ICL Iberia Magazine

JULIOL 2026, Número 37



Actualitzem el nostre impacte econòmic i social



Entrevista a Alícia Romero, consellera d'Economia i Finances
"En empreses com ICL els treballadors sou un gran actiu"

La sal de desgel s'obre a nous mercats
Amb l'entrada de països europeus s'assoleix la xifra global de 600.000 tones comercialitzades aquest darrer hivern, el 100% de la producció

Nova edició de les trobades entre direcció i plantilla

ICL Iberia
Magazine

JULIOL 2026, Número 37

Contingut

ACTUALITAT

4 La sal de desgel s'obre a nous mercats

5 Acció de voluntariat per recollir més de 800 quilos de brossa

ENTREVISTA

6 Alícia Romero, consellera d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya

GRUP ICL

8 ICL obre una planta de fabricació de fertilitzants especialitzats a l'Índia

MEDI AMBIENT I SOSTENIBILITAT

9 Editem la 12a Memòria de Sostenibilitat d'ICL Iberia

A FONS

10 Donem a conèixer el nou Estudi d'Impacte Econòmic

VOLUNTARIAT

12 Àlbum de fotos de l'ESG Week 2026

PREVENCIÓ

13 Implementació de la filosofia HOP en matèria de seguretat

ENS INTERESSA

14 Nova trobada entre la direcció i la plantilla de treballadors i treballadores

ENS VISITEN

15 Alumnat de 5è i 6è de Primària de Súria, Sor Lucía Caram, monja manresana d'origen argentí, i Ivet Castaño, directora dels Serveis Territorials d'Empresa i Treball de la Generalitat

QUÈ DIUEN DE NOSALTRES

16 Recull premsa

POLÍTICA DE GESTIÓ

17 Actualitzada la política de gestió d'ICL Iberia

SOM PRESENTS

18 Repàs de les activitats en què participem

FIRMA CONVIDADA

19 Joan Roget 'Talent, innovació i indústria: les claus de la competitivitat'

Una publicació:
ICL Iberia

Coordinació i redacció:
Rosa Vilajosana

Maquetació i correcció:
CatPress Comunicació

Col·laboradors:
Míriam Belmonte, Avi Bovlil, Joan Casas, Ivan Closa, Nati Cobano, Cristina Codina, Helen Conesa, José Luis De la Cruz, Lluís Fàbrega, Mario García, Sílvia Garcia, Sergi Guerrero, Lluís Fàbrega, Anna López, Jessamina Luque, Pau Pujadas, Francesc Reguant, Lluís Rodríguez i Carlos Saavedra.

Fotografia:
Fons documental ICL Iberia

Fotografia de portada:
Fons documental ICL Iberia

Imprimeix:
Cent per cent

Dipòsit legal:
B-55435-2008

Periodicitat semestral

El valor real d'ICL Iberia

En aquesta edició de l'ICL Magazine posem el focus en una idea central: l'impacte real que genera la nostra activitat. Un impacte que va molt més enllà de les xifres productives i que es concreta en ocupació, inversió, innovació, sostenibilitat, compromís amb el territori i contribució a sectors essencials per a la societat.

La publicació del nou Estudi d'Impacte Econòmic, elaborat per PwC, ens ajuda a posar dades actualitzades a aquesta realitat. I les dades són clares: ICL Iberia és una empresa tractora per al Bages, per a la Catalunya Central i per al conjunt del país. Cada lloc de treball directe genera activitat al seu voltant; cada inversió té efectes en proveïdors, serveis i empreses locals; cada tona de potassa i sal que surt de Súria forma part d'una cadena de valor que connecta la nostra feina amb l'agricultura, la indústria, la seguretat viària i l'economia global.

Aquest impacte no s'entén sense les persones. La nostra plantilla, el seu coneixement acumulat, la seva capacitat d'adaptació i el seu compromís diari són la base sobre la qual es construeix el present i el futur d'ICL Iberia. També ho subratlla en aquesta revista la consellera d'Economia i Finances, Alícia Romero, quan destaca el paper de les empreses industrials i mineres en un moment de reindustrialització, autonomia estratègica i transformació tecnològica.

Parlar d'impacte també és parlar de responsabilitat. La nova Memòria de Sostenibilitat, els avenços en eficiència hídrica, la reducció de la petjada de carboni, l'ús d'electricitat renovable o les accions de voluntariat ambiental són exemples d'un compromís que volem continuar reforçant. El nostre repte és créixer i, alhora, fer-ho millor: amb més seguretat, més eficiència, més innovació i més respecte per l'entorn.

Aquesta edició també recull altres fites que expliquen la vitalitat de la companyia: l'obertura de nous mercats per a la sal de desgel, el desplegament de noves tecnologies de control a la mina, l'impuls de la intel·ligència artificial al Grup ICL, les trobades entre direcció i plantilla, les iniciatives de prevenció i les visites que ens connecten amb la comunitat.

Tot plegat dibuixa una mateixa conclusió: ICL Iberia és una companyia arrelada al territori, però amb una mirada global; una empresa industrial amb més d'un segle d'història, però plenament orientada al futur. I aquest futur el continuarem construint junts, des del compromís, la responsabilitat i l'orgull de formar part d'un projecte que genera valor real.



La sal de desgel s'obre a nous mercats

La sal de desgel que s'extreu de la mina del Bages s'ha obert a nous mercats del nord d'Europa. Els països on aquest darrer any també s'ha comercialitzat la nostra sal de carretera han estat especialment Lituània i Polònia, i també ha començat a Noruega, Dinamarca i Holanda, mentre que els mercats d'Alemanya i Finlàndia s'han consolidat, a banda d'altres ja habituals com França, Regne Unit i Irlanda.

Tota la producció

La major part de la sal de desgel de carreteres s'ha exportat i al mateix temps també s'ha donat com sempre una resposta ràpida al mercat nacional. L'entrada a nous mercats ha permès comercialitzar les 600.000 tones de sal de desgel, el total de les produïdes l'any 2025. Es tracta d'un servei necessari que ofereix la mina bagenca per garantir la seguretat viària especialment a l'hivern. Tot i ser un tipus de sal amb un consum irregular que depèn de la meteorologia, s'ha establert els darrers anys una previsió d'entregues durant tot l'any per assegurar el subministrament, amb una logística i emmagatzematge a diversos ports dels països de destinació per tot el nord d'Europa, a prop de les àrees de consum. D'aquesta manera la sal d'Iberpotash està a disposició dels clients de tots els països de forma ràpida quan sigui necessari.

Desplegament d'una xarxa de sismògrafs pel control de l'estabilitat a l'interior de la mina

La xarxa de sismògrafs permetrà monitoritzar sísmicament l'interior de la mina i reforçar el control de l'estabilitat de les galeries. Aquesta mesura s'emmarca en el conjunt de tècniques que s'estan incorporant progressivament per millorar la seguretat i el coneixement del comportament del terreny.

Pràctica habitual

El monitoreig sísmic és una pràctica habitual en el sector miner, ja que l'activitat d'extracció pot generar microsismes en els materials de l'entorn de les galeries. La detecció correcta d'aquestes senyals és una eina útil per identificar zones amb comportaments anòmals,



que poden indicar condicions de terreny més inestables. El desplegament es troba en una fase inicial. L'objectiu és instal·lar els aparells i començar a recollir dades per determinar quin nivell de detall es pot detectar i fins a quin punt es podran interpretar els senyals que es registrin. Aquesta nova xarxa és complementària a altres tecnologies de control ja existents o en desenvolupament. Els sismògrafs permeten captar i interpretar les ones sísmiques que es poden generar. La combinació de tècniques aporta una visió més completa del comportament del terreny i contribueix a anticipar i mitigar situacions de risc.

Acció de voluntariat per recollir 810 quilos de brossa

Una nova edició de l'acció de neteja urbana va tenir lloc el 22 de maig i com cada any es va incloure dins la setmana europea *Let 's Clean up Europe*. Es van recollir 810 quilos de brossa que posteriorment es van traslladar a la deixalleria, gràcies a la col·laboració voluntària de l'empresa Exland. L'acció va tenir la participació de l'Ajuntament, del Centre Excursionista de Súria i d'estudiants de l'FP Dual Excavacions i sondatges que s'imparteix a l'INS Mig Món, a banda de veïns i veïnes de Súria. La setmana anterior els alumnes de les escoles de primària ja s'havien avançat en una acció de neteja a la llera del riu.



Zona boscosa

La setantena de voluntaris van actuar a la zona del bosc de Reguant i de la zona de les Guixeres de Súria. La jornada va finalitzar amb un aperitiu a l'exterior del parc municipal Macary i Viader. Els coneguts *clean ups* tenen també una segona edició de tardor que organitzen els voluntaris i voluntàries que treballen a la mina de Súria i que es fa al novembre.



Més càrrega per als camions

ICL Iberia ha posat en funcionament la nova estructura operativa que permet incrementar la càrrega dels camions de fins a 44 tones, un pas més endavant en eficiència, seguretat i sostenibilitat. Aquesta millora, possible gràcies a l'adaptació dels sistemes de gestió al nou marc normatiu aprovat a Espanya, permetrà reduir, aproximadament, 3.600 camions anuals a les nostres operacions, tenint en compte una mitjana de prop de 40.000 camions carregats cada any. La reducció estimada és de 1.800 tones de CO_2.

ICL GROWING SOLUTIONS IBERIA



Nou fertilitzant Cal-BOOST®

Des de la divisió d'Horticultura Ornamental d'ICL Growing Solutions s'ha presentat Cal-BOOST®, un nou fertilitzant d'alliberament controlat, dissenyat per donar suport a la producció de plantes ornamentals en substrats sense torba o amb reducció de torba, una transició que ja és una realitat consolidada al sector.

Fuentes Fertilizantes ja pertany a ANFEE

L'Associació Nacional de Fabricants de Fertilitzants (ANFFE) va aprovar en el marc de l'última Assemblea General celebrada a Madrid la incorporació de Fuentes Fertilizantes amb les seves instal·lacions productives de Múrcia. L'àmbit dels fertilitzants líquids s'ha creat recentment en el marc de l'associació, per la qual cosa ANFFE passa a representar el conjunt del sector fabricant de fertilitzants, tant sòlids com líquids, a Espanya. Amb aquesta incorporació, les onze empreses que integren aquest àmbit compten amb un total de 21 plantes de fertilitzants arreu de l'Estat.

L'aliança d'ICL amb Syngenta es reforça

ICL i Syngenta, empresa especialitzada en fertilitzants, han renovat la seva aliança estratègica a diversos mercats europeus de gespes, ampliant una col·laboració de llarga trajectòria centrada en la investigació, la innovació de productes i el suport tècnic per a professionals del sector. L'aliança combina l'experiència tècnica de Syngenta amb les xarxes tècniques i de distribució d'ICL. L'ampliació de l'acord reflecteix la voluntat de col·laborar i es basa en les fortaleses complementàries de les dues organitzacions, amb un enfocament compartit a la ciència de la gespa, la gestió integrada i la innovació.

ALÍCIA ROMERO, CONSELLERA D'ECONOMIA I FINANCES DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA

"En empreses com ICL els treballadors sou un gran actiu"



Catalunya viu un moment de reindustrialització i de debat sobre l'autonomia estratègica europea. Quin paper creu que han de jugar empreses industrials com ICL Iberia en aquest nou escenari econòmic?
Vivim un moment marcat per diversos factors que transformen l'economia mundial: la inestabilitat geopolítica, l'acceleració tecnològica, la necessitat d'avançar en la transició ecològica i la reconfiguració de les cadenes globals de subministrament, entre d'altres. En aquest context, Europa ha d'impulsar una nova etapa de reindustrialització estratègica. Empreses industrials i mineres com ICL Iberia tenen un paper clau: no només contribueixen a generar activitat econòmica i ocupació de qualitat, sinó que també ajuden a reforçar l'autonomia estratègica industrial d'Europa i de Catalunya en sectors essencials per al futur.

El Bages i el conjunt de la Catalunya Central tenen una llarga tradició industrial i minera. Quins són, a parer seu, els principals reptes perquè aquests territoris continuïn generant ocupació de qualitat i oportunitats per als joves?
És necessari que les administracions creem les condicions idònies perquè la indústria continuï generant oportunitats. Necessitem territoris ben connectats, tant amb infraestructures físiques com digitals; hem de disposar de sòl industrial per a les empreses que volen créixer; garantir l'accés a energia neta i a l'aigua, i facilitar la innovació. En definitiva, hem de posar les bases perquè les empreses siguin més competitives, puguin créixer i continuïn generant ocupació de qualitat.

La transformació energètica i la sostenibilitat són avui factors clau per a la competitivitat. Com pot l'administració acompanyar empreses industrials intensives en energia perquè puguin continuar invertint i creant ocupació a Catalunya?
L'espectre d'actuació és ampli amb mecanismes financers per assegurar

la inversió en descarbonització, i una Generalitat que exerceixi plenament el paper que li correspon en simplificació administrativa, permisos i planificació territorial per al desplegament renovable. El missatge de fons és clar: el cost de l'acció és inferior al cost de la inacció.

Sovint es parla de la necessitat de simplificar processos administratius per afavorir noves inversions. Creu que Catalunya està preparada per competir a Europa en agilitat i atracció industrial?

"HEM DE POSAR LES BASES PERQUÈ LES EMPRESES SIGUIN MÉS COMPETITIVES I PUGUIN CRÉIXER"

La inversió estrangera directa a Catalunya s'ha situat en els darrers anys per sobre dels 4.000 milions d'euros anuals. Això demostra que som un país atractiu i que estem en condicions de competir amb altres regions europees en captació d'activitat industrial. Però tenim marge de millora en l'àmbit de la simplificació administrativa i l'agilitat dels tràmits. En aquest sentit, les noves tecnologies i la incorporació de la intel·ligència artificial ens han d'ajudar a ser més eficients. També s'han impulsat figures com els projectes estratègics, que permeten agilitzar aquelles inversions que compleixen determinats requisits en matèria d'impacte econòmic o d'ocupació. Catalunya és competitiva i té molts actius per atraure indústria i inversió, però també hem de ser conscients que cal continuar millorant per guanyar agilitat i capacitat de resposta.

Un dels grans debats actuals és com combinar creixement econòmic, sostenibilitat i cohesió social. Quines polítiques considera imprescindibles perquè la indústria continuï sent un motor econòmic sense deixar ningú enrere?

La descarbonització representa un repte estructural important, però també una oportunitat per combinar una economia més productiva, més verda i més justa. L'espectre és ampli: l'impuls de les energies renovables, major planificació per garantir el subministrament energètic i l'adopció de noves fórmules per limitar la factura energètica i guanyar competitivitat. Però també cal activar mecanismes de finançament públic, així com la inversió en recerca i la millora de la transferència tecnològica.

La mineria i la indústria química són sectors estratègics per a Europa, especialment en un context de dependència de matèries primeres. Considera que Catalunya i Espanya estan aprofitant prou aquesta oportunitat industrial?

Europa ha pres consciència que no pot dependre en excés de tercers països en matèries primeres i sectors industrials estratègics. En aquest context, la mineria i la indústria química tenen un paper clau per garantir l'autonomia industrial i energètica europea. Tenen capacitats industrials, coneixement i empreses competitives per aprofitar aquesta oportunitat, però encara hi ha marge de millora. El teixit industrial i miner català ha fet una bona feina en la captació de fons Next Generation per impulsar inversions, avançar en la descarbonització i reforçar la competitivitat del sector. En aquest nou escenari, però, és imprescindible que avancem plegats i generem confiança mútua.

A ICL Iberia hi treballen centenars de professionals de perfils molt diversos, molts d'ells amb una llarga trajectòria a l'empresa. Quin missatge enviaria als treballadors i treballadores en un moment de transformació tecnològica i econòmica?

No tinc altres paraules que reconeixement i confiança. Sou la força del nostre teixit industrial i heu demostrat una gran capacitat d'adaptació, resiliència i compromís al llarg dels anys, incorporant noves maneres de fer, donant suport a l'empresa en moments complicats i ajudant a transformar el nostre teixit productiu. En empreses com ICL Iberia, els treballadors representeu l'experiència, el coneixement, l'actitud constructiva i el progrés de la companyia; en definitiva, sou un gran actiu. En aquest context, el futur serà exigent, però també ple d'oportunitats. La digitalització, la sostenibilitat i la innovació no substitueixen el talent, sinó que el potencien. Per això, cal apostar per la formació contínua, la qualitat de l'ocupació i posar les persones al centre del progrés industrial.

Vostè ha desenvolupat bona part de la seva trajectòria vinculada al món municipal i econòmic. Què ha après del contacte amb el territori que avui aplica des de la conselleria d'Economia i Finances?

No es pot fer política sense escoltar el país. La meva experiència m'ha ensenyat que les millors polítiques neixen del contacte directe amb la realitat, no dels despatxos. Avui m'aplico aquesta lliçó amb una idea molt clara: les polítiques públiques han d'estar connectades amb les necessitats reals de la ciutadania i de les empreses per fer més fàcil la vida a la gent.

Diputada i consellera

Nascuda a Caldes d'Estrac el 20 de juny de 1976. Política i jurista, actual portaveu del PSC al Parlament de Catalunya des del 2021, i diputada en aquesta cambra des del 2012. Des del 12 d'agost del 2024 és consellera d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya.
Va estudiar dret a la Universitat Pompeu Fabra i després de llicenciar-se va cursar un postgrau en dret local i urbanístic per l'IDEC i un màster en Direcció pública i governança a ESADE on també ha impartit classes. Va treballar uns anys a Caixa Laietana.

ICL obre una planta de fabricació de fertilitzants especialitzats a l'Índia

La nova planta de producció es troba a Maharashtra, a l'Índia. El llançament arriba en un moment crític per a aquest país, que depèn en gran mesura de les importacions de fertilitzants i que ara s'enfronta a interrupcions del subministrament a causa de la inestabilitat geopolítica i el tancament de l'estret d'Ormuz.



Fet a l'Índia

La nova instal·lació dona suport a la iniciativa *Make in India* del govern indi i reflecteix l'estratègia de l'empresa per ampliar la producció local en mercats d'alt creixement per reduir la dependència de les cadenes de subministrament transfrontereres, diversificar les rutes de producció i garantir un accés més fiable als inputs agrícoles essencials. La planta produirà solucions avançades de fertilitzants solubles en aigua, que permeten un subministrament precís de nutrients i una major eficiència agronòmica. La instal·lació ajudarà els agricultors locals a adoptar pràctiques de cultiu més eficients i sostenibles a llarg termini. La inversió reforça l'estratègia d'ICL d'ampliar el seu mercat de fertilitzants especialitzats, aprofundir les relacions amb els clients i respondre de manera més eficaç a les necessitats agronòmiques locals.

2026: any de la IA a ICL

El lema el 2026 a ICL és *Un any extraordinari d'IA està en marxa!* amb l'objectiu que tots els treballadors i centres de producció d'ICL arreu del món comptin amb un conjunt d'eines de treball d'intel·ligència artificial que permetin agilitzar i facilitar el dia a dia per ajudar a treballar millor, pensar en gran i crear un impacte encara més gran.



Aplicacions de darrera generació

El conjunt d'eines d'IA amb que comptava fins ara ICL Group s'està expandint amb noves possibilitats que avancin cap a una transició contínua a la IA, gràcies a la inversió d'un conjunt d'aplicacions d'última generació dissenyades per ajudar a treballar de manera més intel·ligent, avançar més ràpidament i desbloquejar nous nivells de productivitat i creativitat. La iniciativa permetrà donar a cada equip accés a les capacitats d'IA adequades per convertir idees en valor.

Editem la 12a Memòria de Sostenibilitat

ICL Iiberia és a punt de publicar l'edició número 12 de la Memòria de Sostenibilitat. El document ha renovat el seu disseny i mostra un any de creixement econòmic amb avenços en sostenibilitat i innovació. En termes econòmics, destaca una xifra de negoci de 302 milions d'euros i 46,4 milions d'euros d'inversió, amb una producció sòlida de potassa (805.000 tones) i de sal (1.200.000 tones), amb una forta orientació exportadora. Aquestes dades confirmen la importància estratègica de l'empresa en sectors com l'agricultura i la indústria química.



Més progressos

En paral·lel, ICL Iberia ha fet progressos significatius en l'àmbit ambiental i operatiu. Ha invertit 19,8 milions d'euros en accions ambientals (+20%), operant amb electricitat 100% renovable i avançant cap a la neutralitat climàtica. També ha millorat notablement l'eficiència hídrica, reduint l'ús d'aigua de riu en un 67% respecte al 2023, i ha assolit fites productives com el rècord de sal vacuum a Súria. A més, la introducció de tecnologies de mineria 4.0 reforça la seguretat i l'eficiència dels processos.

Dimensió social

Finalment, la dimensió social continua sent clau en el model de la companyia. Amb més de 700 persones en plantilla i una elevada estabilitat laboral, ICL Iberia aposta per la formació, la seguretat i el benestar. Al mateix temps, manté un fort compromís amb el territori, amb més de 717.000 euros invertits en projectes comunitaris i iniciatives de voluntariat. Amb aquesta publicació ICL compleix, un any més, el seu compromís de transparència i responsabilitat social.

Bona qualitat de l'aigua del riu

Les dades de l'estat hídric de la conca del riu Llobregat confirmen una millora notable i generalitzada en la seva qualitat de l'aigua. Les mitjanes anuals de clorurs registrades aigües avall de les activitats de l'empresa s'han situat en 168 mg/l, una reducció del 32% respecte l'any 2024. Aquest descens reflecteix l'efecte positiu de l'aposta per la sensibilitat ambiental els darrers anys.

Tendència positiva

Els resultats confirmen una tendència de millora sostinguda en la qualitat de la conca del Llobregat des del 2007. L'anàlisi també revela un augment de clorurs en el tram més baix del riu que s'atribueix a una combinació de factors que aporten salinitat per causes naturals i humanes, res a veure amb l'activitat d'Iberpotash.



Climate Ambition Accelerator

ICL Iberia s'ha incorporat al Climate Ambition Accelerator del Pacte Mundial de l'ONU, un programa de 6 mesos orientat a ajudar les empreses a reduir emissions i avançar cap al net zero. El curs permetrà definir objectius de reducció d'emissions alineats amb l'escenari climàtic d'1,5°C (SBTi – Objectius Basats en la Ciència – Science Based Targets) i reforçar la nostra estratègia de sostenibilitat. El programa formatiu combina treball pràctic i intercanvi amb altres empreses per millorar el càlcul d'emissions, la gestió del CO_2 i les accions de reducció. El principal resultat serà un pla concret de reducció d'emissions adaptat a l'empresa, per avançar en el nostre compromís climàtic.

La petjada de carboni es redueix

Des de 2019 les emissions globals d'ICL Iberia es redueixen un 6,3% amb una eliminació total de les emissions associades a l'electricitat i la milllora de l'eficiència. L'avaluació anual analitza l'impacte climàtic de quatre productes d'ICL Iberia (sal gemma, potassa estàndard, potassa granular i sal vacuum) seguint l'estàndard ISO 14067. La petjada de carboni de producte varia entre els 36,65 kg CO_2 eq/t (sal gemma) i els 80,20 kg CO_2 eq/t (sal vacuum). Per categories, la més rellevant és la compra de matèries primeres (51,65%), seguida del transport (21,96%) i les emissions directes (20,21%). El transport de distribució és una de les fonts més importants (19% del total). Pel que fa a la petjada de carboni d'organització, ICL Iberia ha registrat unes emissions totals de 181.936 t CO_2e, calculades segons la norma ISO 14064-1.



L'impacte real que construïm junts: actualitzem l'Estudi d'Impacte Econòmic

Darrere de cada tona de potassa i sal que surt de les nostres instal·lacions a Súria, hi ha una història que va molt més enllà de l'extracció. Recentment, hem presentat l'Estudi d'Impacte Econòmic 2020-2024, elaborat per PwC, i les dades no podrien ser més clares: som el motor que fa bategar el cor del Bages i una peça clau per a l'economia catalana.

Feina feta

Quan baixem a la mina de Cabanasses o treballem a les plantes de tractament, sovint ens centrem en el dia a dia, en la seguretat i en l'eficiència. Però, algun cop ens hem aturat a pensar què representa la nostra feina per al món exterior? L'informe que hem refet 10 anys després amb xifres actualitzades posa dades a aquest esforç i ens recorda que la nostra activitat té un "efecte arrossegament" que beneficia milers de persones.

Motor per a la gent i el territori

A Iberpotash som una gran família de 742 empleats directes, però el nostre impacte és exponencial: generem un total de 3.149 llocs de treball entre directes, indirectes i induïts. Això vol dir que, per cada un de nosaltres, estem ajudant a mantenir 3,2 llocs de feina addicionals a l'economia. El que ens fa realment especials és el nostre arrelament. El 94% de la nostra plantilla viu a la Catalunya central. No som una empresa que només passa pel territori; som el territori. A més, apostem per l'estabilitat amb un 97% de contractes indefinits, una xifra que ens situa com un referent d'ocupació de qualitat. Aquesta capacitat és el que anomenem *empresa tractora*. Quan Iberpotash creix, ho fan també els tallers, els serveis i els comerços de l'entorn. El 75% de les nostres despeses i inversions es queden a la comarca.

Innovació i sostenibilitat

Amb més de cent anys d'història des del descobriment de la potassa el 1912, ICL Iberia mira al futur amb inversions clau. Entre 2020 i 2024, hem destinat més de 250 milions d'euros a modernitzar la mina, renovar maquinària i impulsar la nova terminal del Port de Barcelona. Aquest creixement va lligat a una aposta clara per la sostenibilitat. Hem reduït el consum d'aigua un 32%, consumim electricitat 100% renovable des del 2019 i

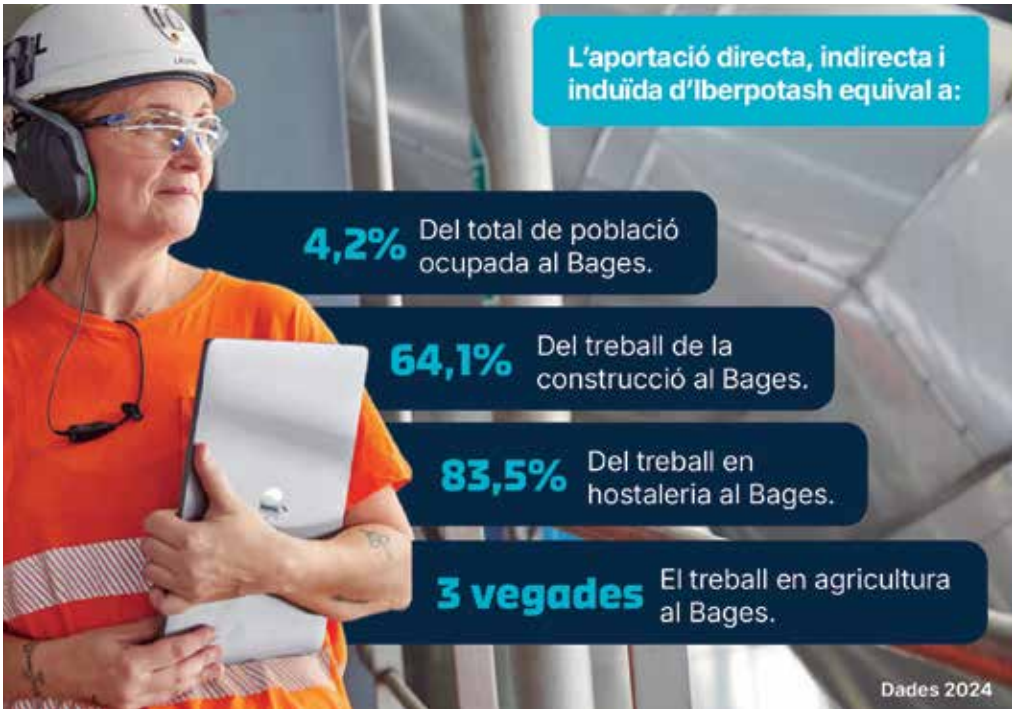
reforcem el transport ferroviari cap al Port de Barcelona per guanyar eficiència i reduir l'impacte ambiental.

Alimentant el món des de casa

Som l'única empresa extractora de potassa de l'Estat i el 95% de la nostra producció es destina a fertilitzants, essencials per garantir la seguretat alimentària mundial. Des de Súria contribuïm a alimentar el món i consolidem el nostre lideratge europeu, amb una quota de mercat del 13% a la Unió Europea.

Compromís social de cor

El nostre impacte també es mesura en compromís amb les persones. Hem invertit més de 5 milions d'euros en la comunitat i col·laborem amb entitats com el Banc d'Aliments, l'Associació de malalts d'esclerosi, la Fundació Ampans o el Convent de Santa Clara, entre d'altres. També impulsem la Formació Dual: 187 estudiants s'han format amb nosaltres i el cicle d'Excavacions i Sondatges registra una inserció laboral del 90%. Aquest informe és, en definitiva, un reconeixement a totes les persones que en formen i n'han format part. Les dades confirmen que som una peça indispensable del motor econòmic i social de Catalunya.



742 Empleats directes amb un destacable **97% de contractes indefinits.**

94% De la plantilla resideix a la Catalunya Central.

Efecte arrossegament laboral: cada lloc de treball directe manté 3,2 llocs de feina addicionals a l'economia (4,2 en total).

250 Proveïdors locals

+5 M€ Inversió en la comunitat

15,8 M€ Inversió ambiental

3.149 Llocs de treball generats

2 M tones Venda de producte

80% Exportació

Àlbum de l'ESG Week 2026

L'ESG Week 2026 ha tingut lloc a ICL Iberia del 15 al 19 de juny amb una àmplia varietat d'activitats adreçada a tota la plantilla i amb l'objectiu principal de conscienciar sobre diversos àmbits. Es tracta d'activitats dedicades a la salut i a la prevenció, la qualitat, la sostenibilitat i medi ambient, la diversitat, governança, i el voluntariat. De totes les activitats locals ha destacat una neteja urbana a l'entorn de Súria amb la participació de voluntaris que ha suposat recollir més de 800 quilos de brossa, el VAR de la seguretat (un joc amb preguntes sobre seguretat i futbol amb motiu del Mundial), sessions de Pilates, visites a la planta de tractament o un esmorzar solidari en benefici d'una protectora d'animals de la comarca, entre altres.



























Filosofia HOP en seguretat

L'activitat HOP és una filosofia de la seguretat, basada en un enfoc modern de la prevenció i que s'ha estat treballant a ICL Iberia. Les sigles HOP (Human and Organizational Performance) estan relacionades amb una forma segura de treballar de tota la plantilla. Durant aquest juny amb HOP s'han observat situacions quotidianes del treball amb una mirada diferent, cercant comprendre millor què hi ha darrere de les decisions, les accions i els resultats.



Cinc principis bàsics

Tots els professionals d'ICL Iberia han rebut cada dia un nou tema amb una breu dinàmica. La participació ha estat molt positiva com a espai de conversa en els canvis de torn. Els cinc principis bàsics són: L'error no és possible; Culpar no arregla res; El context influeix; La resposta importa i Aprendre és vital. El seu lema és *Entendre per millorar. Millorar per protegir. El millor està per fer*, amb una visió diferent d'entendre la seguretat.



Estudi psicosocial a Oficines

L'estudi de riscos psicosocials ha estat elaborat pel Servei de Prevenció d'ICL Iberia en el marc del pla preventiu anual de l'empresa i s'ha fet a l'àrea d'oficines generals, ja que cada any s'avalua un centre o àmbit diferent. L'avaluació ha estat possible amb la col·laboració de la consultora ACESTRES, mitjançant el mètode FPSICO 4.1 que, com a novetat, s'ha fet a través d'un qüestionari en línia. La participació ha estat molt elevada (88%), fet que aporta solidesa als resultats i demostra el compromís dels treballadors i treballadores. L'estudi psicosocial identifica punts forts i àrees de millora relacionades amb



l'organització del treball, amb l'objectiu de promoure el benestar i la salut dels professionals. Seguint aquesta planificació, aquest any es realitzarà a la planta de cristal·lització (SCP) i l'any que ve al centre de Cabanasses.

Nou capítol 'Pruden i Epi'

El còmic de prevenció arriba a la 19a edició amb una nova entrega en què els nostres experts ens recorden la importància de mantenir sempre la distància de seguretat respecte a qualsevol màquina en funcionament o que es pugui posar en moviment.



Saló SICUR

Els tècnics de Prevenció d'ICL Iberia han estat a SICUR, el Saló Internacional de la Seguretat, un esdeveniment biennal a IFEMA, que s'ha consolidat com a principal referent a Espanya per al sector de la seguretat integral. La visita va servir per identificar novetats i solucions que puguin aportar valor a les nostres operacions, tant en maquinària, com en EPI i equips que ja utilitzem habitualment. També es van visitar empreses especialitzades en treballs en alçada, amb opcions per millorar el control i la gestió de les escales manuals. Pel que fa a senyalització, es van conèixer propostes innovadores com ara un sistema capaç d'emetre avisos acústics quan una persona accedeix a una zona de risc, utilitzant tecnologies avançades de detecció i comunicació.



Nova trobada entre direcció i plantilla

La setena edició de les trobades entre direcció i plantilla, conegudes com a *Town Halls* ha tingut lloc a mitjan juny. L'equip directiu d'ICL ha compartit amb tota la plantilla l'estat actual de l'empresa, els principals objectius de l'any i les estratègies clau per continuar millorant la seguretat als llocs de treball. Les sessions han servit també per escoltar les inquietuds dels assistents, que han pogut plantejar preguntes i fer suggeriments en un espai de diàleg obert i constructiu. Un cop més, la participació activa ha estat clau per reforçar el compromís col·lectiu amb el projecte empresarial. Durant les trobades també s'han fet reconeixements a persones treballadores compromeses amb la seguretat i el treball en equip.

Treballadors jubilats durant aquest primer semestre de 2026

Víctor Javier Cebey Verdes
Manuel González Galera
Francisco Peralta Galdón
José Luis Cirera Sánchez
Juan Carlos González Molina
Miquel Camprubí Capdevila
José Gonfaus Zamora
Rafael García Polo
Jordi Vilaseca Costa
Sebastián Bragado Martín

MyStart, nova app d'acollida



ICL fa un pas més en la millora de l'experiència de les persones que s'incorporen a la companyia amb el llançament de MyStart, la nova aplicació d'acollida que centralitza tota la informació necessària per als primers dies a l'organització. L'eina ha estat dissenyada per facilitar la integració de les noves incorporacions a la plantilla, oferint un únic espai on trobar documentació essencial, materials de formació, informació pràctica, contactes de referència i les tasques clau que cal completar durant les primeres setmanes.

Navegació fàcil

Amb una navegació intuïtiva i un recorregut progressiu, MyStart acompanya cada persona en el seu procés d'incorporació, ajudant-la a conèixer millor l'organització, entendre el seu entorn de treball i accedir fàcilment als recursos que necessita en cada moment. Més enllà de simplificar els tràmits inicials, la nova aplicació contribueix a fer que l'arribada a ICL sigui una experiència més àgil, propera i positiva, reforçant el compromís de la companyia amb les persones des del primer dia. Amb MyStart, tota la informació necessària per començar a ICL és a l'abast amb un sol clic.

Fem repàs de les visites que hem acollit els darrers mesos a les instal·lacions d'ICL Iberia.


1


2


3


4


5

1 i 2. Una vuitantena d'alumnes de 5è i 6è de primària de les escoles Francesc Macià, Salipota i Fedac de Súria han visitat els exteriors de la mina de Cabanasses, per conèixer de primera mà diversos espais. En especial van poder veure en directe el funcionament de les noves pales de control remot, una tecnologia que poques persones han pogut veure fins ara, i que permet maniobrar des de l'exterior una pala situada a l'interior de la mina. La iniciativa, té l'objectiu de consolidar-se com una activitat anual que es farà cada curs amb la intenció que es pugui també obrir progressivament a altres centres educatius de la comarca del Bages. Tant els docents com els responsables de la companyia valoren molt positivament la proposta, que contribueix a reforçar el coneixement del patrimoni industrial i la identitat minera del municipi entre les generacions més joves.

3 i 4. Les dones d'ICL Iberia van commemorar el Dia Internacional de la Dona (8 de març) amb la visita de la monja manresana d'origen argentí Sor Lucía Caram, presidenta de la Fundació del Convent de Santa Clara de Manresa, que va oferir una xerrada adreçada a les dones que treballen a la mina. Sor Lucía va parlar sobre l'empoderament de les dones en tots els àmbits professionals, personals i quotidians. Un grup de dones usuàries de la Fundació del Convent de Santa Clara, en risc d'exclusió social, s'encarreguen de cosir missatges de prevenció a la roba de treball dels miners i mineres.

5. Rebem la visita d'Ivet Castaño, directora de Serveis Territorials Empresa i Treball de la Catalunya central, i Elena Roca, directora de Serveis Territorials d'Interior i Seguretat Pública a la Catalunya central. L'objectiu de la visita ha estat poder acordar un pla de treball inicial amb els diferents serveis d'emergència gestionats pel departament d'Interior de la Generalitat a les comarques centrals de cara a organitzar un simulacre genèric a les instal·lacions que es podria materialitzar l'any 2027.

REGIÓ7 26-9-25

ICL té localitzades a la mina de Súria reserves per a 20 anys, com a mínim



DIARIO PUERTO 2-1-2026

FERROVIARIO · Los datos de 2025 representan la segunda mejor cifra histórica en toneladas movidas de potasa

FGC consolidó su volumen de tráfico de potasa en 2025 después del récord registrado en 2024

Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya (FGC) cerró 2025 con 850.680 toneladas de potasa movidas, lo que representó un ligero descenso del 0,8% respecto a los datos de 2024.

Las obras para implementar el ancho internacional y la remodelación de Can Tunis han afectado a las circulaciones entre las fábricas de SEAT en la Zona Franca y Martorell



NACIÓ MANRESA 2-12-2025

El parc solar del runam de Súria s'activa aquest 2026

La instal·lació cobrirà les necessitats de tot l'enllumenat públic i dels equipaments municipals durant prop de 25 anys

DAVID BRICOLLÉ
Súria

El primer parc solar que s'ha construït sobre una part d'un antic runam surt, el de Súria, comença a subministrar energia al municipi al llarg d'aquest 2026. L'Ajuntament, segons ha informat el consistori en l'últim butlletí municipal, té previst resoldre pròximament els tràmits per donar d'alta el nou parc solar del clipòsit sali vell com a pas previ a la seva connexió a la xarxa elèctrica. La posada en marxa d'aquest projecte convertirà Súria en un municipi pioner en energies renovables, cobrint les necessitats de tot l'enllumenat públic i dels equipaments municipals durant prop de 25 anys.



Vista aèria de les plagues solars ja instal·lades a l'antic clipòsit sali

Segons destaquen fonts municipals, el nou parc solar generarà l'emissions de CO i incrementarà la capacitat de finançament i inversió municipal. Les plagues

EL PERIÓDICO 1-4-2026

CERCLES CONCÈNTRICS

La mineria vol posar-se de moda a Espanya

Cinc països controlen el 60% de la producció mundial de minerals. La Unió Europea aspira a aconseguir més autonomia en la seva explotació. Espanya és clau

Espanya ocupa la posició número 53 del món en producció de minerals, amb prop de 22 milions de tones mètriques entretes el 2023, segons l'últim informe de World Mining Data. Una xifra que va representar el 0,11% de la producció mundial, que va arribar als 19.200 milions de tones.

La Xina (26,9%), els EUA (12,3%), Rússia (8%), l'Índia (7%) i Austràlia (6,7%) proveeixen el 61% dels minerals que s'extreuen avui al planeta, una activitat que s'ha duplicat en 40 anys. Alemanya, en la posició 21a, amb 133 milions de tones, és el primer país de la Unió Europea (UE) en un negoci vital en l'actual context geopolític.

Per intentar pallar l'escassetat de recursos minerals propis, necessaris per poder competir i ser autònoms, els països de la UE han començat a atenders en el sector. «Europa ha d'accelerar. S'ha d'invertir molt més en Espanya, sobretot en la meitat occidental», va dir en una trobada amb *actius* i *La Nueva España*, diari de Premsa Ibérica.



Martí Saballs Pons



Pla d'acció

El Govern espanyol va anunciar el mes passat un pla d'acció per invertir en mineria fins al 2020. La xifra prevista d'inversió pública: 414 milions. En l'últim informe d'estadística minera elaborat pel Govern, i només tenint en compte els minerals metàl·lics i industrials, el negoci miner a Espanya va ser de 1.884 milions el 2024, i dona ocupació a 9.500 persones. Andalusia representa gairebé la meitat gràcies a les explotacions de coure, zinc, plom i or. La segona posició de Catalunya es deu a les mines de potasses que explota el grup israelià ICL a les poblacions de Súria i Sallent (Barcelona).

¿I el futur? La Comissió Europea va ser la primera administració a designar 47 projectes estratègics, entre els quals n'hi ha set de previstos a Espanya: tres a Extremadura, dos a Andalusia, un a Castella-la Manxa i un altre a Galícia. A Huelva, impulsat amb una inversió de 500 milions per Atlantic Copper (empresa que va facturar 2.790 milions el 2025), es posarà en marxa en el segon trimestre CirCular. Oferirà solucions de reciclatge mineral que complementaran el negoci al sud-oest d'Espanya.

Dels sis específicament miners, el més avançat per reprendre operacions és el d'Aguablanca (Badajoz), desenvo-

GUIAVERDE 12-3-26

ICL acaba de lanzar Greenmaster Liquid Advance, una nueva gama de fertilizantes líquidos desarrollada para mejorar el rendimiento del césped durante períodos de estrés

REGIÓ7 19-4-26



Sabotegen la via del tren de la potassa a Callús

Revoltes de la terra ha concentrat centenars de joves al Pla de Bages en tres dies de protestes contra Israel i contra l'empresa minera ICL PÀGINES 2 I 3

INTEREMPRESAS 18-4-2026

4 nuevas empresas de fertilizantes se incorporan a ANFFE que fortalece su nivel de representación sectorial

INTEREMPRESAS 19-5-2026

La asociación española de la minería metálica incrementa un 35% el número de empresas incorporadas

La Asamblea General aprueba el balance de Aminer, que alcanza los 100 socios con 26 incorporaciones en un año

REGIÓ7 8-3-2026

NÚRIA VALLÈS

Cap de manteniment de pous i instal·lacions d'exterior a ICL

«Ens falten més models en què emmirallar-nos»

REGIÓ7 18-12-2025

L'alcalde de Sallent treu ferro al «no» d'ICL a la planta de càtodes

Política de Gestió

Seguretat i Salut, Medi Ambient, Mineria Sostenible, Energia, Qualitat i Innocuïtat alimentària

A **Iberpotash, S.A. (ICL Iberia)** ens dediquem a l'extracció, tractament i comercialització de sals potàssiques i sòdiques. Disposem d'instal·lacions en els municipis de Súria, Sallent i Balsareny, situats dins de la comarca del Bages. Formem part del grup multinacional ICL, un dels líders mundials en la producció de fertilitzants.
Aquest document compleix les directrius de les polítiques globals de ICL.

A partir de la visió del grup ICL, a **IBERPOTASH** treballem per mantenir l'excel·lència empresarial i el lideratge mundial i estem compromesos amb els següents principis:

1. Compliment de la LEGISLACIÓ vigent, els reglaments aplicables, els requisits de les parts interessades, les necessitats i expectatives dels clients i altres que l'organització subscrigui.

2. Implementar i mantenir una GESTIÓ basada en els estàndards ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, UNE 22480, UNE 22470 i ISO 22000.

3. Mantenir els sistemes de gestió a través de controls, en base al seguiment i anàlisi continu, essent revisats i actualitzats periòdicament per part de l'alta direcció i les auditories, promovent amb tot això la MILLORA CONTÍNUA.

4. Establir i mantenir OBJECTIUS mesurables i coherents amb aquesta política.

5. Assignació dels RECURSOS NECESSARIS per al desenvolupament de tots els processos de seguretat i salut, medi ambient, mineria sostenible, energia, qualitat i d'innocuïtat alimentària.

6. Transparència i veracitat de la informació. Desenvolupar un pla de COMUNICACIÓ, tant intern com extern, per donar a conèixer la política, els objectius, els resultats, les activitats i els projectes de la companyia a les parts interessades.

7. ELIMINAR ELS PERILLS I REDUIR ELS RISCOS en el lloc de treball, fomentant les condicions de treball segures i saludables, prevenint lesions i el deteriorament de la salut, amb l'objectiu de no tenir accidents ni malalties professionals.

8. PROTEGIR EL MEDI AMBIENT a través d'iniciatives i millores que permetin la prevenció de la contaminació, l'ús sostenible de recursos, pal·liar els efectes de l'activitat en l'entorn, la protecció de la biodiversitat i els ecosistemes, circumstàncies identificades en l'avaluació de riscos i impactes ambientals i socials.

9. Fomentar la IMPLICACIÓ I PARTICIPACIÓ DELS TREBALLADORS amb la formació, informació i consulta en el marc de les qüestions que afecten la seguretat i salut en el treball, el medi ambient, la cultura de seguretat alimentària, la qualitat i les operacions.

10. Mantenir un alt nivell de FORMACIÓ per millorar les habilitats i coneixements dels treballadors, des de les qüestions pròpies del lloc de treball, de seguretat i salut, ambientals, energètiques, de cultura de seguretat alimentària, de qualitat i econòmiques fins a les qüestions socials.

11. Garantir una estricta HIGIENE ALIMENTÀRIA en totes les zones afectades pels Productes Alimentaris.

12. Oferir al mercat un producte de QUALITAT que compleixi amb els requisits i especificacions normatives, assegurant la satisfacció de les necessitats del client.

13. Recolzar l'adquisició i disseny de productes i serveis EFICIENTS ENERGÈTICAMENT

Per aconseguir doncs la implicació de treballadors, proveïdors, clients i entorn social, la Direcció d'Iberpotash es compromet a impulsar, actualitzar, difondre i assegurar el compliment establert en aquesta Política a tots els nivells de l'organització.

Súria, gener del 2026

Alberto Serfaty
CEO

30è aniversari Euromines

A l'abril vam participar a Brussel·les en els actes de celebració del 30è aniversari de l'Associació Europea de les Indústries Mineres, que vetlla per defensar els interessos de la indústria extractiva i promoure una mineria responsable. Vam participar a les comissions de Health and Safety, Policy i General Assembly, on s'han tractat temes legislatius de seguretat minera, que la Comissió Europea planteja incorporar.



Roses per als avis i àvies de Súria i Sallent

Els voluntaris i voluntàries d'ICL Iberia han compartit, un any més, l'esperit de Sant Jordi amb els avis i àvies de la residència Bell Repòs de Súria i Sant Bernat de Sallent. L'acció de voluntariat ha consistit en repartir les roses d'AMPANS a la gent gran, bona part antics miners o esposes de miners.



Xerrada a l'escola FEDAC de Súria

Els voluntaris d'ICL Iberia realitzen al llarg del curs escolar xerrades i conferències sobre l'àmbit miner. Al març, el voluntari responsable de manteniment elèctric de la mina de Cabanasses, Javi Fenoy, va visitar l'escola FEDAC de Súria per explicar el funcionament de la mina i la importància de la sal i la potassa als alumnes de cinquè.



Article a la revista Tendencias

El director de Relacions Corporatives d'ICL Iberia, Lluís Rodríguez, és un dels articulistes de la revista *Tendencias* que fa quinze anys que s'edita en format llibre i pertany a la Fundació Manuel Fernández *Lito*. L'article tracta sobre el rol de les matèries primeres i minerals i el paper de la potassa.



Jornada PureH2

Carles Fàbrega, responsable de Geologia de Cabanasses, i Domènec Torrades, responsable de Serveis Tècnics i Planificació minera, han estat a Madrid a la *Jornada PureH2: hidrogen renovable i emmagatzematge subterrani*. La iniciativa neix per compartir reptes associats a un element clau de la transició energètica i centrat en optimitzar els sistemes de purificació i emmagatzematge de l'hidrogen renovable.



Assemblea Aminer

L'assemblea general de l'Associació Espanyola de Mineria Metàl·lica (de la qual ICL en forma part) aprovava al maig el balanç anual de l'entitat, que ha arribat a la xifra de 100 empreses associades en sumar 26 noves incorporacions l'últim any. L'assemblea va comptar amb l'assistència de la direcció d'ICL Iberia. Aminer incrementa un 35% les empreses associades i amplia la representació a diferents comunitats autònomes de l'Estat.



Conferència a ISMC

Lluís Rodríguez, director de Relacions Corporatives d'ICL Iberia, va participar en l'Innovation Summit 2026 de l'ISMC (Iberian Sustainable Mining Clúster) amb la ponència *Panorama de inversión / tesis sectorial*, on va compartir la seva visió sobre les tendències d'inversió i les oportunitats que marcaran el futur de la mineria. La jornada es va celebrar a Saragossa.



120è aniversari de la Cambra de Manresa

Mario Garcia i Sergi Guerrero van participar en l'acte del 120è aniversari de la Cambra de Comerç de Manresa. La Fàbrica Nova, un espai emblemàtic del passat industrial de la ciutat i protagonista d'un dels principals projectes de futur vinculats a la innovació, el coneixement i la transformació econòmica del territori, va ser l'escenari amb la presència de més de 300 persones de la societat civil de Manresa.





Talent, innovació i indústria: les claus de la competitivitat

Recentment ha sorgit un debat sobre la conveniència de prescindir d'alguns sectors econòmics perquè presenten salaris mitjans inferiors a la mitjana general. Aquesta reflexió em va fer recordar una frase d'un professor que sovint citava: «No hi ha sectors bons i sectors dolents. Hi ha empreses bones i empreses dolentes.»

Aquesta idea també es pot aplicar a Europa. La indústria química presenta comportaments molt diferents segons el país i, en aquest context, Catalunya i Espanya obtenen, de mitjana, uns resultats superiors als de bona part del continent.

Quan ens pregunten per què passa això, la resposta és clara: el principal factor diferencial és el talent. I aquest talent és fruit de tres elements fonamentals: la qualitat dels nostres centres educatius, la cultura industrial de la societat i la integració de la indústria en el territori.



Els centres de formació professional i les universitats del nostre país acumulen una llarga trajectòria en la preparació de professionals qualificats. Aquest capital humà és un dels nostres grans actius i, de fet, molts països intenten atreure'l. Afortunadament, una part important d'aquest talent acaba retornant i aportant la seva experiència al nostre teixit productiu.

Quan parlo de cultura industrial em refereixo a una manera d'entendre la feina basada en la responsabilitat, la formació contínua, la seguretat i el compromís amb els resultats. Són valors que formen part del nostre entorn i que contribueixen a construir empreses més competitives i societats més pròsperes.

El segon gran factor de competitivitat és la innovació. Talent i innovació són conceptes inseparables. Innovar requereix coneixement, capacitat per qüestionar allò establert i una estreta col·laboració entre empreses, centres de recerca i universitats. Quan aquest ecosistema funciona, es genera valor, es milloren processos i es desenvolupen productes capaços de competir als mercats internacionals.

En moltes activitats industrials desenvolupades a Catalunya, aquests dos factors -talent i innovació- ja constitueixen una base sòlida per generar ocupació de qualitat i mantenir empreses competitives.

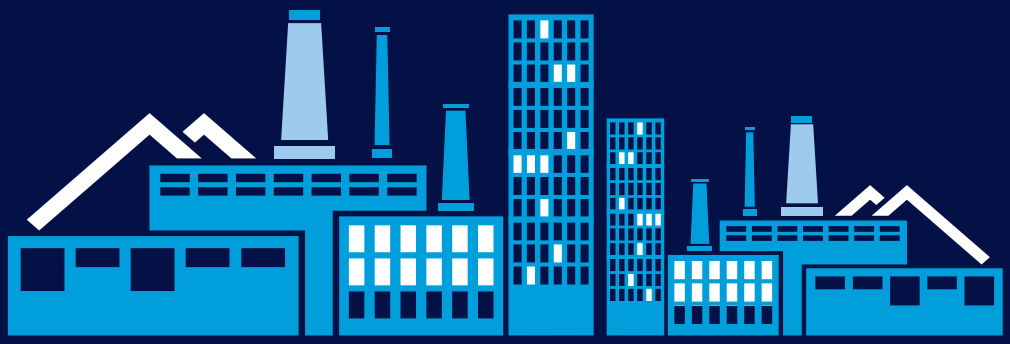
Acostumo a dir que Catalunya no disposa de molts dels recursos naturals que tenen altres territoris. Si els tinguéssim, probablement seríem objecte d'estudi en moltes escoles de negocis. El Bages, però, representa una excepció gràcies a empreses com ICL. Als avantatges derivats del talent i la innovació s'hi suma la disponibilitat de la matèria primera, una combinació singular que explica la solidesa del seu model industrial.

Quan es parla de donar suport a sectors estratègics, la indústria no acostuma a demanar protecció, sinó les condicions necessàries per competir. Necessitem infraestructures adequades, suport a la inversió i marcs reguladors que facilitin la transició cap a models més sostenibles sense comprometre la competitivitat.

La sostenibilitat és una exigència compartida, però no pot convertir-se en un desavantatge davant de competidors que operen sota normes diferents. Per això és fonamental que les institucions europees, estatals i catalanes impulsin polítiques que reforcin la competitivitat industrial i evitin una càrrega reguladora excessiva.

Només així podrem continuar disposant d'una indústria innovadora, generadora d'ocupació i de prosperitat. L'exemple d'empreses com ICL demostra que aquest és el camí correcte i que val la pena continuar apostant-hi.

Joan Roget és president de Fedequim



Responsible Care

Youtube: ICL IBERIA
Linkedin: ICL Iberia
Instagram: icliberia

Adreça postal: c/Afores s/n 08260 Súria

www.icliberia.com