מרוץ ייחודית בסגנון ה"פורמולה". כיום משתתפות בתחרות קבוצות מכ-500 אוניברסיטאות. מכונית הפורמולה הישראלית הראשונה נבנתה באוניברסיטת בן גוריון בשנת 2011, השתתפה המרוץ ואף זכתה המקום הראשון מבין הקבוצות החדשות. הקבוצה ממשיכה בפיתוח המכונית באמצעות חלקים המיוצרים במדפסת תלת-ממד, שלדה מבוססת סיבי פחמן וחידושים ישראליים נוספים. בשנת 2015 החלה אוניברסיטת בן גוריון, לצד יותר מ-50 חברות ישראליות ובינלאומיות, בפיתוחה של מכונית "פורמולה סטודנט" חשמלית, רכב המרוץ החשמלי הראשון.

בישראל

כיל בקהילה

G4-SO1

העצמה קהילתית

כיל מחויבת לשיפור איכות החיים בקהילות שבקרבן היא פועלת, ולפיתוח ותמיכה מתמידים במגוון פעילויות שמטרתן לחזק את המרקם הקהילתי של קהילות אלה ולהעניק לתושבים המקומיים הזדמנויות בתחומי הקיימות, המדע והחדשנות. מחויבותה זו של כיל מתממשת באמצעות התוכניות החשובות המתוארות להלן, חלקן בניהולה של החברה ובשיתוף עם ארגוני צד שלישי, וחלקן באמצעות התנדבות של עובדי כיל ותרומות כספיות של החברה.

"חושבים – עושים": יוזמות קהילה-סביבה

כיל, בשיתוף עם חברת "קהילה – סביבה וחברה", מובילה את הקמתן של יוזמות קהילתיות/סביבתיות בקהילות בנגב, במטרה לבנות קהילה עצמאית ופעילה המקדמת את הסביבה והחברה. כיל תורמת הן כספים והן שעות התנדבות של עובדיה לפרויקטים קהילתיים שונים אלו.

במהלך תהליך גיבושו של פרויקט במסגרת תוכנית "חושבים – עושים", בוחרים תושבים מקומיים תחומים שבהם ירצו למקד את פעילותם. תחומים אלו כוללים חינוך וקהילה, כלכלה מקומית ומשאבים סביבתיים. לכל תחום פעילות/יוזמה ממונה נציג קהילה המוביל את המיזם.

יוזמות "חושבים – עושים" חדשות שהושקו בשנת 2015

חידוש רהיטים – יוזמה של תיכון דתי, במסגרתה התלמידים אוספים פריטי ריהוט שהושלכו, מתקנים ומשפצים אותם בסדנת "תיקון עולם", ומעבירים אותם למשפחות נזקקות.

גינון טיפולי – גננת מצטיינת מהעיר ירוחם נבחרה לעבור הכשרה מקצועית בגינון טיפולי. במסגרת הכשרתה, תוביל הגננת את יישומה של גישה חדשנית זו במערכת החינוך העירונית ובגינות קהילתיות באמצעות הקמתה של גינת הדגמה מקומית.

"שפת מדבר" – עסק חברתי מן החממה החברתית וסטודיו מקומי לקדרות יטפחו יחד גינה קהילתית ויובילו פעילויות המערבות צעירים מעוטי יכולת ונוער שוליים.

תיאטרון קהילתי – נדב סגל, שחקן מקומי, ירכז פעילויות שבועיות כגון "תיאטרון פלייבק" בגינות הקהילתיות.

בישראל

אפליקציית ניווט קהילתית – קמביום, חברת תוכנה מקומית, תפעיל משחק ניווט חווייתי מבוסס טלפון ברחבי העיר ירוחם, להנאתם של תושבי העיר, תיירים ואורחי בתי מלון.

קליניקה קהילתית לטיפולים אלטרנטיביים – הקליניקה תספק לכל תושבי ירוחם גישה לרפואה משלימה ואלטרנטיבית במחיר שווה לכל נפש.

משפחות מתנדבות – שיתוף פעולה בין מספר עמותות מתנדבים, המציע למשפחות נזקקות מגוון הזדמנויות להתנדבות במיזמי תוכנית "חושבים-עושים", ומאפשר לבני המשפחה לתרום ולהיות מעורבים בקהילה על אף קשייהם.

תוכנית חברתית 8200

התוכנית החברתית 8200 היא תוכנית האצה למיזמים חברתיים-טכנולוגיים, אשר הוקמה במטרה לגייס את ההון האנושי של בוגרי יחידה 8200 של צה"ל ולהשקיע בחברה הישראלית. כיל תומכת בתוכנית זו במסגרת חתירתה המתמדת לקידום פתרונות טכנולוגיים לאתגרים חברתיים בתחומים כגון חינוך, העצמת נשים, העסקת בעלי מוגבלויות, עסקים חברתיים, טיפול בקשישים, דמוקרטיה השתתפותית, כלכלה שיתופית, בריאות ותעסוקת חרדים.

באירופה

G4-SO1

כיל איבריה Iberpotash

לאור האסטרטגיה התאגידית של כיל איבריה Súria ו-Sallent בתחום האחריות החברתית, פועלת החברה בשיתוף עם אוניברסיטאות, מרכזים טכנולוגיים, ארגונים עסקיים, איגודים ענפיים בתעשייה, פלטפורמות טכנולוגיות אירופיות וכן מוסדות תרבות, פנאי וספורט במחוז שבה החברה פועלת, כמו גם עם ארגונים העובדים עם המגזר השלישי ועם קבוצות נזקקות. בנוסף, החברה מעניקה תרומות על בסיס קבוע בתחומי הרשויות המקומיות בסביבת מתקניה. שיתוף הפעולה מבוסס על הסכמים עם מוסדות אקדמיים ואוניברסיטאות, גורמים בתחומי התרבות והפנאי, עולם הספורט ותחום הקיימות, וכן בתי-ספר לעסקים ומרכזי מחקר. במקביל, מקיימת כיל איבריה Iberpotash שיתופי פעולה עם עמותות וארגונים שונים ונוטלת חלק בפורמים עסקיים שמטרתם הגברת עוצמתו התעשייתית של האזור.

הקמת ועדות בילטרליות בשיתוף הרשויות המקומיות ב- Súria ו-Sallent:

כיל איבריה Iberpotash מיישמת מדיניות מתן חסות ויוזמות קהילתית המבוססת על אסטרטגיית GIFT (Green, Innovative, Friendly, Technological – "ירוק, חדשני, ידידותי, טכנולוגי"). אסטרטגיה זו מסייעת ליחידה העסקית לבחור את היוזמות והמיזמים המתאימים ביותר לארבעת התחומים הללו. בנוסף, הקימה החברה ועדות בילטרליות בשיתוף עם שתי קהילות מרכזיות של מחזיקי עניין של כיל איבריה Iberpotash - הרשויות המקומיות ב- Súria ו-Sallent. המיזמים המתבצעים במסגרת ועדות אלה נבחנים לפי צרכי הרשויות המקומיות ובהתאם לאסטרטגיית GIFT של החברה.

הוועדות מאפשרות לחברה לקבוע תקציב ספציפי לפעילויות קהילתיות בתחילת השנה ולתת מענה, בשיתוף הרשות המקומית, לצרכיהן ולחששותיהן של הרשויות המקומיות. כך למשל, בשנת 2015 בחרה עיריית Súria במיזם "Infant Súria", תוכנית סיוע לילדים בסכנת הדרה חברתית, וכן במימון מספר אירועי תרבות. עיריית Sallent בחרה לממן ציוד ספורט עבור כל קבוצות הנוער בכדורגל וכן מספר אירועי תרבות.

בנוסף, בוחנות הוועדות הבילטרליות יוזמות ומיזמים שאינם מתוקצבים, המבוססים על יוזמות התנדבותיות ללא עלות, כגון הקניית ידע לצעירים ב- Súria ו-Sallent בתחומי הגיאולוגיה והכרייה במסגרת בתי הספר מספר פעמים בשנה.

באירופה

גרמניה

מוקדי התמיכה העיקריים של כיל גרמניה כוללים מוסדות ובפרויקטים המסייעים לילדים ולצעירים נזקקים, חולים או הסובלים ממוגבלות חברתית, וכן תוכניות חינוכיות. בנוסף, כיל גרמניה מעניקה מימון למסגרות ספורט וציוד ספורט לקבוצות ילדים, בית-חולים לילדים, בית-מחסה לילדים, ותוכנית חינוכיות למניעת אלימות וזהירות בדרכים.

בין המיזמים העיקריים וארוכי-הטווח בהם תומכת כיל גרמניה ניתן למנות מתן חסות משותפת לאירוע הטריאתלון האזורי "RömerMann", המתקיים בלאדנבורג שבגרמניה. בשנים האחרונות משתתפות באירוע קבוצות של עובדי כיל גרמניה, המייצגים את כיל, נותנת החסות ל"טריאתלון הכושר של כיל" (אחד ממגוון ענפי התחרות במסגרת האירוע).כיל גרמניה אף שימשה נותנת חסות של קונצרטים עממיים על נהר Necker, אירוע תרבותי מסורתי של קהילת לאדנבורג.

בנוסף, נתנה החברה את חסותה לאירועים ציבוריים בלודוויגסהאפן, דוגמת "פסטיבל המשפחה" ואירועים קשורים נוספים לרגל יום השנה להקמת בית הקהילה הגדול ביותר והפארק הוותיק ביותר בלודוויגסהאפן (קונצרטים, אירועי ספורט וכו'), המהווים מקום מפגש לתושבי העיירה, שרבים מהם מגיעים מרקע תרבותי מגוון וממדינות זרות.

כיל גרמניה אף משמשת בקביעות כנותנת חסות של "יום הנחלת הידע" במטרופולין ריין-נקר, במסגרתו נערכים מפגשים בין מדענים, אנשי מקצוע ותלמידים ממגוון תחומי מדע. אחת התוכניות להן הוענקה חסות הייתה תוכנית "שיח העתיד" (Zukunftsrede), של הקרן הנודעת Ernst-Bloch, שנערכה בלודוויגסהאפן, במסגרתה הוזמנו פילוסופים, פוליטיקאים ואחרים לפורום דיון בסוגיות הרלוונטיות לעתיד.

G4-SO1

באמריקה

G4-SO1

מטה החברה בסנט לואיס, מיזורי

מדי שנה בחודש אוקטובר משיקה כיל את קמפיין United Way, לתמיכה במעל 170 ארגונים לא למטרות רווח באזור מטרופולין סנט לואיס. ארגונים אלו מסייעים לשפר את חייהם של אלפים באמצעות טיפול בסוגיות של מאבק בעוני, רעב, חסרי בית, חינוך, בריאות ועוד. כיל תומכת בקמפיין United Way באמצעות תרומה מטעם התאגיד ועידוד העובדים לתת התחייבות אישית לתמיכה כספית בקהילתם. כיל תמכה בקמפיין בדרכים נוספות, באמצעות מיזמי שירות המסייעים לארגונים ספציפיים במסגרת הקמפיין.

- אריזת מעל מאה ארוחות לחלוקה במרכז סנט פטריק לסיוע לחסרי בית.
- חלוקת מזון באמצעות בנק מזון אזורי.
- אירוח אירוע התרמת מזון שבו נאספו מעל 5,000 פריטי מזון עובר בנק המזון האזורי.
- המרכז לחקר הסרטן בבית החולים לילדים סנט ג'וד – מתן חסות לצוות והשתתפות עובדים באיסוף תרומות ובתחרות הריצה/הליכה.
- Heroes Care – איסוף פריטים נדרשים לסיוע לחיילים ומשפחותיהם.
- עבודה עם עמותת סיוע לקשישים "Adopt a Senior" לקראת חגי דצמבר ואיסוף חבילות שי לקשישים נזקקים.
- אירוע התרמת ציוד לבית הספר Kid Smart – תרומות מטעם התאגיד והעובדים היטיבו עם צעירי אזור סנט לואיס באמצעות אספקת ציוד לבית הספר, אשר יסייע להם ליהנות משנת לימודים מוצלחת.
- קרן "יום העץ" – נטיעת מעל 1,000 עצים ביערות הלאומיים של ארה"ב.
- הצלב האדום האמריקני – מתן סיוע חירום לנפגעי אסונות טבע.

כיל ארה"ב אונטריו, ראנצ'ו קוקמונגה

מפעל כיל ארה"ב באונטריו, קליפורניה ועובדיו מעורבים מאוד בחיי הקהילה הסמוכה למפעל. בשנת 2015 העניקו תרומות במזומן לארגונים הבאים:

- Fire Fighters Quest לנפגעי כוויות.
- תחרות הכדורת Fallen Heroes.
- ציוד לבית הספר המקומי.
- אירוע התרמת מזון לבית מחסה מקומי.
- יריד הבריאות והשיתוף השנתי של העיירה ראנצ'ו קוקמונגה.

באמריקה

כיל ארה"ב לורנס, קנזס

מפעל כיל ארה"ב בלורנס, קנזס ועובדיו גם הם מעורבים מאוד בחיי הקהילה הסמוכה למפעל. בשנת 2015 העניקו תרומות במזומן לארגונים הבאים:

- קרן Williams של מדינת קנזס.
- קרן בית הספר בלורנס.
- מרכז באלארד.
- ארגון שירותי האחיות של מחוז דאגלס.
- בית הספר היסודי וודלון.
- מועדונית לילדים.
- ספורט פאראלימפי.
- הצלב האדום האמריקני.

שירותים קהילתיים:

- מנהיגות – לורנס.
- מועצה מייעצת קהילתית - יזמים צעירים.
- יום הנשרים.
- הקראה לילדים בבית הספר היסודי וודלון.
- United Way.

כיל ארה"ב קארונדלט, מיזורי

תרומות לארגונים מקומיים, לרבות:

- ימק"א.
- United Way.
- האגודה לשיפור קהילתי, קארונדלט.

כיל ארה"ב גֶלִיפוֹלִיס פֶּרִי, מערב וירג'יניה

מפעל כיל ארה"ב בגליפוליס פרי ועובדיו מעורבים בחיי הקהילה הסמוכה למפעל; במהלך שנת 2015 העניקו תרומות במזומן ושירותים, בין היתר, לארגונים הבאים:

- הצלב האדום האמריקני.
- רכישת בעלי חיים ליריד עבור היריד של מחוז מייסון.
- מתן חסות ליום הכיף הקהילתי השנתי של כיל.
- בית הספר היסודי Beale.
- תוכנית DARE במחוז מייסון (למניעת שימוש בסמים בקרב בני נוער).
- בית הספר התיכון וואהאמה.
- ספורט לבני נוער, לרבות ליגת הילדים בבייסבול ונבחרת השחייה של מחוז מייסון.
- צעצועים לילדים במחוז מייסון.

באמריקה

G4-SO1

כיל ארה"ב האמונד, אינדיאנה

- תרומה למועצה הלאומית לבטיחות אש.
- אספקת מזון לכבאים בתחנת כיבוי אש סמוכה.
- תרומת בגדים וציוד לתינוקות למרכז למשפחה Haven House.
- תרומת צעצועים לארגון "Toys for Tots" בתקופת החגים.

כיל קנדה, קָאמלוּפס

- United Way.
- ספורט פאראלימפי – העובדים תרמו מזמנם לקיום אירועי ספורט עבור ילדים בעלי מוגבלויות.
- אירוח ארוחת בוקר שכל הכנסותיה תרומה לאגודה לחקר הסרטן.
- תרומות למקלטי בעלי-חיים מקומיים.

כיל מקסיקו נואבו ליאון, מונטריי

- אספקה וחלוקה של ארוחות בוקר לקרובי משפחה של חולים, הממתינים מחוץ לבתי חולים ומרפאות, אשר רובם במצב כלכלי קשה.
- בית היתומים DIF Capullos – כיל הזמינה 50 יתומים **ליום כיף שכלל צפייה בסרט וחלוקת חטיפים בבית קולנוע מקומי**

אודות הדוח

מצמצמים את ההשפעה על האוויר, האוקיינוסים ושרשרת המזון.

מוצרי Merquel של כיל מסייעים לצמצם בכ-90% את פליטות הכספית לאטמוספרה מתחנות כוח הפועלות על פחם.

אודות הדוח

G4-13, G4-17, G4-18, G4-20, G4-21, G4-23, G4-28, G4-29, G4-30, G4-31, G4-32

דוח האחריות התאגידית של כיל מתאר את גישת החברה לנושא הקיימות ואת הצעדים שנקטה במהלך 2015 לקידומן של פרקטיקות עסקיות אחראיות ובנות-קיימא. בכל המקרים, הנתונים מתייחסים לשנה הקלנדרית 2015 אלא אם צוין אחרת. בחלק מן המדדים הוצגו גם נתונים משנים קודמות כבסיס להשוואה. מאחר שהדוח מתפרסם במהלך שנת 2016, הוא עשוי לכלול גם מידע ואירועים מסוימים הנוגעים לתקופה שבין סוף2015 ועד למועד פירסום הדוח.

הדוח סוקר את כל פעילויותיה של כיל באופן גלובלי. המידע הכמותי הנכלל בדוח זה מתייחס לשלושת המגזרים של כיל: כיל דשנים, כיל מוצרים תעשייתיים וכיל מוצרי תכלית. הדוח איננו כולל מידע בדבר מיזמים משותפים (joint ventures) שמחוץ למסגרת המגזרים. רשימה מלאה של הישויות הנכללות בדוח זה ניתן למצוא בתרשים המבנה הארגוני של החברה, המופיע בדוח השנתי של כיל לשנת 2015 באתר האינטרנט של החברה (ראו "ג. מבנה ארגוני", בעמ' 85 או ביאור 30 – ישויות הקבוצה). במהלך התקופה המדווחת אירעו מספר שינויים משמעותיים בכל הנוגע להיקפו או גבולותיו של הארגון. בוצעה מכירה של כמה חברות, אשר מידע אודותיהן אינו נכלל בדוח שנת 2015, אך מכירות אלה לא השפיעו באופן משמעותי על ההיקף. כיל רכשה שתי חברות חדשות: כיל אוסטריה בגרמניה (המידע נכלל בדוח זה) ו-Allana Potash Afar PLC באתיופיה (המידע אינו נכלל בדוח זה). מעבר לכך, מיזם משותף מרכזי עם חברה סינית YPH, אושר סופית לקראת תום שנת 2015, ומידע בסיסי אודותיו מדווח במסגרת הדוח. אנו צופים כי מידע נוסף אודות המיזם המשותף יתפרסם במסגרת דוח האחריות של כיל לשנת 2016. אמנם מדובר בשינוי משמעותי, אך הוא צפוי להשתקף בדוחות העתידיים.

במהלך שנת 2015 אירעה שביתה במפעלי ים המלח ובתרכובות ברום. במשך מספר חודשים, העובדים בשתיים מחברות-הבת המרכזיות של כיל בישראל שבתו מעבודה, ופעילות הייצור בהם פסקה כמעט לחלוטין. לאירוע זה הייתה השפעה על מדדים אחדים הנוגעים לבטיחות (כגון מספר תאונות) וכן על הביצועים הסביבתיים.

המידע נאסף באמצעים פנימיים על-ידי מטה החברה, המחלקות הרלוונטיות ומרכזי המצוינות של כיל המתמחים בתחומי הסביבה, משאבי אנוש, בטיחות, יחסי קהילה ועוד. מידע חברתי וסביבתי נאסף מעשרות אתרי כיל בכל רחבי העולם. השנה הרחבנו את היקף הנתונים המתייחסים לתלונות וכללנו נתונים שהתקבלו מגורמים אחרים בארגון, בנוסף על המידע שנאסף במסגרת הביקורת הפנימית.

הדוח חובר בהתאם להנחיות GRI G4, בחלופת "Core", והדיווחים עולים בקנה אחד עם העקרונות להגדרת תוכן ואיכות הדיווחים. בנוסף, הדוח מתייחס לנספח הנחיות GRI החלות על ענף הכרייה והמתכות. עם זאת, לא כל ההנחיות ישימות או מתאימות לעסקיה של כיל, ועל כן יושמו באופן סלקטיבי, כך שיתייחסו לפעילויות כריית המחצבים של החברה.

כיל בררה את התכנים הנכללים בדוח זה בדרך של מתן עדיפות להיבטי ההשפעה המהותיים על הקיימות, בעקבות תהליך הערכה שכלל מחזיקי עניין פנימיים וחיצוניים. במסגרת תהליך זה בוצעו ראיונות עם קבוצה גדולה של עובדי כיל, לרבות מנהלים בכירים, לצורכי תהליכי איסוף ואימות מידע עבור דוח זה. הדגשים בדוח זה ומבנה הדוח מבוססים על הרכבם המגוון של מחזיקי העניין של כיל. כיל כוללת בדוח את השפעותיה העיקריות ברמה

אודות הדוח

G4-20, G4-21, G4-22, G4-23,
G4-28, G4-29, G4-30, G4-33

התאגידית, כמו גם ברמות פירוט גבוהות יותר, בכדי להבטיח שדוח זה יהיה רלוונטי עבור כמה שיותר מחזיקי עניין. כל ההיבטים הנסקרים בדוח הינם מהותיים עבור הארגון. מקום שסוגיה כלשהי זוהתה כסוגיה מהותית בתוך הארגון, הרי שהדבר חל על כל היחידות העסקיות של כיל.

על מנת לשמור על עקביות עם תקני הדיווח הבינלאומיים השונים שעל-פיהם פועלת החברה, כל המידע שנאסף מאתרי כיל בכל רחבי העולם, לרבות מאתריה בישראל, מוצג בדוח זה תוך שימוש בפרוטוקולי דיווח בינלאומיים (למשל CDP, GRI), שבהם עשתה החברה שימוש בשנים האחרונות. המידע המדווח הינו תוצאה של ניתוח ישיר של הסוגיות הנדונות וביצוע חישובים במקרה הצורך (למעט אם צוין אחרת). בוצעו מספר תיקונים בכמה ממדדי הבטיחות והגהות בשל שינוי בהגדרתן של כמה מן התקריות, כמו גם של שניאות שנמצאו בנתונים.

זו השנה הששית ברציפות שבה כיל מפרסמת דוח GRI מלא, והשנה השנייה שבה הדיווח מבוצע על-פי הנחיות GRI G4 העדכניות. הדוח האחרון של כיל פורסם ביחס לשנת 2014 באמצע שנת 2015. בעוד כיל מוסיפה להתקדם לעבר שנתה השנייהבדיווח במסגרת זו, בכוונתה להמשיך ולחזק את פרקטיקות איסוף המידע והדיווח, ולשפר את יעילותה בתחומים אלה בכל פעילויותיה.

כיל מכירה בחשיבותו של תהליך הדיווח התקופתי ובשקיפות הנדרשת ממנה בפעולותיה.

החברה מצויה בעיצומו של תהליך שדרוג המנגנונים הרלוונטיים לאיסוף נתונים, דיווח, אחריותיות ושקיפות ביחס לכל פעילויות האחריות התאגידית הרלוונטית.

כיל מייחסת חשיבות רבה לתהליך האימות, המהווה מרכיב משמעותי בשקיפות הנתונים והמידע. על מנת לעמוד באתגר זה, החלה החברה בתהליך אימות הדרגתי הכולל הכנה פנימית וביצוע תהליך אימות, בהתאמה. תהליך אימות חלקי ובלתי-תלוי ביחס לחלקים מסוימים של הדוח בוצע על-ידי KPMG סומך-חייקין (עמ' 7-5). תהליך האימות בוצע בהתאם לתקן ISAE 3000 לביצוע הליכי אימות שאינם ביקורת חשבונאית או בקרה של מידע פיננסי היסטורי, כפי שנקבע על-ידי הוועדה הבינלאומית לתקינת ביקורת ואימות (IAASB). תקן זה מדגיש את הצורך בקיום נהלים מקיפים לתהליכי איסוף ראיות ולאי-תלותו של הגורם המאמת, ומתווה את הצעדים בהם יש לנקוט ואת התנאים שבהם נדרשים לעמוד מבקרים המספקים שירותי אימות ביחס להתנהלות, תהליכים או מידע. השנה הורחב תהליך האימות כך שיכלול גם את אתרי הייצור המרכזיים של כיל מחוץ לישראל. בנוסף, פורסמה בחינה של תהליכים, סביבתיים ואחרים, שהם חלק מליבת הפעילות והדיווח של החברה.

החברה נחושה בכוונתה להמשיך ולהרחיב את היקף תהליך האימות, כחלק מתהליך הדרגתי של פיתוח תחום דיווחי האחריות התאגידית. בכוונת החברה להסתייע בשירותי אימות חיצוניים ביחס ההיבטים המהותיים בדוח, באופן גלובלי, במהלך השנים הקרובות.

מפתח תוכן GRI G4

דוח אחריות תאגידית כיל לשנת 2015

- הנחיות GRI G4
- חלופת "Core"
- דיווחי נספח מגזר הכרייה והמתכות, היכן שחלים

G4-32

גילויים סטנדרטיים כלליים

גילויים סטנדרטיים כלליים	עמ'
אסטרטגיה וניתוח	
G4-1	10-11
G4-2	69 ,28-32
פרופיל ארגוני	
G4-3	15
G4-4	20-21 ,15,17
G4-5	46
G4-6	46
G4-7	15
G4-8	20-21 ,18
G4-9	75-78 ,15
G4-10	158-159
G4-11	158
G4-12	עמ' 17, 121, 118-119. החברה מקימה מטה אירופי חדש באמסטרדם אשר ישמש כאחד ממרכזי השירות המשולבים הגלובליים של כיל. נהלים לאיסוף נתונים רלוונטיים ביחס לשרשרת האספקה יגובשו ויושמו בעתיד הקרוב.
G4-13	52
G4-14	45
G4-15	58
G4-16	58

גילויים סטנדרטיים כלליים	עמ'
G4-17	עמ' 125. ביאור 30 ב"דוחות כספיים מאוחדים" לשנת 2015.
G4-18	38 ,34-36
G4-19	36
G4-20	190-191
G4-21	190-191
G4-22	191
G4-23	190-191

מעורבות מחזיקי עניין	
G4-24	60-61
G4-25	59
G4-26	59-61
G4-27	60-61

פרופיל הדוח	
G4-28	190-191
G4-29	190-191
G4-30	190-191
G4-31	202

גילויים סטנדרטיים כלליים	עמ'
G4-32	193
G4-33	191 ,6-7

ממשל תאגידי	
G4-34	עמ' 47. דוח שנת 2015 של כיל, עמ' 70.
G4-36	47 ,43
G4-38	עמ' 47-49. דוח שנת 2015 של כיל, פרק 6 –א. דירקטורים ונושאי משרה.
G4-39	47
G4-41	54 ,51
G4-42	עמ' 47. דוח שנת 2015 של כיל, עמ' 157-159.
G4-43	47
G4-48	47
G4-51	עמ' 50-51. דוח שנת 2015 של כיל, פרק 6 –ב. תגמולים.

אתיקה ויושרה	
G4-56	53 http://www.icl-group.com/careers/codeofethics/Pages/default.aspx
G4-57	55
G4-58	56

גילויים פרטניים

היבטים מהותיים	גישת הנהלה (DMA) ואינדיקטורים	עמ'	השמטות
קטגוריה: כללי			
ביצועים כלכליים	G4-DMA	18-21	
	G4-EC1	62	
השפעות כלכליות עקיפות	G4-DMA	63-64	
	G4-EC7	72 ,89	
	G4-EC8	63-64	
קטגוריה: סביבתי			
חומרים	G4-DMA	79-80 ,74	
	G4-EN1	88 ,97 ,94 ,93	
אנרגיה	G4-DMA	137	
	G4-EN3	137-138	
	G4-EN6	113-114	
מים	G4-DMA	148 ,87	
	G4-EN8	148-149 ,88	
מגוון ביולוגי	G4-DMA	79-80	
	G4-EN11	81	
	G4-EN12	85	
	EN13	83-84	
	G4-EN14	85	
	MM1	82	

היבטים מהותיים	גישת הנהלה (DMA) ואינדיקטורים	עמ'	השמטות
פליטות	G4-DMA	141,145	
	G4-EN15	141-142	
	G4-EN16	141-142	
	G4-EN17	141	
	G4-EN19	141-142	
	G4-EN21	145-146	
שפכים ופסולת	G4-DMA	150 ,68 ,44-45	
	G4-EN23	151	
	G4-EN25	152	
מוצרים ושירותים	G4-DMA	130	
	G4-EN27	30-131	
ציות	G4-DMA	68	
	G4-EN29	הדוח הכספי המאוחד לשנת 2015, ביאור 23 – ג. התחייבויות מותנות (3)	
כולל	G4-DMA	68 ,44-45	
	G4-EN31	68	

היבטים מהותיים	גישת הנהלה (DMA) ואינדיקטורים	עמ'	השמטות
קטגוריה: חברתי			
תת-קטגוריה: פרקטיקות תעסוקה והעסקה הוגנת			
תעסוקה	G4-DMA	162 ,158	
	DMA ספציפי למגזר הכרייה והמתכות	דוח אחריות תאגידית 2014, עמ' 149; דוח שנתי 2015, עמ' 162-163.	בשלב זה המידע זמין ביחס לעובדי קבלן בישראל. כיל בוחנת את הליכי איסוף המידע שלה על מנת לסגור פער זה בעתיד.
	G4-LA1	160	
בטיחות וגהות בעבודה	G4-DMA	169 ,167	
	G4-LA6	167-168	
	G4-LA7	173	
	G4-LA8	171	
הכשרה וחינוך	G4-DMA	161	
	G4-LA10	161	
מגוון ושוויון הזדמנויות	G4-DMA	165	
	G4-LA12	159 ,48-49	
מנגנון תלונות פרקטיקות תעסוקתיות	G4-DMA	158 ,53	
	G4-LA16	56	
	MM4	160	

היבטים מהותיים	גישת הנהלה (DMA) ואינדיקטורים	עמ'	השמטות
תת-קטגוריה: זכויות אדם			
אי-הפליה	G4-DMA	166	
	G4-HR3	56	
חופש התאגדות והסכמי עבודה קיבוציים	G4-DMA	44-45, 158, 166	
	G4-HR4	158, דוח שנתי 2015, עמ' 162-163	
עבודת ילדים	G4-DMA	166	
	G4-HR5	158	
עבודה בכפייה	G4-DMA	166	
	G4-HR6	158	
מנגנון תלונות זכויות אדם	G4-DMA	44-45, 53	
	G4-HR12	56	
תת-קטגוריה: חברה			
קהילות מקומיות	G4-DMA	176	
	G4-SO1	177, 181, 183-187	
	MM6	100-101	
	MM7	100-101	
מניעת שחיתות	G4-DMA	54	
	G4-SO3	54-55	
	G4-SO4	54-56	

היבטים מהותיים	גישת הנהלה (DMA) ואינדיקטורים	עמ'	השמטות
מדיניות ציבורית	G4-DMA	54	
	G4-SO6	51	
ציות	G4-DMA	54	
	G4-SO8	דוח כספי מאוחד 2015, ביאור 23 – ג. התחייבויות מותנות (3)	
מוכנות לחירום (היבט פרטני למגזר הכרייה והמתכות)	G4-DMA	174-175	

תת-קטגוריה: אחריות מוצר			
בטיחות וגהות לקוחות	G4-DMA	117 ,106 ,28-29	
	G4-PR1	128-129 ,112	
סימון מוצרים ושירותים	G4-DMA	117	
	G4-PR3	עמ' XX, דוח אחריות תאגידית 2014, עמ' 100-101	
תקשורת שיווקית	G4-DMA	117	
	G4-PR6	117	

הערות חשובות לקוראים

דוח זה משקף את מדיניותה של כימיקלים לישראל בע"מ. הדוח מעודכן נכון למועד חיבורו, כמפורט. מחברי הדוח עשו את מרב המאמצים כדי להבטיח שמסמך זה יהא נכון ומדויק. עם זאת, כבכל מסמך, ייתכנו בו הכללות, אי-דיוקים, שגיאות או השמטות. המידע המלא והמחייב לציבור אודות כימיקלים לישראל בע"מ הוא זה המתפרסם בדוחותיה השנתיים והרבעוניים של החברה.

נשמח להשיב לשאלותיכם ולקבל מכם הערות, הצעות או תגובות אחרות.

אנא צרו קשר עם:

מר צחי מור,

קיימות וניהול סיכונים - כיל

Tzachi.mor@icl-group.com

למידע נוסף

G4-31

דיווח: אסיף אסטרטגיות בע"מ www.assifstrategies.com

עיצוב: פורטנוב-משען www.portnov-mishan.com

ICL
Where needs take us

www.icl-group.com

כימיקלים לישראל בע"מ
מגדל המילניום, רחוב ארניא 23
ת.ד. 20245, תל אביב 61202
טל. 03-6844400, פקס. 03-6844444
מייל. contact@icl-group.com